

Bestyrelsens beretning ved formanden

Christian Høegh-Andersen

til generalforsamlingen

i

DLF AmbA

27. oktober 2015



Bestyrelsens beretning 2015, Generalforsamling den 27. oktober 2015

Det er med glæde, at jeg i dag på vegne af bestyrelsen vil aflægge beretning til DLF's generalforsamling for regnskabsåret 2014/15.

Vi har i Dansk Landbrugs Frøelskab igen i år skabt et resultat, som bestyrelsen betegner som meget tilfredsstillende. Det er tilvejebragt i et år, hvor dansk landbrug i den grad er påvirket af overudbud af fødevarer i Europa, der er en følge af embargoen mod Rusland og manglende efterspørgsel i Kina.

Global tilstedeværelse

Vi har i DLF igen i år fået bekræftet, at vores globale tilstedeværelse er utroligt vigtig i et afsætningsmæssigt henseende, eftersom efterspørgslen på de enkelte markeder varierer fra år til år. Tilstedeværelsen og satsningen på både store og små markeder giver afsætningsmæssig bonus.

Både i DLF og andre produktionsvirksomheder er det af afgørende betydning, at både råvaregrundlaget og arbejdsudbuddet er til stede i hele værdikæden, for at vi kan konkurrere på det globale marked.

Danmark er en lille og åben økonomi, der på en lang række områder er afhængig af udlandet og den globaliserede verden. Vores samlede import og eksport har i mere end 50 år været større end bruttonationalproduktet.

Det betyder, at der flyttes flere værdier i form af varer og tjenester over vores grænser i løbet af et år, end der samlet skabes i landet på et år. Derfor er vi som land yderst afhængig af de globale varestrømme.

Danmark er ikke uundværlig i den globale økonomi. Vi spiller kun en rolle, hvis vi formår og forstår at operere på markedsvilkår.

Industri- eller videnjobs - hvor kommer velstanden fra

Den gængse mening i den offentlige debat i Danmark er, at flere og flere i fremtiden skal leve af at servicere hinanden, yde konsulentbistand, give råd samt indsamle og bearbejde viden. Danmark skal leve af videnjobs og være vidensamfund.

I industrisamfundet producerer de fleste virksomheder varer, der kan sælges og dække forbrugernes behov. Danmark har tjent mange penge på at producere og sælge varer, som mennesker i andre lande har brug for. Men mange industrivarer kan laves langt billigere andre steder end i Danmark. Derfor forsvinder de job i industrien, der bare kræver et par hænder, og derfor taler politikere og andre om, at danskerne må finde noget andet at leve af.

Samtidig har den politiske prioritering i Danmark haft skarpt fokus på at centralisere statsapparatet siden 00'erne og udvikle de store byer som videntcentre på bekostning af alt det, der ligger uden om.



Fordomme om affolkning af det åbne land

En af fordommene i dagens Danmark er, at vi lever af viden og er et servicesamfund. Betydningen af landbruget bliver oftest betragtet som marginal, og industrien bliver blot opfattet som en mindre del af landets samlede erhvervsliv. Samtidig er det i massemedier og andre offentlige debatter nærmest en vedtaget kendsgerning, at befolkningen er på vej til at flytte til de store byer, og at Danmark fremover udelukkende bliver beboet i store byer og sammenhængende bysamfund. Det åbne land affolkes, og de små landsbyer forsvinder. Sådan bliver billedet ofte fremstillet af fremtidens Danmark, og hos mange beslutningstagere er opfattelsen tydeligvis, at det jo er sådan, det går! Men det er faktisk forkert både for erhverv og bosætning.

Vandringen mod de store byer er ikke en uafvendelig udvikling. I 1950 var der 768.000 indbyggere i København, i 1980 var der 498.000. Hvis man dengang havde lavet en rapport, der fremskrev Københavns udvikling på samme måde, som ministerierne i dag laver rapporter om de seneste 10 års udvikling, ville København med matematisk præcision skulle sige farvel til sin sidste indbygger i 2035.

Udviklingen blev ændret, fordi politikerne dengang besluttede sig for at støtte op om København, og de brugte milliarder af vore alles fælles skattepenge på at bringe hovedstaden på fode igen.

Danmarks overskud på betalingsbalancen

Når vi ser på, hvilke erhverv der faktisk tjener penge hjem til landet og skaber et overskud på betalingsbalancen med udlandet, så tegner der sig et tydeligt billede. I Danmark lever vi af industri, landbrug og skibsfart og af at servicere industrianlæg i form af eksempelvis miner, vindmøller og cementfabrikker.

Derudover har Danmark et overskud på betalingsbalancen fra detailhandelen i udlandet, hvor virksomheder som Netto, Jysk og Bestseller kan nævnes. Viden fylder meget lidt som ren eksportvare, men selvfølgelig er alle virksomheder baseret på viden. Det er dog ikke nødvendigvis rent dansk frembragt viden.

Eksportindtjening fra yderområder

Vi lever i dag i Danmark af de erhverv, der geografisk er koncentreret i de dele af landet, der ligger længst væk fra hovedstaden. Disse erhverv findes også i hovedstadsområdet, men slet ikke med et antal jobs og et omfang af omsætningen, der kan løfte hele landet. Den danske eksportindtjening løftes for en stor del af de områder af landet, vi ofte betegner som yderområder, og som jævnlige beskrives som ramt af affolkning.

Dertil kommer naturligvis den offentlige sektor med rigtig mange servicefunktioner, der er betalt via skatter og afgifter. Uden børnepasning, uddannelse, veje og kollektiv trafik ville landet ikke fungere.



Den store servicesektor er en væsentlig del af vores økonomi. Det er blot hovedsageligt intern økonomi, og den del, der deltager i den globale økonomi, er ikke i stand til at tjene mere hjem til landet, end vi køber af lignende serviceydelser i udlandet.

Livsfarligt at give afkald på al industriel produktion

Vi er et landbrugs-, industri-, transport- og handelsland langt mere end et vidensamfund. Det er her, værdiskabelsen i Danmark sker, men grundlaget for dens fremtid er ved at blive udhulet. Hvis vi ikke gør noget alvorligt for at sikre den, vil vi alle blive tabere.

I de senere år er man, ikke blot i Danmark men i de fleste udviklede lande, heldigvis i stigende grad nået til en bred erkendelse af, at det er livsfarligt at give afkald på al industriel produktion. Flytter produktionen inden for en given sektor, så flytter udviklingen før eller siden med. Den tabte viden udvikles andre steder i verden, og det bliver svært eller umuligt at genvinde den tabte position.

Samtidigt mister landet også på kort sigt vareeksportens bidrag til de nationale forbrugsmuligheder. Det er en forudsætning for Danmarks velstand, at vi er i stand til at producere efterspurgte varer til konkurrencedygtig pris, så vi på den måde kan bevare overtaget i hele værdikæden.

De politiske vinde er vendt

Vi kan ikke kun leve af at være konsulenter eller servicere hinanden.

I de senere år er erkendelsen af disse sammenhænge vokset i den danske, politiske virkelighed, men den har indtil nu kun resulteret i tiltag, der er utilstrækkelige til at vende udviklingen.

Derfor er det da også i den grad glædeligt, at de politiske vinde på Christiansborg nu er vendt.

Den 1. oktober annoncerede den nye regering, at den ville flytte 3.900 statslige arbejdspladser fra København til kommuner rundt om i landet. Det skal skabe en bedre balance mellem hovedstaden og provinsen. Ifølge tal fra Moderniseringsstyrelsen er der i alt 184.886 statslige arbejdspladser i Danmark. Udflytningen svarer til 2,1 pct. af de statslige arbejdspladser.

Udflytningen har, ikke uventet, mødt stor kritik fra DJØF, HK og Socialdemokraterne.

Stærke initiativer fra miljø- og fødevareminister

Miljø- og fødevareminister Eva Kjer Hansen har nu iværksat initiativer, der vil give landbruget en årlig ekstra indtjening på ca. 2,7 mia. kr. Det skal ske ved at ophæve randzonerne, ophæve gødsknings- og sprøjteforbuddet på §3-arealer og gøre op med den lovbefalede undergødskning. Tilmed og lige så vigtigt er at Miljøministeriet og Fødevareministeriet er slået sammen til ét ministerium, så det nu må tale med samme stemme.

Der er et kinesisk ordsprog, der siger: "Når forandringens vinde blæser, rejser nogle læskærme, mens andre rejser vindmøller."



Naturligvis bakker Danmarks Naturfredningsforening og den politiske venstrefløj ikke op. Vi andre mærker de friske vinde.

Usaglig vildledning frem for fagligt funderede fakta

Natur- og Landbrugskommissionen talte om et paradigmeskifte for dansk landbrug. Den tidligere regering, der havde nedsat udvalget, turde ikke implementere anbefalingerne, der skulle gøre op med gødningsregimet, selv om de havde værktøjerne til det. Ida Auken og Kirsten Brosbøl ville begge tilgodese en politisk korrekt men usaglig miljøsagsfremstilling fra miljøministeriet frem for fagligt funderet fakta. De holdt begge en politisk hånd over Svend Aukens miljøimperium i København og lod tiden løbe.

I samme periode fik værdidebatter og følelser frit spil om vi danske landmænds formåen og kunnen. Politiske handlingsplaner foranlediget af usaglige styrelser har gennemsyret de rammevilkår, som vi vågnede op til hver morgen. Det var blevet mere reglen end undtagelsen, at vi skulle kræve vore rettigheder ved domstolene som følge af dansk enegang på landbrugsområdet.

Ligeledes den bevidste vildledning fra skattebetalte forskere af danske borgere og beslutningstagere, som er foregået i styrelserne. Man har bevidst fusket med statistisk materiale ved at undlade at medtage data til stor skade for hele den politiske behandling og udmålingen af pesticidafgifterne. Det minder om noget fra det tidligere DDR.

Lovgivning, der kan forny og udvikle

Vi har nu gennem 20 år haft en lovgivning, der tilsigtet eller utilsigtet har skævvredet den lokale udvikling i store dele af landet. Vi trænger til en grundig revision af planloven og andre generelt regulerende foranstaltninger, så vi formår at skabe en hensigtsmæssig udvikling i hele landet. Vi har brug for en lovgivning, der gør det muligt at udvikle og forny vores landbrug, bosætning samt natur og fritidsliv i det danske kulturlandskab.

I DLF sikrer vi kun vores fremtidige udvikling og råvaregrundlag ved adgang til og brug af den nyeste viden inden for forskning.

Præcisionsforædling - nye forædlingsværktøjer

I disse år er der en rivende udvikling i gang på det forædlingstekniske område.

Der er udviklet metoder, som gør det muligt at analysere afgrødernes genetiske sammensætning og udvælge de bedste linjer ved hjælp af Genomisk Selektion. Denne teknik er DLF i fuld gang med at udvikle og udnytte i vores forædlingsprogrammer.

Der er også udviklet andre metoder, som målrettet og præcist kan skabe ændringer i plantens genom og dermed forøge den genetiske variation - såkaldt *præcisionsforædling*, også kendt som NBT: New Breeding Technologies.

Med præcisionsforædling kan man introducere genetiske variationer i plantens DNA, hvor man på forhånd ved, at det vil føre til en forbedret egenskab. Teknologien adskiller sig fra



gensplejsning, der i dag bruges til at indsætte nye gener med nye funktioner i de planter, der skal dyrkes på marken. Ved præcisionsforædling er der kun den ønskede mutation og egenskab tilbage i den plante, der kommer ud på marken.

Præcisionsforædling udgør et værdifuldt nyt værktøj, som vi har brug for i værktøjskassen til at løse de mange udfordringer, vi står overfor.

I USA, Kina og mange andre lande verden over arbejdes der allerede på fuld tryk med at anvende og videreudvikle præcisionsforædling i frembringelsen af nye sorter.

Men i EU står vi endnu en gang i stampe. Præcisionsforædling har været kendt i en række år, og et udvalg af uvildige forskere og fagfolk nedsat af EU har blåstemplet teknologien.

Alligevel tøver politikerne - og det kan frygtes, at man vil beslutte, at plantesorter forædlet ved brug af præcisionsforædling skal reguleres og godkendes i henhold til GMO-lovgivningen. Det vil være en rigtigt dårlig beslutning!

Vi venter spændt på Kommissionens udmelding, som forventes her i efteråret. Vi håber man besinder sig og tager en saglig, rationel beslutning, som gør at europæiske forædlingsvirksomheder og forskningsmiljøer ikke endnu en gang sættes bagud i udviklingen.

Præcisionsforædling er en moderne, målrettet forædlingsteknologi med et stort potentiale - både for landmanden, økonomien og miljøet.

Det er på tide, at danske politikere begynder at sætte sig ind i de muligheder og miljømæssige gevinster, de nye teknologier fører med sig.

Vi har som danske og europæiske landmænd brug for ny teknologisk udvikling, så vi kan nå vore målsætninger om et højere udbytte på robuste sorter med relativt lavere input. Vi kan ikke forsvare andet over for vore fremtidige generationer.

Vi er nødt til at skabe fødegrundlag for verdens stigende befolkning især der, hvor de nu engang bor. Det giver ingen mening at verdens 3. største fødevareklynge ikke skal være en del af denne teknologiske udvikling.

Regelforenkling og konkurrencedygtighed

Landbrugssektoren skal gøres konkurrencedygtig gennem en regelforenkling og et opgør med den førte miljøpolitik, som gødningsnormer, pesticid- og PSO-afgiften er et udtryk for.

Danmark er som følge af den påtagede dukserolle på miljøområdet kørt agterud både med hensyn til beskæftigelse og eksport i forhold til vore konkurrenter i EU. Vi er nødt til at prioritere og sikre beskæftigelsen af de 169.000 arbejdspladser, som landbruget og følgeindustrien beskæftiger i yderområderne hvert år.

Luften og vandet på kloden bliver jo ikke renere af, at produktionen flytter til vore nabolande som følge af skærpede krav i Danmark.



Vi har alle en interesse i at passe på vores natur; det skal bare gøres på en intelligent måde, så det ikke udhuler hele værdiskabelsen i Produktionsdanmark.

Vi skal have genskabt konkurrencedygtigheden for den danske produktionsindustri og dens medarbejdere hurtigst muligt. Der er et markant misforhold mellem de danske høje lønninger og den købekraft, som de høje lønninger giver. Store dele af lønnen sluges nemlig af direkte og indirekte skatter og afgifter og af et højt leveomkostningsniveau.

Et nyt Danmark med bedre vilkår

Vi skal selvfølgelig satse på uddannelse, men vi skal også turde se forskelligheden og mangfoldigheden i vores arbejdsstyrke. Vi har et ansvar for at skabe arbejde til alle arbejdsduelige. Det gælder både de med gode manuelle færdigheder, som føler et mindst lige så stort ansvar for deres arbejde, som de, der kan begå sig bogligt.

Jeg vil i hvert tilfælde klart hilse den nye regerings tiltag velkomne. De er et yderst tiltrængt opgør med 20 års forfejlet miljø- og naturindsats på danske landbrugsjorde.

Vores miljø- og fødevareminister har sammen med regeringen vist handlekraft. De har vist vejen mod et nyt Danmark, hvor landbruget igen får lov til at levere det råvaregrundlag, som markedet efterspørger, i en kvalitet, som kan konkurrere med udlandet. Vi kan hermed fastholde og udnytte den viden, der er opbygget gennem et århundredes investeringer i forskning og udvikling.

Vi ser frem til yderligere lempelser i afgifter og vilkår, der vil føre Produktionsdanmark tilbage på sporet til gavn for den danske betalingsbalance og - ikke mindst - derude, hvor vi danske frøavlere og landmænd bor.



Selskabets virksomhed i 2014/15

Nu vil jeg gå over til at berette om selskabets virksomhed i det forløbne år. Dette beretningsafsnit suppleres af Truels Damsgaards orientering om regnskabet.

Meget tilfredsstillende regnskab

Vi aflægger i år et regnskab, der viser en koncernomsætning på 3,4 mia. kr. Omsætningen var drevet af mængdemæssig fremgang på det europæiske marked, særligt i Vesteuropa, hvor revalueringen af dollaren betød et fald i importen til Europa. Revalueringen og en havnestrid på den amerikanske vestkyst gav samtidig en betydelig fordel for eksporten fra Europa til Kina, hvor vi kunne fastholde et stort salg.

Vi har i beretningsåret igen leveret historisk høje afregningspriser med en afregningspris på godt 15.000 kr. pr. ha efter betaling af 3,5 pct. bonus. Via DLF Amba er der til avlerne udbetalt 864 mio. kr. fordelt på cirka 60.000 ha inden bonus. Vi har udbetalt en bruttoafregningspris på 15.000 kr. mod 14.500 kr. pr. ha sidste år for græs og kløver. Vi må igen i år konstatere, at vi lever op til selskabets formål om at fremme medlemmernes interesser ved at give en lønnende afregning for deres frø.

Regnskabet viser en omsætning på 3.391 mio. kr., hvilket er 66 mio. kr. mere end året før.

Vi har sluttet regnskabet med et større koncernresultat på 102 mio. kr. mod 96 mio. kr. året før, hvilket er bedre end vi forventede, og det skyldes en stærk og dedikeret indsats i alle vores selskaber.

Datterselskaberne til DLF-TRIFOLIUM i Danmark og udlandet leverer igen i år med 80 mio. kr. et væsentligt bidrag til resultatet, svarende til 22 procent i afkast efter skat målt på bogført værdi.

Minoritetsinteresser deltager med små 5 mio. kr. Tilbage til DLF AmbA er der 98 mio. kr.

Balancen er øget fra 2.065 til 2.223 mio. kr. og egenkapitalen fra 950 til 1.053 mio. kr. Heraf påvirker kursstigningen på dollar og engelske pund egenkapitalen med 22,5 mio. kr., hvilket fører til en soliditetsgrad på 47,4 pct.

Konklusionen er, at vi i året både har leveret historisk høje bruttoafregningspriser pr. hektar og samtidig skabt det økonomiske grundlag for at følge vores fremtidige strategiske mål.

Bestyrelsen i DLF Amba betegner, som nævnt i min indledning, årets resultat som meget tilfredsstillende.

Driftsfond

Driftsfonden var ved årets start på 140,9 mio. kr. Der er i beretningsåret udbetalt 1,6 mio. kr. til medlemmer, der er udtrådt af selskabet, og der er udbetalt 32,2 mio. kr. til medlemmer med driftsfondsindestående ældre end seks år. Der er ordinært henlagt 17,3 mio. kr., svarende til to



pct. af bruttoafregningsbeløbet i kløver, græs og ærter ved afregningen høst 2014 på de personlige driftsfondskonti. Bestyrelsen stiller forslag om, at der fra ekstra reservefond, altså ikke fordelt egenkapital, overføres 7 mio. kr. til driftsfonden, som herefter vil være på 131,4 mio. kr., svarende til 12,5 pct. af egenkapitalen.

Pr. 30. juni 2014 havde 3.448 danske landmænd et personligt driftsfondsindestående i DLF AmbA mod 3.558 året før.

2.528 avlere havde tegnet frøavlskontrakt med selskabet pr. 1. oktober 2015 mod 2.670 året før.

Vi kan igen i år notere os et fald i antallet af avlere som følge af den generelle strukturudvikling i landbruget.

Høstarealet pr. avler er faldet lidt fra i gennemsnit 27 hektar i 2014 til 25,5 ha i 2015 som følge af arealtilpasningerne til høst 2015.

Markedsudvikling

Frøsesonen viste endnu en gang, hvor stærk en virksomhed vi har gennem vores globale tilstedeværelse. Efterårssalget i Europa forløb generelt fornuftigt både prismæssigt og volumenmæssigt. Sæsonen var præget af et lavere forbrug i det østlige Europa, hvorimod Vesteuropa viste større styrke.

Forårssalget, der tegner sig for 2/3 af vores salgsmængde, fulgte trenden fra efteråret i Europa med et fornuftigt forbrug i vest og lavere aktivitet i øst. Dog har mælkeproducenternes lyst til at investere i nye græsmarker været påvirket af den svære økonomiske situation med lave verdensmarkedspriser på mælk i 2015. Det betyder, at mange mælkeproducenter vælger at lade græsmarken ligge et ekstra år frem for at investere i en ny og mere produktiv fodergræsmark.

Revalueringen af dollaren gav grundlag for et godt salg af frø ud af Europa til Kina, der tidligere til dels er eksporteret fra vores datterselskab i USA. I Kina steg eksporten fra Europa betydeligt på bekostning af frø fra USA, og den europæiske eksport til Kina nåede det højeste niveau nogensinde i 2015. Det var godt hjulpet af revalueringen af den amerikanske dollar samt en havnestrid på den amerikanske vestkyst, der resulterede i blokader og kostede amerikansk eksport. Dette ramte også vores amerikanske selskab, der måtte sande en lavere omsætning.

Canada var præget af et stærkt salg af fodergræs i det vestlige Canada til kødkvægssektoren.

Markedet i Rusland udviklede sig mere positivt end frygtet mængdemæssigt, dog til lavere priser som følge af rublens fald. Heldigvis blev den russiske import af frø ikke ramt af embargoen. Vi ser stadig et betydeligt behov for frø i Rusland, men den svage rubel vil sætte nogle begrænsninger. Vi følger selvfølgelig rublens kursudvikling meget nøje.

Høståret 2014

I 2014 kom afgrøderne tidligt i gang efter en fugtig og mild vinter, og foråret bød på gode vækstbetingelser. Fra juni kom sommeren med høje temperaturer og væsentligt flere



solskinstimer end normalt. Frøhøsten kom tidligt i gang, og høstforholdene var meget fine i juli og august. De fleste afgrøder blev bjærget under gode og tørre forhold.

De gode vækstforhold og de mange solskinstimer skabte fundamentet for et rigtigt flot rekordudbytte på tværs af arterne med 1.521 kg renvare pr. ha svarende til indeks 112 i forhold til et femårs snit.

Alm. rajgræs, vores største art, satte ny rekord med et udbytte på over 1.700 kg pr. ha. Et imponerende udbytte, ikke mindst set i lyset af, at de højtydende tetraploide sorter havde en relativt lille andel af den samlede produktion i høst 2014. Kvaliteten af 2014 var desuden tør og god med generelt høje spireevner i alle arter.

Frøhøsten 2015 viser udbytter over gennemsnittet i de fleste arter, dog med store lokale variationer i udbytteneiveauet, der er påvirket af forskelle i nedbørsmængderne i de forskellige landsdele.

Investeringer

Vi sikrer til stadighed at vore driftsanlæg er optimeret og fuldt funktionsdygtige for at imødegå kundernes stigende krav til hurtigt ekspedition af varer.

Implementeringen af den fælles IT-plattform, Navision, er godt undervejs og ventes at være fuldt implementeret i løbet af 2016. Den fælles platform vil sikre effektive processer, information og kommunikation i vores globale virksomhed.

Strategiplan 2015-2020

I beretningsåret har vi udarbejdet en ny strategiplan frem mod 2020. Vi vil gennem vækst udvikle kerneforretningen og udvikle nye markedsområder og produkter, der ligger i naturlig forlængelse af kløver- og græsfrø. Fokusområderne er at styrke vores position i fodergræs ved organisk vækst, geografisk ekspansion og porteføljeudvidelse.

Der er lagt et højt ambitionsniveau i den nye plan, som vil styrke vores globale tilstedeværelse og distributionskraft. Vi ser frem til at føre planen ud i livet med en klar målsætning om, at tiltagene også resulterer i en øget bundlinje til gavn for os ejere.

I forbindelse vores øgede globale tilstedeværelse og vores ønske om øget geografisk ekspansion har vi ændret vores forretningsmæssige organisering og ledelsesmæssige rollefordeling i koncernen. Vi har nu geografisk organiseret vores kommercielle aktiviteter i tre strategiske forretningsenheder:

- Europa, Rusland og de tidligere Sovjet republikker samt Kina
- Nordamerika
- Den sydlige halvkugle



Tiltaget er iværksat for at skabe de nødvendige ledelsesressourcer og det strategiske fokus, det kræver at føre vores nye strategiplan ud i livet.

I maj iværksatte vi DLF Leadership Program, hvor 47 af vores ledere fra 13 lande følger et uddannelsesforløb. Det sker for at udvikle deres ledelseskompetencer og samtidig skabe større sammenhængskraft i koncernen. Vi ser det som et naturligt tiltag for at fastholde og udvikle kvalificerede ledere og forventer naturligvis, at det afspejles i vores fremtidige præstationer.

Et forenet DLF

Med snart 110 års udvikling i DLF, hvor de seneste årtier har stået i globaliseringens tegn med opkøb og samarbejder uden for Danmark, forener vi nu DLF navnet og brandet i ét logo. Vi bærer hermed vores fire kerneværdier: Forskning, Kvalitet, Merværdi og Tillid med ind i fremtiden og signalerer et enkelt og samlet hold funderet på fælles værdier. Værdier, der er skabt gennem årtiers langsigtet satsning på salg, forskning og udvikling af dansk frøavl.

Joint Venture i Irland

Vi har i foråret 2014 etableret et joint venture i Irland, DLF Seeds med Arvum Group. Dette strategiske tiltag skal ses i lyset af en klar forventning om en øget mælkeproduktion i Irland efter ophævelsen af EU's mælkekvoter. Med samarbejdet går vi dybere i markedet med distribution frem for levering til grossistledet.

Forskning og udvikling

I DLF har vi 2014 fået listet 16 nye plænesorter og 18 fodersorter på europæiske lister over godkendte sorter, og der er flere på vej i 2015/16 til de særlige lister i England, Frankrig og Tyskland. Vores øgede strategiske fokus på fodergræsser skal skabe bedre repræsentation på sortslisterne globalt, hvorfor vi har afsat større ressourcer til forskning og udvikling blandt andet i England og Holland.

Endofytter

Koncernens forædlingsaktiviteter omfatter også dyrevenlige endofytter. Det er svampe, der vokser inde i græs og udskiller stoffer, der beskytter græsset mod insektangreb uden at genere græssende dyr. Endofytter i græs er en fordel for græsdyrkningen i områder som New Zealand, Australien, Sydamerika og USA. I græs uden endofytter kan massive insektangreb udrydde alle planterne i etableringsfasen. Vi har gennem en årrække udvalgt kombinationer af græs- og dyrevenlige endofytter, der udvikler netop de alkaloider, peramin og lolin, der beskytter græsset mod insektangreb uden at påvirke produktionsdyrene negativt.

I New Zealand introducerede vi 2015 vores nye sildige alm. rajgræs, 24Seven^{EDGE} fodergræs, der udmærker sig ved at have fremragende tolerance mod skadelige insekter, hvor det netop er alkaloidet peramin, der skaber insektresistensen.

Vi er i samarbejde med Aarhus Universitet i gang med et projekt, hvor målet er at udvikle de første sorter af plæne- og fodergræsplanter, der er naturligt beskyttet mod angreb af rodgravende skadedyr som stankelbenslarver og gåsebillelarver.



Vi er især interesserede i stoffet lolin, der er et af de stoffer, som endofytiske svampe i græsarten engsvingel producerer. Når vi har fundet de endofytter, der producerer mest lolin, bliver endofytterne overført til kvalitetssorter af rajsvingel og almindelig rajgræs, som derefter skal testes på lokaliteter, der er plaget af angreb af gåsebillelarver. Projektet vil give os ny viden om, hvad der påvirker lolin-produktionen, og om endofytterne kan øge græsplanternes tørketolerance.

Vi ser et stort potentiale i græsser med øget teknologiindhold, som muliggør etablering og produktion tilpasset de lokale dyrkningsforhold.

Brancheudvalget for Frø og Frøsektionen

Vi har et fortrinligt samarbejde med frøbranchens parter i Brancheudvalget for Frø. Det er her, vi koordinerer branchens arbejde vedrørende bl.a. pesticidafgifter, kvælstofbegrænsninger, Frøafgiftsfonden, EU-lovgivningen og forholdet til NaturErhvervstyrelsen.

Også en stor tak til vores partnere i Crop Innovation Denmark, CID, hvor DLF sammen med Københavns- og Aarhus universiteter, Nordic Seed, Sejet Planteforædling, Vandel Potatoes og Landbrug & Fødevarer har et strategisk vigtigt samarbejde om planteforædlingsforskning.

En særlig tak til samarbejdet med Frøsektionen under Landbrug & Fødevarer. Tak til dig Thor, for en, som altid, stor og helhjertet indsats for dansk frøavl. Du sover på albuerne og er aktiv på rigtig mange fronter fra det faglige til det politiske på både Christiansborg og i Bruxelles. Tak også for din indsats med at få TystofteFonden op at stå.

Tak også til SEGES og de lokale rådgivningscentre for et rigtig godt samarbejde, især omkring det faglige omkring frøavl og græs til grovfoder. Tak til dig Barthold, for en stor indsats for at holde vores pesticider tilgængelige via "minor-use" registreringer.

NaturErhvervstyrelsen

Tak for samarbejdet til NaturErhvervstyrelsen i certificerings- og sortsafprøvningsmæssige sammenhænge. Vi er glade for den gode dialog og samarbejdet om videreudvikling af vores certificeringssystem i Danmark. I gav branchen nogle udfordringer, da I kom med udmeldingen om, at I ikke ønskede at videreføre sortsafprøvningen i jeres regi. Vi var ikke helt klar til at acceptere, at det ikke skulle være et myndighedsansvar, og det gav anledning til en tæt dialog omkring jeres beslutning. Jeres finale beslutning gav sparket til dannelsen af den erhvervsdrivende fond TystofteFonden. I dannelsen af denne skal I have stor ros for jeres vilje og store indsats for at bevare sortsafprøvningen i regi af TystofteFonden. Især en tak til dig Kristine Riskjær, for en stærk og helhjertet indsats for at få myndighed og erhverv til at nå hinanden.

Vi glæder os til et fortsat godt samarbejde med jer for både sortsafprøvningen og certificeringen.

Forventningerne til det indeværende år

Salgsmæssigt begynder vi regnskabsåret med øgede lagre. Vi sætter igen vores lid til, at vore dygtige salgsfolk i DLF formår at få solgt den store mængde på det globale marked.



Prismæssigt ventes et større pres på markedet på grund af de øgede lagre. Vi budgetterer som altid realistisk.

Afrunding

Der er ikke to år der er ens, men tilfredsheden over at slutte regnskabsåret 2014/15 så stærkt, at der blev plads til at udbetale bonus oven i en i forvejen høj afregningspris og samtidig konsolidere virksomheden, så den er klar til fremtiden, vidner om en stærk præstation i det enestående selskab, vi er en del af.

Derfor vil jeg rette en stor tak til DLFs 802 medarbejdere for en engageret og stærk indsats igen i år. I kan godt være stolte over den indsats, I leverer i hverdagen til gavn for os ejere.

Tak til alle DLFs dygtige avlere, som sikrer råvaregrundlaget. Tak for et godt samarbejde.

Tak til alle jer delegerede - tak for opbakningen til strategiplanen og samarbejdet. Vi ser frem til, at vi sammen med jer skal føre DLF ind i fremtiden.

På vegne af bestyrelsen vil vi gerne sige tak til direktionen med dig i spidsen Truels, for et godt og udbytterigt samarbejde i bestyrelseslokalet. Tak for endnu en ihærdig indsats, hvor I sammen med de lokale ledere på alle niveauer har leveret et flot regnskabsresultat. Vi ser frem til sammen med jer at føre de strategiske tiltag ud livet frem mod 2020.

Til sidst vil jeg gerne udtrykke en stor tak til bestyrelsen for et godt og loyalt samarbejde i det forgangne år.