

Bestyrelsens beretning ved formanden

Benny Kirkebække Christensen

til generalforsamlingen

i DLF AmbA

28. oktober 2008

INDLEDNING

Jeg skal aflægge beretning for regnskabsåret 2007/08 i DLF AmbA – og dermed også for vort datterselskab DLF-Trifolium A/S. Jeg vil – med udgangspunkt og baggrund i den økonomiske krise – begynde med nogle politiske og erhvervspolitiske betragtninger. Det er jo nu engang fremtidsudsigterne, vi skal rette ind efter. Et selskab som DLF må derfor hele tiden have det økonomiske klima både i Danmark og i de mange lande, vi eksporterer til, for øje.

På sidste års generalforsamling sagde jeg indledningsvis i min beretning følgende:

”Som erhvervsdrivende er vi under indflydelse af den samfundsøkonomiske udvikling. Der er grund til bekymring over den effekt, som det amerikanske overforbrug og overfinansierede boligmarked kan forvolde. Under den nuværende amerikanske administration er landets opsparing afløst af markante underskud og gældsætning. Det er især Kina, der holder hjulene i gang i et overforbrugende USA. Det er en betænkelig situation, som kan få afsmittende virkning også for europæisk økonomi. Det er godt, vi i

Danmark står stærkere end i de fleste andre lande i Europa – men i vores globaliserede verden vil økonomiske kriser også nå os.”

Desværre viste det sig at være alt for sandt. Jeg kan ikke forstå, at Vestens ledere ikke i tide analyserede situationen – og handlede herefter. De problemer, vi nu står med, er i høj grad selvforskyldte.

Vi har især i de seneste 10 år i Vesten haft travlt med at forbruge mere og outsource arbejde til Asien. Vi skal leve af at sælge viden, men har samtidig svært ved at få i hvert fald den mandlige del af befolkningen til at uddanne sig bedre.

Det har altid været problematisk samtidig at have mange penge og for megen tid. Det har i de senere år ført til, at vi har brugt den overskydende tid til at handle fast ejendom og aktier med os selv. Jeg har hørt husejere fortælle, at de kun arbejder for sjov, fordi den virkelige indtjening og gevinst ligger i huset, hvilket giver mulighed for tidligere end før at begynde nedsparingen.

Nedsparing - det er et af de såkaldte finansielle udtryk, som vore pengeinstitutioner og deres kløgtige ledere har lanceret. Ud herfra er der opfundet en masse såkaldte finansielle produkter. Nogle af tilbuddene har udbydere ikke en gang selv kunnet overskue konsekvenserne af, men alligevel har de proppet dem ned i halsen på deres kunder med den begrundelse, at ”friværdien skal ud at arbejde”. De mange håbefulde, som hoppede med på vognen, sidder i dag med gælden, men må notere sig, at værdierne i mange tilfælde er skrumpet betydeligt. Har man købt bankaktier, kan der endda være gået Roskildesyge i privatøkonomien. Samtidig er huspriserne faldet, og priserne på landbrug vil følge efter.

Til gengæld er der ikke længere problemer med friværdien.

Førhen talte vi ikke om friværdier, men om gældsprocenter, og de har altid til fulde været høje nok i landbruget.

For 19 år siden faldt kommunismen i sin rendyrkede form, og Jerntæppet blev bogstavelig talt brudt ned henover en novemberrat. Nu ser det ud til, at grådigheden har taget livet af den rå kapitalisme både i kapitalens højborg, i guds eget land USA, og i det meste af verden i øvrigt.

Sådan må resultatet blive, når der går pyramidespil i dagligdagen i finanssektoren og i store dele af erhvervslivet med – når forbruget baseres på belåning af oppumpede værdier i stedet for på produktion. Casino-økonomien holdt ikke.

For nylig skrev Finansiell Times i en leder, at recession – det er, når naboen bliver fyret. Depression er værre, for det er når man selv bliver fyret.

Vi står over for en langvarig recession og/eller depression. Det bliver hårdt. Hele befolkningen må lære det meget ubehagelige, nemlig kun at forbruge det, som man tjener.

Likviditeten vil spille en afgørende rolle for vores overlevelse som erhverv. Som landmænd skal vi til at se mere på de selskaber, vi handler med. Er vores penge dækket forsvarligt? Har de pågældende selskaber en rimelig egenkapital. Har de en ledelse, der forstår problemerne og ikke blot kører på volumen?

Det, der var god latin i går, er forældet i dag. De gamle dyder er med ét slag igen kommet i højsædet. På en måde er det helt rart at være moderne igen.

Det samfund, som kommer ud på den anden side af krisen, vil se meget anderledes ud. Jeg tror, at USAs tid som verdens førende magt står for fald. Som andre faldne imperier har USA ødelagt sig selv af grådighed, slendrian og vellevned.

Det er tankevækkende, at EUs samlede bruttonationalprodukt i dag er større end USAs.

Krisen tog sit udgangspunkt i USA med opgearede sub-prime-lån. I virkeligheden har der været tale om sub-crime-lån. Der vil komme juridiske efterspil i USA og også i EU, om end nok i mindre grad.

Tilsyneladende kan menneskeheden ikke lade være med at spise af det forbudne æble. Det har som altid sin pris, og den skal betales nu. Det skal fru Hansen i fabriksproduktionen og landmand Jensen være med til. Det er ikke rimeligt, men sådan bliver det.

De seneste 10 år kan bedst sammenlignes med de brølende 20'ere i forrige århundrede. Dog har jeg endnu ikke set nogen danse Charleston. Det må blive det næste i Vild med Dans.

Nu har vi krise – og i Danmark en borgerlig regering uden ideologi. Den sidder der blot for at have magten. Dens leder er en dygtig forvalter, og han har en frue, som har underholdt os alle mange fredage i træk. Selv vover han sig ikke ud på det dybe vand. Han justerer efter de forskellige vindretninger – og som regel lige sent nok.

Da der virkelig var gang i festen, blev der indført afdragsfrie lån. Nu, hvor der er behov for at holde hjulene i gang, har regeringen i en periode i ramme alvor talt om tvungen opsparing.

Jeg har ledt efter, hvad Fogh og hans folk gør for erhvervslivet. Hvad landbruget angår, er svaret: Meget lidt! Ræsonnementet er, at regeringen tror, den får flere stemmer ved at genere erhvervet i form af allehånde diffuse tiltag. Det afgørende for regeringen er tydeligt, at den er populær i brede vælgerkredse.

Vi skal reducere CO₂-udledningen og redde klimaet. Vi skal have en ny vandmiljøplan, og det kloger alle sig i. Vi investerer milliarder i skrubtudser i stedet for i konkurrencedygtighed.

Tro mig, om nogle år vil selv vore politikere blive belært om, hvad deres prioriteringer og beslutninger indebærer. Det vil de kunne læse i bl.a. Danmarks Statistiks økonomiske redegørelser. Men da vil det være for sent.

Hvor er Axelborg henne? Taler vore egne ledere samme sprog som vore lovgivere? Jeg synes, det er på tide at være som barnet i Kejsers nye Klæder og sige tingene lige ud, som de er.

Skrubtudser og CO₂ er naturligvis spændende emner. Men må jeg foreslå, at vore politikere viser mod og mandshjerte og også begynder at tænke over, hvordan vi i Danmark ved egen kraft kan arbejde os ud af krisen. F.eks. burde regeringen sammen med arbejdsmarkedets parter begynde en diskussion om at hæve antallet af arbejdstimer og reducere antallet af feriedage. I USA er det normale to ugers ferie, vel at mærke årligt. Hvorfor tjener danske arbejdere meget mere end deres kolleger i vore nabolande? Hvordan får vi harmoniseret konkurrencesituationen, så erhvervslivet

kan føde samfundet – og til gengæld slippe for samfundets femte kolonne virksomhed mod erhvervene?

I min indledning sidste år sagde jeg også, at kornpriserne ville falde igen, men nok ikke til det gamle niveau. Her tog jeg fejl – hvilket ikke har med sunde markedsforhold at gøre. Årsagen er nok krisen på kapitalmarkedet og den afledte likviditetsmangel, som har fået selv de store, globale spekulationsfonde til at gå ud af Chicago for at skaffe penge til dagen og vejen.

Lige så lidt som kommunisme er råkapitalisme det helt ideelle system. Det får mig til at tænke på både landbrugets og andelsbevægelsens største person gennem de seneste 150 år, Anders Nielsen Svejstrup Østergaard. Fra 1865 til midt i 20'erne i forrige århundrede stod han i spidsen for en bevægelse, der – på en menneskealder – omskabte dansk landbrug og det danske landbosamfund.

Andelsbevægelsen var opfundet, da han trådte ind på scenen, men han gav den kraft og styrke. Han var liberal og borgerlig, men turde bevæge sig ud på dybt vand i en kamp mod – som han udtrykte det – kapitalisterne, der ikke varetog landbrugets interesser, men blot stablede penge.

Anders Nielsen var aktivt med, også da DLF AmbA blev dannet. Undervejs har vi formet DLF-Trifolium som et datterselskab, der er aktieejt, men ikke længere Børsnoteret. Havde vi været det, var der formentlig også sket noget med kursen på vore aktier henover de seneste uger.

Et dårligt drevet andelsselskab kan også komme i krise, men vi rammes i det mindste ikke af et dyk i aktiekursen, som intet har med drift og soliditet at gøre. Vi er her for at varetage medlemmernes interesser, ikke for at stable penge til kapitalister, som Anders Nielsen udtrykte det.

I dag ville han nok i stedet have talt om grådige, globale kapitalfonde, som er revnende ligeglade med, hvad de investerer i og går ud af igen – og hvornår de gør det.

Jeg er tilhænger af markedsøkonomi, men må erkende, at denne samfundsform ude på overdrevet også har nogle usunde agre.

07/08-RESULTATET OG STATUS

Når jeg har kunnet bruge relativ megen tid på det generelle økonomiske klima, hænger det sammen med, at alle delegerede på forhånd har fået en informativ årsrapport med dels oplysninger om årets resultater i DLF-koncernen, herunder vore datterselskaber, dels årsregnskabet for DLF AmbA. Jeg er overbevist om, at alle har læst det fra A til Z.

I må gerne betragte årsrapporten som en del af de beretninger, som adm. direktør Truels Damsgaard og jeg fremlægger i dag.

Koncernomsætningen blev i 2007/08 på 2.252 millioner kroner, eller 22 millioner mere end sidste år.

Bruttoresultatet er faldet fra 455 til 407 millioner kroner.

Vi har i år ekstraordinære indtægter på 9 millioner kroner mod 122 millioner i 2006/07, da både solgte fysiske anlæg i Holland og salg af vores kornforædlingsforretning prægede regnskabet.

Resultatet af ordinær drift blev på 57 millioner kroner mod 188 millioner sidste år. Heraf tog skatten 15 millioner mod 41 i 2006/07, således at vi fik et koncernresultat på 41 millioner kroner mod 147 millioner.

Moderselskabet kommer ud med et nul, fordi medlemmerne på god andelsvis har fået de 50 millioner kroner, der før afsluttende dispositioner var på regnskabets bundlinje. Når vi alligevel kan konsolidere os, skyldes det gode resultater i vores datterselskaber.

Minoritetsinteresser har fået 3 millioner kroner af resultatet mod 7 millioner sidste år, hvorefter der til DLF AmbA tilbage er 38 millioner kroner mod 140 millioner kroner sidste år.

Det er et flot resultat, som skal ses i lyset af,

- at det er lykkedes at hæve priserne til trods for store lagre
- at kornpriserne steg voldsomt og frøpriserne fulgte godt med
- at der er opnået en god reduktion i vore omkostninger
- at vi har en solid balance og god solvens opnået hurtigt efter køb af virksomhed
- at der inden opgørelsen af resultatet er udbetalt en bonus på 9 procent til frøavlerne.

Inklusive denne bonus er afregningspriserne til vore avlere hævet med 51 procent i forhold til året før. Ud fra offentligt tilgængelige data kan vi konstatere, at DLFs afregning er mere end 1.300 kroner højere pr. hektar end vore danske konkurrenters gennemsnitlige afregning.

Det er meget tilfredsstillende, at et dansk andelsselskab med knap 5.000 medlemmer og ejere på samme tid kan præstere en sådan afregning og fortsætte koncernens konsolidering som verdens største selskab på sit felt.

Også i det forløbne år har DLF været fokuseret på og har forstået at udnytte koncernens stærke kapitalgrundlag. Jeg kan med stor tilfredshed konstatere, at distribution og international virksomhed godt kan betale sig, når man er dygtig nok og forstår at styre et vidtforgrenet selskab. Det har ledelsen forstået, hvilket ses af, at vore datterselskaber præger 2007/08-regnskabet meget positivt.

Årets resultat øger den forsigtigt opgjorte, bogførte egenkapital i DLF-koncernen fra 622 til 644 millioner kroner. Samtidig viser regnskabet et fald i balancen fra 1.446 millioner kroner til 1.340 millioner kroner. Det øger soliditetsgraden fra 43 til 48 procent.

Vi har afskrevet for 50 millioner kroner og reduceret vore bogførte anlægsaktiver fra 553 til 512 millioner kroner. Heraf udgør vore sortsrettigheder og goodwill kun 20 millioner kroner og vore finansielle anlægsaktiver 12 millioner kroner. Disse tal og det faktum, at vores bogførte egenkapital er 132 millioner kroner større end anlægsaktiverne, er et godt billede på vores soliditet.

Værdierne er til stede.

Der er således også i år basis for, at jeg i beretningen til DLFs delegerede og medlemmer kan sige:

- DLF-koncernen skal fortsat udvikle sig ved organisk vækst.
- Men opstår der situationer, hvor der skal handles, er vi parate til det. Det bedste beredskab er nu engang at have pengene, når mulighederne opstår.

- Selskabet er gearet til at medvirke ved den fortsatte konsolidering af den globale frøbranche, når det er hensigtsmæssigt – og til gavn for danske frøavlere.

Jeg tror, at vore kolleger i branchen ud over verden også er bevidste herom.

I det forløbne år har vi i koncernen investeret for 59 millioner kroner.

DRIFTSFOND

Medlemmernes driftsfond er i det forløbne år reduceret fra 114,7 millioner kroner til 110,9 millioner kroner. Det er 17,2 procent af egenkapitalen mod 18,4 procent året før. Der er sket følgende forskydninger i fonden:

- Avlere, som er udtrådt af selskabet, har fået udbetalt 3,3 millioner kroner.
- Efter bestyrelsesbeslutninger er der udbetalt 16,9 millioner kroner fra indeståender, der var ældre end seks år.
- Der er indbetalt 10,8 millioner kroner fra afregning for frø og ærter i 2007 som ordinær henlæggelse.
- Bestyrelsen foreslår, der overføres 5,6 millioner kroner til fordeling på medlemskonti baseret på den enkelte avlers omsætning med DLF i de seneste seks år.

Jeg kan oplyse, at 4.770 danske landmænd pr. 30. juni i år havde driftsfondsindeståender i DLF AmbA, mens 3.418 avlere pr. 1. oktober havde tegnet frøavlskontrakt med selskabet.

HØSTEN

DLF har verdens dygtigste frøkonsulenter. Tidligt på sæsonen i år fortalte de os, at frøhøsten både i Danmark og Holland ville slå fejl. I Danmark fik vi vand for sent og i Holland for tidligt. Men selv de dygtigste kan tage fejl, og heldigvis for det. Nok svigtede rajgræsset i Danmark, hvilket især ramte os fattige jyder, men generelt må vi være tilfredse med hektarudbyttet, både i Danmark og Holland.

I 2007 blev der høstet kløver- og græsfrø i Danmark på 79.500 hektar. DLF modtog 80.000 tons råvarer fra de 66.600 hektar. Heraf producerede vi 65.000 tons renvarer – mod 95.000 tons året før, da vi modtog 113.000 tons råvarer. .

I 2008 har DLF af et samlet dansk frøareal på 72.000 hektar modtaget høsten fra de 61.000 hektar, eller som sidste år fra 84 procent af det samlede frøareal. Vores del af høsten i år er på 82.000 tons, som ventes at give 70.000 tons renvarer.

Renvareprocenten af høsten er således steget fra 82 procent i 2007 til 85 procent i år.

I Holland er frøarealet faldet fra 26.000 hektar i 2006 til 20.000 hektar i 2007 og 16.000 hektar i år, et fald på små 40 procent på to år.

I EU 27 var frøarealet i 2007 på 257.000 hektar mod 278.000 hektar året før. Høsten er opgjort til 199.000 tons mod 262.000 tons, altså et markant fald.

MARKEDET

Markedet var velforsynet med frø i det forløbne år, og forbruget faldt. Det er meget tilfredsstillende, at det i en sådan situation lykkedes for DLF at hæve engrosprisen med 21 procent.

Forbrugsfaldet i Danmark blev modsvaret af en øget markedsandel for vore varer. Det vil vi gerne takke vore forhandlere for. Det spiller nok også lidt ind, at DLF ifølge Landscentrets data har markedets bedste blandinger.

Landbrugets stigende interesse for at bruge foderroer til ensilering sammen med majs har igen i år øget salget af roefrø.

UNDERLIGGENDE SELSKABER I KONCERNEN

Innoseeds med hjemsted i Holland, eller nu DLF-Trifolium Nederlandene, står for en femtedel af DLF-koncernens salg og har i det forløbne år igen præsteret et flot resultat. De allerede gennemførte rationaliseringer i Holland følges op med et igangværende byggeri på 6.700 kvm. og 10.000 pallepladser. Men det så I jo ved selvsyn, da vi i juni var samlede i Holland på en rigtig god faglig rejse, der både gav os inspiration og bidrog til sammenhold. Jeg vil nævne, at vores chef i Holland, Gert van Straalen, igen i det forløbne år har ydet en meget stor indsats, både hvad den daglige drift samt tilpasning og udbygning af selskabet angår.

DLF-Trifolium Ltd. i England er markedsleder og UKs største græsfrøselskab. Vi har et stort salg af varer fra både Danmark og Holland i UK og god succes med at introducere nye pakninger og egne mærkevarer. Lavere omkostninger og mindre lagerbinding har øget resultatet i det forløbne år. Vores dygtige direktør i UK siden 1994, David Keegan, har forladt DLF for at gå på pension. Vi skylder ham en meget stor tak for det på alle måder veltrimmede selskab, som han afleverede – samtidig med, at han gennem årene har drevet virksomheden yderst profitabelt. Samtidig skal der lyde et velkommen til vores ny chef i UK, Lawrence Scowen. I har haft mulighed for at læse Lawences præsentation af sig selv i den seneste udgave af Tidsskrift for Frøavl.

Vort salgskontor i Tyskland melder om god afsætning af plænegræsser, men som følge af vejrliget et fald på 30 pct. af fodergræs. Prisstigningerne kompenserer herfor, så vi har en uændret omsætning i Euro. Kontoret i Tyskland er stadig under dygtig ledelse af Hans-Joachim Buck.

DLF International Seeds Inc. i USA har øget salget til Europa og Kina, hvilket kompenserer for forbrugsnedgang på hjemmemarkedet, der er mærket af økonomisk afmatning. Vi har med succes øget salget af egne mærkevarer og følger op herpå ved at investere i et nyt pakkeanlæg. Alt i alt har selskabet øget omsætningen og stiller med et meget tilfredsstillende driftsresultat, det hidtil bedste, vi har haft i USA. Her har vores direktør Claus Sass valgt at gå på pension efter veludført arbejde. Ny USA-direktør er Claus Ikjær, som vi har hentet fra DLFs afdeling på New Zealand. Også Claus præsenterede sig selv i det seneste nummer af Tidsskrift for Frøavl.

I Frankrig har DLF 67 pct. af aktierne i selskabet Top Green S.A.S. Her har vi øget både salget og markedsandelen, og resultatet er betydeligt bedre end året før, bl.a. takket være gode synergier i forbindelse med omstruktureringer sidste år. Det gode resultat er nået trods et faldende marked for plænegræsser. Top Green ledes stadig stabilt og sikkert af stadig Jean Pierre Lantenois.

Vi har 65 procent ejerandel i Hladke Zivotice s.r.o. i Tjekkiet, som øgede omsætningen og fik et svagt forbedret, tilfredsstillende resultat. Zivotice er en anerkendt forædlingsstation, der samtidig producerer og markedsfører kløver- og græsfrø i Centraleuropa. Såvel i Tjekkiet som Slovakiet har selskabet betydelige markedsandele.

DLF Seeds Ltd. i New Zealand øgede omsætningen betydeligt og fik et tilfredsstillende resultat trods fortsatte investeringer. Vi har udvidet distributionsnetværket og kan både i Christchurch og i Victoria i Australien vise vore produkter på marken. Med tre nye fodergræssorter har vi i det forløbne år fået de første resultater fra vores forædlingsindsats down under, hvorfra vi nu også har en mindre eksport til Europa. Efter at have stået for opstarten af virksomheden i New Zealand er Claus Ikjær som allerede nævnt rejst til USA. Hans afløser er Steven Lester.

DLF-Trifolium i Moskva har udbygget positionen som markedsleder i Rusland, Hviderusland, Ukraine, Kasakhstan, Georgien og Armenien. De kunder, vi havde, har købt mere, og vi har fået nye distributører. Vores virke fra Moskva-kontoret omfatter nu også lokal afprøvning og markedsføring af egne mærker.

DLF-Trifolium Beijing har en markedsandel på 30 procent i et kraftigt stigende marked, hvilket bl.a. har haft baggrund i etableringen af OL-anlæg og byrenoveringer i forbindelse hermed. Vi er Kinas største leverandør af græsfrø.

Prodana Seeds A/S udbyggede positionen som absolut førende leverandør i Danmark. Selskabet ejer Prodana Frö i Sverige samt 50 procent af Danært. I forhold til året før fik de tre selskaber et mindre, men stadig tilfredsstillende resultat. Vores nyudnævnte koncerndirektør, salgsdirektør

Søren Halbye, er også direktør for Prodana, som i det daglige ledes af Jan Gottlieb, der tidligere har stået i spidsen for vores kontor i Moskva.

Sammen med DLG ejer vi Danespo Holding A/S, som producerer og sælger spisekartofler og gennem Danespo A/S arbejder med produktion og salg, især eksport, af læggekartofler. Sidste år fortalte jeg om en ny samarbejdsaftale med Forædlingsstationen Vandel. Danespo har siden etableret sig med en filial i Holland, bl.a. for at markedsføre Vandel-sorterne her. Samlet fik Danespo-selskaberne en meget tilfredsstillende bundlinje på 10 millioner kroner før skat.

For et par år siden blev der her på generalforsamlingen atter engang udtrykt skepsis vedrørende kartoffelavl. Kartoffler – de triller, det burde I vide, lød det. Kartofflerene triller stadig, men nu er det den rette vej.

Vi er ikke kommet sovende til resultatet. Ledelsen i Danespo med direktør Sten Bitch i spidsen har ydet en meget stor indsats for få trimmet virksomheden, så den nu er tilpasset fremtidens udfordringer i branchen.

Efter regnskabsårets slutning har VK Kartoffler i Vildbjerg fået ny direktør. Brian Lauridsen har afløst den legendariske kartoffelmand Bjarne Jensen, der er gået på pension. Også Lammefjordens Kartoffelcentral har ny leder. Her har Ole Olesen afløst Bjørn Olesen.

DLF ejer 12 procent af Scanola Holding A/S. I det forløbne år doblede vi vores opkøb af industriraps. Vi har en interesse i at fastholde en dansk forarbejdning af rapsfrø.

ØKOLOGI

Vores salg af økologisk frø til det danske marked blev på 510 tons mod 475 tons i 2006/07. Til gengæld faldt vores eksport fra 950 tons i 2006/07 til 700 tons. Samtidig har den gode prisudvikling øget omsætningen af økologisk frø med 13 procent til 4,4 millioner Euro.

KORN

Den bedste hvede på det danske marked lige nu er sorten Congueror fra DLF-Trifolium. Vi har jf. landsforsøgene 2008 på vores liste tre ud af de 10 bedste hvedesorter. Vi har igangsat opformering af to af disse sorter med udlæg her i efteråret og venter en rigtig pæn markedsandel fra efteråret 2009.

I efteråret 2008 fik vi igen et godt salg af vinterraps og tilbyder nu flere spændende og velafprøvede navne med vinterrapssorten Lioness i spidsen. Raps har kunnet konkurrere med de højere kornpriser, vi har haft, og ud over landet har der været flere gule marker. Det har vi i DLF taget konsekvensen af ved i sæsonen at åbne to nye steder for indtag af raps og ved at investere i et nyt modtageanlæg i Randers.

FORSKNING OG UDVIKLING

Af og til høres i den offentlige debat kritik af, at EU – og også Danmark – bruger mindre af bruttonationalproduktet til forskning og udvikling end USA. I DLF har vi et budget på området på

50 millioner kroner, og hver tiende af vore 750 ansatte, præcis 75, er beskæftiget med forædling, forskning og udvikling. Det er mange ressourcer, vi bruger her. I ledelsen er vi imidlertid overbeviste om, at dette forhold er en væsentlig del af årsagen til vort selskabs succes.

DLF har i dag 500 listede sorter i sortimentet og kan tilbyde kunder på alle vore markeder de rette sorter afstemt efter jordbund, klima og vejrlig.

Vi har pr. 1. oktober fremtidssikret vort danske forædlingsarbejde ved at købe Louisenborg, en gård på 200 hektar, som ligger nabo til Boelshøj på Stevns.

Samtidig er vi i Holland ved at lægge sidste hånd på en ny forædlingsstation på en lejet gård, der ligger en halv times kørsel fra vores hovedsæde i Cappelle. Vi er flyttet ind, og håndværkerne er ude inden jul. Det giver os mulighed for at lukke to gamle stationer, som vi selv og Advanta drev. I UK laver vi en tilsvarende rationalisering.

Også når det gælder forædling, forskning og udvikling skærper vi således knivene rent omkostningsmæssigt, men uden at skære i vore ambitioner om også i fremtiden at levere de bedste og optimale brancheresultater.

I det forløbne år har EU godkendt en GMO-majs til dyrkning i EU, og lige nu behandler Bruxelles en ansøgning fra Monsanto om at måtte markedsføre en RoundupReady sojasort i EU. Danmark har, imod hidtidig sædvane, stemt for, at tilladelsen gives. Tør vi håbe, at det er begyndelsen på en ny politik? Perspektivet er spændende.

DANSK LANDBRUGS FRØSEKTION

Igen i de forløbne år har vi haft et godt samarbejde med Dansk Landbrugs Frøsektion. Bl.a. har vi sammen besluttet de konditioner, som sortsundersøgelserne fungerer under.

Frøsektionens formand, Thor Gunnar Kofoed, har været en vedholdende fortaler for udlæg af græsfrø, også i foråret 2008, da forventninger om kornprisernes fortsatte himmelflugt pressede frøsektoren. Den indsats værdsætter vi meget.

BRANCHEUDVALGET

I løbet af 2009 skal Kommissionen komme med et forslag til en ny EU-frølovgivning, dog med undtagelse af bestemmelserne om sortsrettigheder. Vi er medlem af Brancheudvalget for Frø og har herigennem via Plantedirektoratet haft mulighed for at meddele EU vore synspunkter.

I samarbejde med Landscentret Planteproduktion øver Brancheudvalget en væsentlig indsats, når det gælder godkendelse af specielle sprøjtemidler til frøgræs. Nogle af disse midler er så små i frøsammenhæng, at de af økonomiske grund ikke er med i kemifirmaernes sædvanlige samspil med myndighederne. Vi har i landbruget, naturligvis på et sagligt sikkert grundlag, fået en mulighed for selv at agere under en såkaldt off-label ordning.

STRATEGIPLAN

Vi er i færd med at implementere vores Strategiplan 2010. Et led i dette arbejde er at oprette tre salgsgrupper, som arbejder på tværs af koncernens selskaber. For at sige det på dansk, så skal DLF-Trifolium i videst mulig udstrækning world wide være One Company. Vi satser på bred udnyttelse af vore produkter, brands og markeder og udnytter vore salgs- samt markedsføringsstrategier. Vi samler selskabets nøglemedarbejdere på forskellige enkeltområder i erfagrupper, uanset hvor i verden, de har deres virke.

De tre grupper er

- Forage, som står for salget af fodergræsser.
- Professionel Turf, der sælger til kommuner, gartnere, golf- og fodboldbaner m.v.
- Consumer, som henvender sig til private og hobbyfolk.

Organisationsstramningen er fulgt op med introduktion af samme DLF-brands på flere markeder.

Jeg vil her nøjes med at omtale ét nyt koncept og ét effektivt brand, nemlig iSeed og ForageMax.

Sammen med det norske gødningsfirma Yara har vi udviklet iSeed, som er pelleteret frø, der er coatet med kvælstof og fosfor. Der er to fordele herved: Udnyttelsen af næringsstofferne øges markant, hvilket sparer på forbruget af både N og P med miljøgevinst til følge. Foreløbig producerer vi iSeed i Holland, og både der og i UK er der allerede stor interesse for produktet.

ForageMax markedsføres i dag i 18 lande. Navnet er fælles, men blandingerne er tilpasset lokale forhold.

POLITIK, PROBLEMER OG ØKONOMISK NEDTUR, VI SKAL VÆRE PÅ FORKANT MED UDVIKLINGEN

For et år siden var der dømt fødevarekrise ud over kloden. Politikere og presse var forfærdede over, at landbruget ikke blot i Brasilien, men nu også i USA brugte jordens afgrøder som råvare til produktion af energi. Et par år tidligere havde de samme politikere og den samme presse kritiseret landbruget ud over kloden, også det danske, for ikke at gå ind i fremstillingen af bioenergi. Herhjemme fik regeringen på tæven, fordi den ville vente til anden generations bioethanolanlæggene.

I dag er fødevarekrisen – i hvert fald for en stund – aflyst. Det bedste bevis herpå er, at ét kg. hvede koster langt mindre end et kg. træpiller til fyret. Olien er på få måneder halveret i pris. Det er tvivlsomt, om den kommer i 150 dollar igen i overskuelig fremtid. OPEC-landene har fornemmet, at en høj oliepris fremmer udviklingen af andre energikilder.

Finanskrisen, som jeg brugte tid på i min indledning, vil føre til en økonomisk nedtur. Allerede 31. januar i år tog vi i bestyrelsen den første debat om hvad-nu-hvis? ud fra tanken om en forestående recession.

Mere end halvdelen af DLFs salg er plænegræsser – altså en vare, hvor både private og det professionelle segment kan reducere forbruget for at reducere omkostninger. DLF er følsom over for det, der sker i verden. Derfor skal vi være på forkant med udviklingen, også den økonomiske. Vi vil fremdeles arbejde med risikoanalyser for hele virksomheden, med særlig fokus på salget.

Tænk, om bestyrelsesformand George W. Bush også havde taget den kommende krise op til overvejelse tidligere! Måske lod han bare stå til, fordi han ikke er på valg til bestyrelsen i Washington denne gang? Hans passivitet helt frem til afgrundens rand er ikke blot synd for USA. Det er synd for os alle sammen.

FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR – OG BAGGRUNDEN HERFOR

Sidste år var hovedtemaet frøets – sagde nogle – manglende konkurrenceevne i forhold til korn. I ledelsen blev vi igen og igen spurgt om frøprisernes udvikling i '08 og '09 samt gerne også i '10, og helst skulle vi give præcise afregningstal.

Vi er i dag tilfredse med, at DLF har evnet at løfte frøprisen med cirka 50 procent og dermed igen gjort frøet meget konkurrencedygtigt.

Et endnu større forhold spiller ind vedrørende frøets styrke i forhold til korn, nemlig halveringen af kornprisen på et år. Den del er vi ikke specielt glade for.

Men summe summarum: Frøet står lige nu konkurrencemæssigt suverænt.

På den baggrund var indeværende regnskabsår for DLF udset til at være året, hvor det var tid at plukke de fuldmodne frugter ned af træerne og præstere såvel en flot afregning til avlerne som et godt resultat til selskabet. Men, men – meget afhænger af den videre udvikling i finanskrisen. Hvor dyb bliver den? Vi kan frygte, at manglende likviditet vil kunne få nogle til at ryste på hænderne.

I DLF venter vi dog et marked, der fortsat er præget af høje engrospriser, hvilket vil give os en omsætningsfremgang. Produktionsarealet i Europa er fortsat lavt, da frømarkerne til høst i 2009 er etablerede ud fra andre kornpriser end dem, der gælder i dag.

Da vi i Europa i år har haft en lille høst, kan der forventes faldende lagre, også selvom afsætningen måtte falde. Det taler for gode priser. Men en generel økonomisk afmatning – og den må vi regne med – vil få negativ indvirkning også på græsfrømarkedet.

Vi kan glæde os over, at DLF bedre end branchens øvrige aktører er rustet til at tackle den kommende økonomiske afmatning.

I DLF har vi stadig det mål også i de kommende år at være det frøselskab, som giver avlerne den klart bedste afregning.

Spændende bliver det.

Trods de mørke skyer i horisonten er meldingen fra DLF: Der er stadig brug for dygtige danske frøavlere, og vi vil gøre, hvad muligt er for at produktion af græs- og kløverfrø også i fremtiden giver et bedre dækningsbidrag end avl af korn.

AFSLUTTENDE BEMÆRKNINGER

Jeg vil rette en stor tak til bestyrelsens nærmeste medspillere i DLF, direktionen med adm. direktør Truels Damsgaard i spidsen. Du har sammen med dine kolleger ydet en suveræn indsats igen i 2007/08.

Der er arbejdet målbevidst, og de resultater, I har nået, er bedre end forventede. I bestyrelsen er vi særdeles godt tilfredse med det, der er præsteret.

Vi véd godt, at direktionen ikke kunne løfte opgaven uden hjælp fra vore mange dygtige medarbejdere i vore afdelinger i Danmark og ud over kloden. Vi vil bede jer viderebringe dem en hilsen fra bestyrelsen med tak for den indsats, der er øvet.

Særligt i år føler jeg trang til at rette en tak også til vore avlere, der holdt ved, selvom det for nogle var fristende at så korn for et år siden. I troede på os. Sammen kan vi i dag bekræfte hinanden i rigtigheden af det gamle mundheld: Det er når udsigterne er mørke, det er tid at etablere frømarker.

Jeg vil afsluttende takke mine bestyrelseskolleger for et både fornøjeligt samt alvorligt og professionelt samarbejde igen i det forløbne år. Tak skal I have!