



**Bestyrelsens beretning ved formand
Benny Kirkebække Christensen
til generalforsamlingen
i DLF AmbA
27. oktober 2009**

Kommunikationschef, Lene Krüger Tlf:+45 4633 0365 | Mobil:+45 2163 2863 | E-mail: lk@dlf.com

Ny Østergade 9 DK-4000 Roskilde Tlf: +45 4633 0300 Fax +45 4632 0830
www.dlf.dk

INDLEDNING

Jeg skal i dag aflægge beretning for et regnskabsår, som både gav basis for en konkurrencedygtig afregningspris til vore avlere og sluttede med et tilfredsstillende resultat for DLF-TRIFOLIUM.

I min beretning sidste år udtrykte jeg frygt for, at verden ville gå af lave. Og sådan er det gået. Det kommer på ubehagelig vis til at præge de kommende år for frøavlens og for landbruget i det hele taget.

Vi er som en stærkt eksporterende virksomhed på godt og ondt afhængig af købevilje og -evne i mange lande ud over kloden. Samtidig skal vi leve med de stadig dårligere og på mange felter helt urimelige rammebetingelser, som det danske samfund byder landbruget.

Det er tvingende nødvendigt, at vi formår og forstår at analysere markedet og tilpasse selskabet til de udfordringer og muligheder, vi står med og kan vente.

Superkapitalister har haft det svært, mens pessimister og realister er blevet klogere.

Grundlæggende er det grådighed og spekulation, der har bragt den gamle verden til fald. Det har været forunderligt at se, hvordan det ultra liberalistiske USA med stadig flere og større hjælpepakker har støttet især banksektoren. Sammenlagt er der brugt flere støtte-dollars end i hele USA's mere end 500-årige historie før krisen.

Dronning Elisabeth II har som mange andre undret sig over, hvorfor krisen kom. Hvorfor kunne alle vore kloge økonomer ikke i tide forudse det og advare, så vi kunne sadle om i tide? Det spurgte majestæten om for nogle måneder siden under et besøg på den allerfineste økonomiske læreanstalt, London School of Economics. Hun og mange med hende venter stadig på svaret.

Bankdirektører i hele verden er enige med Danske Banks øverste chef Peter Straarup, når han udtaler: "Vi forudså ikke krisen". Nej, og den var endda ved at kosten banken livet. Der er en årsag til, at Danske Bank ikke længere bruger reklamesloganet "Gør det, du er bedst til – det gør vi!"

Formanden for Amagerbanken har for nylig undskyldt sig med en tilsvarende udtalelse. Det kunne ikke være bankens ansvar at have styr på verdensøkonomien, sagde han. Tænk, om han havde lavet analyser på det, der skete i verden og ud herfra havde taget ansvar for banken...

Jeg undrer mig over, at begrebet risikostyring har været så fraværende i de herrers dagligdag og virke.

UDFORDRINGER

Sidste år sagde jeg i beretningen, at "*vi skal reducere CO2-udledningen og redde klimaet. Vi skal have en ny vandmiljøplan, og det kloger alle sig i. Vi investerer milliarder i skrubtudser i stedet for i konkurrencedygtighed. Tro mig, om nogle år vil politikerne blive belært om, hvad deres*

prioriteringer indebærer. Det vil de kunne læse i bl.a. Danmarks Statistik – men da vil det være for sent!”

Svaret er ved at tegne sig. Under Rasmussen, Rasmussen og Rasmussen – hhv. Nyrup, Fogh og Løkke – har Danmark tabt 30 pct. i konkurrencekraft i forhold til vore primære konkurrenter ude i verden. Bekymringsindustrien har råbt op og lavet lobbyarbejde, og politikerne har ladet stå til. For et par uger siden viste en ny opgørelse, at danskerne er de europæere, der arbejder færrest timer hen over året og tjener – eller i hvert fald får – den største løn. Når hertil lægges kronens styrke i forhold til britiske pund, dollar og svenske kroner, må det for alle være lysende klart:

Vi står over for kæmpe udfordringer. Det er ikke nok at komme igennem krisen. Dertil skal vi også have tilpasset vores omkostningsniveau til den omverden og de markeder, vi er afhængige af.

Hvad gør regeringen for at redde landet bedst muligt gennem krisen? Ja, Christiansborg var jo hurtig til at hjælpe banksektoren, og der er da også kreeret en lille eksportpakke.

Nu står vi med krisens fase II, Virksomhedskrisen. Det er ikke så svært at gøre landbrugets situation op: At producere korn, mælk og svin i dagens Danmark er lige nu en underskudsforretning. Regeringens hjælp i den situation er at sikre os de EU-midler, vi skulle have haft alligevel, bare lidt tidligere. Som yderligere hjælp får vi Grøn Vækst med tilhørende afgifter. Det projekt er skabt for at tilfredsstille bekymringsindustrien. Den bekymringsindustri, som aldrig selv personligt har noget på højkant. Christiansborg synes tilsyneladende at være fuldkommen ligeglad med landbruget.

I landbruget skaber vi varer for 100 milliarder kroner om året, hvoraf hovedparten eksporteres og giver os valuta, så vi kan købe forbrugsgoder, rejseoplevelser m.v. Samtidig beskæftiger vi direkte i landbruget og dets følgeindustrier 150.000 mennesker og indirekte yderligere et tocifret antal tusinder i bygge- og transportsektoren samt i vore liberale erhverv. De betyder rent faktisk noget for samfundets beskatningsgrundlag.

Det er dog ikke disse kendsgerninger, der præger medierne, endsige debatten på Christiansborg. Når landbruget rammer avisernes spalter og TV skærmen, lyder overskrifterne:

- Årlig EU-støtte til landbruget på syv milliarder kroner
- Bønderne ødelægger miljøet
- Dyrene lider

Og hetzen virker. I det EU-land, hvor landbruget betyder mest, sender regeringen sine ministre ud i alle retninger for at argumentere for afskaffelse af landbrugsstøtten og fører kampe for synspunktet i Bruxelles.

Herhjemme lokaliseres ethvert problem, der måtte være i erhvervet. Og løsningen er hver gang som sidste gang og forrige gang: Afgifter! For så forsvinder problemet. Når bare der er afgift på kemikalier, skal naturen nok klare sig.

Regeringens adfærd står for yderligere forringet konkurrenceevne og er en hån mod landbruget. Den førte politik er også til stor skade for landet og velfærd, som landbruget i høj grad bidrager til. Det kan faktisk måles.

Men vi hører kun om diffuse tiltag, der ikke kan måles, nemlig begreber som innovation, miljø og klimainvesteringer. Og her må der gerne bruges statslige støtte kroner. Der synes at være en drøm om et samfund uden produktion – om en verden, hvor vi kan leve organisk på en sky af vind, klima, tidevand og bølger og uden at få snavsede hænder. Mange af vore yngre folketingsmedlemmer synes at tro, at de kan leve uden at tage ansvar og træffe ubehagelige beslutninger i forhold til deres vælgere. Vores problem er, at landbruget indgår ikke i denne drømmeverden.

Regeringen lægger op til et budgetunderskud på godt 80 milliarder kroner næste år. Det ville være passende, om den begyndte at interessere sig for den daglige drift og pengestrømmene. Det betyder at bistå de erhverv, vi har og se på, hvad vi i Danmark rent faktisk er gode til, også historisk. Lad os styrke disse erhverv, spænde livremmen ind og bestille noget mere.

Jeg véd godt, at det er et trist budskab for mange. Men det hjælper, og det er nødvendigt.

Begynd gerne med at give landbruget nogle ordentlige rammebetingelser. Afskaf bureaukratiet. Lad være med at genere os. Lad være med at gå i vejen!

LANDBRUG & FØDEVARER

Vi har i det forløbne år sagt farvel til Dansk Landbrug og Landbrugsraadet for at fusionere med branchernes organisationer. Idéen var vel at landbruget samlet set skulle spare penge på interessevaretagelse.

Sammenslutningen har medført meget store omorganiseringer. Mange medarbejdere på Axelborg har fået nye opgaver, nye kolleger og nye chefer.

Helt tilfældigt stødte jeg for nylig på et citat. Det er ikke formuleret med tanke for situationen på Axelborg, selvom jeg har givet det til ledelsen i Landbrug & Fødevarer:

”Vi arbejdede hårdt, men hver gang det begyndte at fungere, blev nye planer om omorganisering iværksat. Jeg lærte mig senere i livet, at vi er tilbøjelige til at møde enhver ny situation med omorganisering. Og jeg lærte også, hvilken vidunderlig metode det er til at skabe illusion om fremgang, mens det, der i virkeligheden forårsages, er kaos, ineffektivitet og demoralisering.”

Hvem sagde det? Det gjorde Cajus Petronius, som var embedsmand under Kejser Nero i det gamle Rom. Cajus Petronius døde i år 66.

Jeg har filosoferet lidt over udsagnet og er nået til, at menneskeheden i dag har langt større viden end for 2000 år siden. Men vi er ikke nødvendigvis blevet klogere! Dette være sagt helt uden tanke på Landbrug & Fødevarer.

Alle gode kræfter står bag organisationen. DLF er som før direkte repræsenteret, nemlig i virksomhedsbestyrelsen. Her har Brancheudvalget for Frø som hidtil også sin egen repræsentation, og udvalget har stadig adresse på Axelborg og får her uændret løst sine opgaver.

Og det er nok at tage fat på. Vi er, som nævnt, på hælene, hvad angår landbrugets rammebetingelser. Dertil kommer, at vi ikke – som nogle kolleger andre steder i verden – har adgang til GMO-teknologien.

DISKUSSION OM PRISSTØTTE

Vær forberedt på, at diskussionen om prisstøtte kommer op igen. For nylig sagde afgående EU-landbrugskommissær Mariann Fischer Boel, at hvis der skal være landbrug i Europa, kommer vi ikke uden om prisstøtte.

Det er i øvrigt ikke en ny diskussion, hun rejser. Prisstøtte var almindelig i Rom før år 0. Skiftende kejsere havde oplevet, at hæren kunne finde på at vende spyddet den forkerte vej, hvis der ikke var brød at få til fornuftige priser.

Det danske samfund og landbruget står over for en række meget svære år. Det bliver smertefuldt for erhvervet. Vi skal slås med store gældsprocenter og særbyrder samtidig med, vi på alle områder har realpriser på vore produkter, som næppe nogen sinde er oplevet lavere. Ikke alle landmænd kommer ud på den anden side.

Hvis alt andet var lige – hvis vi kunne konkurrere på lige vilkår med vore konkurrenter, så er der en fremtid for dansk planteavl. På et enkelt felt har vi måske endda en fordel. Hvis forudsigelserne om klimaændringer holder stik – de klimaændringer, som alle de kloge hoveder kæmper imod – så flyttes de optimale dyrkningsforhold for korn i Europa fra Paris til Randers-området. Det kunne vi da godt glæde os over, hvis det nu ikke kan være anderledes. Hvis jeg husker rigtigt, sang Shubidua allerede i 1985 om Costa del Kalundborg og palmer bag Jens Hansens bondegård. Vi var jo advarede eller forberedte, alt efter opfattelse.

Vi håber, Landbrug & Fødevarer kan varetage vore interesser på bedste vis. Vi byder organisationen velkommen med et åbent sind og tomme lommer.

2008/09-RESULTATET OG STATUS

Regnskabet for 2008/09 er helt det samme som det fra året før. Det er bare nogle andre tal, der står i det.

Nettoomsætningen faldt med 8 pct. til 2.061 millioner kroner.

Vores bruttoresultat blev på 375 millioner kroner, ligeledes en tilbagegang på 8 pct., mens resultatet af ordinær drift blev på 51 millioner kroner mod 57 millioner året før, en nedgang på 10 pct.. Her spiller det ind, at vore ekstraordinære indtægter ved ejendomssalg faldt fra 9 til 4 millioner kroner.

Vi har betalt 16 millioner kroner i skat mod 15 millioner i 2007/08 og får herefter et koncernresultat på 35 millioner kroner mod 41 millioner året før. Heraf tager minoritetsinteresser 2 millioner, og det efterlader DLF AmbA med en bundlinje på 33 millioner kroner mod 38 millioner året før.

Bestyrelsen vil, forholdene taget i betragtning, betegne resultatet som tilfredsstillende – ikke mindst i betragtning af, at DLF-TRIFOLIUM i det forløbne år har udbetalt de højeste priser, som avlerne – vore medlemmer – nogen sinde har fået. Helt naturligt er det også bedre priser, end nogen konkurrent har kunnet betale. Det er naturligvis ikke noget, vi praler af. Jeg nævner det blot i al stilfærdighed vel vidende, at det er en selvfølge for et andelsejet selskab at være førende i sin branche.

Resultatet er skabt, fordi vi gennem en målrettet indsats har formået at reducere selskabets omkostninger. Det er ganske tilfredsstillende.

På grund af den globale økonomiske krise og det betydelige mindresalg, den er årsag til, har vi ikke haft fuld kapacitetsudnyttelse i det forløbne år. Det er utilfredsstillende, men et forhold vi desværre ikke selv er herrer over.

Fra 2006/07 til 2007/08 faldt vores balance fra 1.446 millioner kroner til 1.340 millioner. I det forløbne år steg den igen, nu til 1.463 millioner kroner. Anlægsaktiverne steg med 46 millioner kroner til 558 millioner. En hovedårsag hertil er grunde og bygninger, som ved regnskabsårets udgang stod bogført til 403 millioner kroner mod 350 millioner året før. Der er ikke tale om en opskrivning, men om køb af ejendommen Louisenborg i St. Heddinge og færdiginvesteringen i en lagerudvidelse i Kapelle i Holland.

Omsætningsaktiverne står til 905 millioner kroner mod 829 millioner kroner. Ses på varelagre heraf alene, er der desværre en markant stigning fra 414 millioner kroner til 585 millioner kroner. Disse tal beskriver meget præcist den udfordring, som kløver- og græsfrøbranchen står midt i, nemlig et svigtende salg.

Regnskabet viser en beskeden stigning i egenkapitalen fra 644 til 667 millioner kroner. Med baggrund i den højere balancesum er vores soliditetsgrad i det forløbne år faldet fra 48,1 til 45,6 pct. Egenkapitalen er fortsat pænt større end anlægsaktiverne, som udgør 558 millioner kroner. Når hertil kommer en som altid konservativ opgørelse af vore værdier, må DLF-TRIFOLIUM uændret betegnes som en bundsolid virksomhed, der er parat til at virke på markedets markant skiftende betingelser til gavn for vore ejere.

DRIFTSFOND

Ved regnskabsårets start var 110,9 millioner kroner af egenkapitalen bogført på medlemmernes navne. Heraf er til medlemmerne udbetalt 17,6 millioner kroner. Samtidig er der af avlerne indbetalt 12,6 millioner kroner fra afregningen af frø og ærter i det forløbne år. Bestyrelsen foreslår, at der yderligere fra selskabets ufordelte formue overføres 5,4 millioner kroner til medlemskonti. Det vil bringe den samlede driftsfond op på 111,4 millioner kroner svarende til 16,7 pct. af DLFs egenkapital.

Pr. 30. juni i år havde 4.688 danske landmænd driftsfondsindeståender i DLF mod 4.779 året før. 3.263 avlere havde 1. oktober tegnet frøavlskontrakt med selskabet mod 3.418 sidste år på samme dag.

HØSTEN

I 2008 modtog DLF høsten fra 61.000 ha ud af en samlet frøavl på 72.000 ha i Danmark. Vi oprensede 72.000 ton renvarer mod 65.000 tons året før – en merhåndtering på 7.000 tons. Samtidig måtte vi notere et betydeligt mindresalg, hvorfor vores lager steg med 18.000 tons til 55.000 tons ved begyndelsen på indeværende høstår.

I Holland blev der i 2008 høstet frø på 15.000 ha mod 19.000 ha året før.

EU 27 havde i 2008 et samlet græsfrøareal på 199.000 ha og en høst på 202.000 tons – det samme som året før, men da høstet på 229.000 ha.

Ovenpå en stor 2008-høst og et dårligt salg har vi fået en kanonhøst i år, både hvad kvalitet og udbytter angår. Det vil betyde endnu større lagre og et betydeligt yderligere afledt prispres. Frøbranchen står globalt foran et yderst konkurrencepræget marked. Man behøver ikke være universitetsuddannet analytiker eller fremtidsforsker for at konkludere, at næppe alle frøfirmaer vil overleve med selvstændigheden i behold.

MARKEDET

Vores afsætning faldt med cirka en fjerdedel i det forløbne år. Det svarer stort set til forholdene i Danmarks industrivirksomheder ud fra en gennemsnitsbetragtning, og det er den største salgsnedgang i DLFs historie. Årsagerne til de barske forhold er flere, bl.a. disse to:

- Mange kunder er likviditetsramte og kører lagrene i bund
- USAs frøstat, Oregon, svømmer i varer og går ind i Sydeuropa med ucertificeret frø, som videresælges nordpå og undervejs bliver mere og mere ”certificeret”.

DLFs salgsmæssige udfordringer er primært forbrugets ringe størrelse og presset fra oversøisk frø i Europa.

UNDERLIGGENDE SELSKABER I KONCERNEN

Vi kan glæde os over, at DLF-TRIFOLIUMs datterselskaber både herhjemme og ud over verden generelt har klaret sig godt i 2008/09.

Under ledelse af medlem af DLF-TRIFOLIUMs koncerndirektion Gert van Straalen er vore aktiviteter i Holland nu samlet i Kapelle. Her er der investeret i såvel rationelle behandlings- og lagerfaciliteter som i en udviklings- og forædlingsafdeling. Her drives forretning i hele Benelux-området.

Vore gamle besiddelser andre steder i Holland er afhændet. Igen i det forløbne år blev medarbejderstaben tilpasset, fra 132 til 120.

DLF har i Holland uændret cirka halvdelen af det samlede græs- og kløverfrø areal, nemlig 8.400 ha i 2009 mod 7.900 ha året før.

Med baggrund i den internationale krise faldt omsætningen også i Innoseeds, men ”kun” med 5 pct.. Omstillinger og finanskrisen til trods kom DLF-TRIFOLIUM Nederlandene ud med et meget tilfredsstillende resultat, og Gert van Straalen har lovet os sorte tal på bundlinjen også i indeværende år. Tak for det!

I UK takkede vores leder siden 1992 David Keegan af i det forløbne år. Han har overladt en velfungerende vækstforretning til Laurence Scowen.

I UK mærkede vi ikke blot krisen, men også en dårlig valutakurs og en hård vinter. Alt sammen medførte det et stærkt konkurrencepræget marked, og vi måtte notere salgsnedgang – også mere end budgetteret. Men alligevel fik vi et godt resultat – faktisk større end det budgetterede. Vi høster frugterne af det store og dygtige arbejde, som David har præsteret for os over årene. Vores investeringer i UK er taget hjem igen, og vi står med den største og mest velfungerede frøforretning på de britiske øer. Det er opgaven at konsolidere denne position og herfra videreudvikle markedet for både foder- og plænegræs. Vi finder, at Laurence Scowen er personen, der kan videreføre den positive udvikling.

Fra vores selskab i Frankrig Top Green SAS meldes om en kombination af omkostningstilpasninger og hård konkurrence med det formål at forsvare indtjeningen. Året begyndte med store lagre i afsætningsleddet, som havde forventet prisstigninger. I dette barske marked lykkedes det – trods et mindresalg – at forsvare indtjeningen og samtidig øge markedsandelen.

Vores Hannover kontor, som trækker logistisk på DLFs lagre i Danmark, står for koncernens salg i Tyskland, Østrig, Belgien, Polen og Slovenien. De lave mælkepriser og mindre efterspørgsel fra plænemarkedet har medført salgstilbagegang. Tyskland er i færd med betydelige vejarbejder, hvilket ventes at give os et mersalg i år. Såvel i Tyskland som i Belgien arbejder vi med langtidsaftaler med vore nøglekunder. Det er til gavn for både dem og os og har bidraget til et godt

resultat også i det forløbne, vanskelige år. Også i Central- og Østeuropa nyder vi godt af at have en god, erfaren leder, nemlig Hans-Joachim Buch.

DLF har i det forløbne år fastholdt positionen som Tjekkiet største produktionsselskab, når det gælder kløver- og græsfrø. Vi forsyner markederne i Tjekkiet og Slovakiet fra vores afdeling i Zivotice. Her har vi udviklet en række sorter, som i dag har vundet indpas også andre steder i Europa samt i Nordamerika.

Dusan Kysely har afløst Zdenek Petruzela som kommerciel direktør i Tjekkiet, hvor DLF til trods for de dårlige konjunkturer i regionen igen fik et positivt resultat, om end mindre end året før.

Også i Rusland oplevede vi et konkurrencebetonet marked, og også her tog en ny leder af kontoret over, nemlig Steen Andersen, som afløste Jonathan Sveinbjørnsson. Vore fem salgsmedarbejdere i Moskva har fastholdt alle nøglekunder i Rusland, Ukraine og Hviderusland. Vi har i regionen 40 pct. af det certificerede frømarked.

Vores amerikanske selskab, DLF International Seeds Inc. forestår produktion og salg af græs- og kløverfrø til det nordamerikanske marked samt eksport til Sydamerika og Kina.

I USA, hvor krisen begyndte, er frøsalget reduceret ganske voldsomt, hvilket har præget priserne negativt. Også her er der opbygget lagre med negativ økonomiafsmitning ind i indeværende og formentlig også næste år.

Den dystre baggrund til trods kommer DLF med relativt gode salgstal, når det gælder fodergræsser og eksport, mens det professionelle segment faldt dramatisk.

I januar i år åbnede DLF efter research gennem en årrække et salgskontor i Buenos Aires i Argentina, hvorfra vi nu betjener det sydamerikanske marked. Vi ser her et godt potentiale for både fodergræsser og det professionelle marked.

Midt i krisen formåede DLF i Kina at øge omsætningen med fem pct., både hvad angår volumen og penge. Vi er med en markedsandel på 30 pct. fortsat markedets største operatør, når det gælder salg af importeret frø. Denne position er bl.a. nået, fordi vi med import fra både Danmark, Holland, USA og New Zealand kan imødekomme praktisk talt alle ønsker og behov.

I New Zealand har vi udviklet sorter tilpasset lokale forhold. Til trods for et faldende forbrug som følge af dårlige mælkepriser har vi haft stigende afsætning og øget markedsandelen med et positivt resultat til følge.

Vi satser i Kina på implementering af kvalitetssorter gennem forsøgsarbejde og registreringer i det store lands forskellige regioner.

Prodana Seeds har fastholdt positionen som Danmarks førende leverandør af græsfrø og blomsterløg, maskiner, gødning og færdiggræs til plæner og industriallæg i Danmark. Vores salg til kommuner og golfsegmentet er øget, krisen til trods. Vi nød også godt af det tidlige forår og et godt havevejr i sæsonen. Det er positivt for os, at vi har et bredt sortiment i egne brands og private labels.

Prodana Seeds ejer Prodana Frö AB i Sverige. Her har vi mødt stærkt konkurrence, også som følge af den svenske kronens negative udvikling.

Sammen med DLG ejer vi via Prodana på 50:50 basis DanÆrt A/S. De to Prodana selskaber og DanÆrt har haft en omsætning som ventet, lidt lavere end året før. Vi har fokuseret på omkostninger og dækningsbidrag, hvorfor Prodana Seeds samlet set stiller med et tilfredsstillende resultat på niveau med året før.

Sammen med DLG ejer vi også kartoffelvirksomheden Danespo Holding A/S. Vi har øget eksporten af læggekartofler til Nordafrika ganske betydeligt og realiserede samtidig det budgetterede salg i Østeuropa, dog først efter en prisreduktion. Andelen af vore egne, beskyttede sorter steg i regnskabsåret fra 40 til 50 pct. af omsætningen. Vi har, for at fremme salget af egne sorter i Holland, etableret en Danespo-afdeling her og har introduceret tre sorter. Sorten FOLVA dækker allerede 16 pct. af det hollandske spisekartoffelmarked.

I Danmark sælger Danespo spisekartofler til detailhandelen gennem Lammefjordens Kartoffelcentral og VK Kartoffler.

Danespo Holding præsterede for andet år i træk et godt resultat. Der trillede uændret 7,3 millioner kroner ned på bundlinjen.

DLF ejer 12 pct. af Scanola Holding A/S, som på Århus Havn forarbejder en betydelig del af den danske rapshøst. En række andelsgrovvareselskaber ejer de øvrige 88 pct.. Gennem dette partnerskab har DLF sikret sig en stabil aftager af industriraps. I det forløbne år fordoblede vi for andet år i træk vores opkøb af denne afgrøde.

ØKOLOGI

I det forløbne år solgte vi 494 tons økologisk frø til det danske marked mod 510 tons året før. Eksporten af økologisk frø blev på 557 tons mod 700 tons året før.

KORN OG FODERROER

DLF repræsenterer en række højtydende kornsorter på det danske marked. Vi har netop nu store forhåbninger til bl.a. tre engelske vinterhvedesorter, en vårhavre og en tysk vintertriticale, som vi starter opformering af.

Vores salg af foderroefrø i Danmark blev øget med fem pct. i det forløbne år, mens eksporten steg med 20 pct. til cirka 18.000 pakker.

FORSKNING OG UDVIKLING

Gennem en årrække har DLF arbejdet målrettet med udvikling af GMO-græsser. Det er lykkedes os at fremstille græsser med hhv. et markant øget sukkerindhold og med en øget salttolerance. Det er egenskaber med store potentialer såvel miljømæssigt som økonomisk. Alligevel har vi valgt at lægge dette udviklingsarbejde på hylden.

I befolkningen sporer vi en stigende accept af genmodificering, men holdningen slår ikke igennem politisk. Vi kræver en klar og positiv politisk udmelding, inden vi investerer yderligere i denne forskning for fremtiden i Danmark. Vi arbejder dog stadig med bioteknologi, nemlig med udviklingen af bl.a. genetiske markører til støtte for forædlingsarbejdet.

DLF udviklede igen i det forløbne år en række nye sorter, som allerede topper listerne i bl.a. UK, Frankrig, Tyskland og Holland.

Både i New Zealand, UK og Holland har vi bygget nye forædlingsstationer. Vi har alle steder indrettet os, så køberne af frø kan holde møder hos os. Det er meget positivt at kunne skabe direkte kontakter mellem forædling, marketing og salg.

1. oktober 2008 overtog vi Louisenborg på 200 ha, nabogården til Dansk Planteforædling på Boelshøj ved Store Heddinge. Det har muliggjort en bedre samling af vore danske markforsøg og en mere rationel drift i det hele taget.

DANSK LANDBRUGS FRØSEKTION

Jeg vil på DLFs vegne sige tak til Frøsektionen for et målrettet samarbejde igen i det forløbne år. Jeg vil adressere takken til frøavlernes formand, Thor Gunnar Kofoed.

Desværre har du på det seneste måttet bruge alt for mange kræfter på at tilbagevise de ødelæggende forslag, som regeringen har fremsat vedrørende dyrere certificeringsomkostninger end i andre lande, reduceret anvendelse af pesticider og projekt Grøn Vækst.

I Frøavleren spørger du vores minister og politikere om, hvordan markante begrænsningsforslag kan kaldes for Vækst? Du siger det rent ud: Hvis det foreslåede gennemføres, kan regeringen føje til sin resultatliste, at den fik ødelagt verdens mest moderne frøbranche. Jeg er enig med dig og håber, jeres arbejde vil bære frugt.

STRATEGIPLAN

I DLF har vi god tradition for med års mellemrum at udarbejde strategiplaner for den udvikling og tilpasning af selskabet, som forestår. På mange felter har vi vidst, hvad vi ville, har formuleret det og har haft det vedtagne som en god ledesnor. På andre felter har vi måttet improvisere, når en ikke-forudset mulighed, f.eks. for køb af en kollega-virksomhed, opstod. Men også i sådanne situationer har strategiplanerne været nyttige, fordi vi har vidst, hvad vi var i gang med og sigtede mod og har kunnet tilrettelægge virksomhedssamkøringerne herefter.

Vi står over for udarbejdelse af en ny strategiplan for årene 2010 – 2015. Vi vil denne gang næppe være så detaljeorienterede som tidligere. I stedet vil vi fokusere på det at være parat. Parat til at agere, når en udfordring viser sig, eller en mulighed pludselig er der.

Vi skal have penge i kassen, for kun den, der har det, kan handle hurtigt og effektivt, når der opstår muligheder for relevant uorganisk vækst – altså for virksomhedsovertagelser.

Den virksomhed, som pga af f.eks. et forestående generationsskifte eller foranlediget af tidens ugunst og det hårde konkurrenceklime, når til at søge et salg, skal vide, at DLF-TRIFOLIUM har styrken til at købe. Det er ikke sikkert, at den svagere virksomhed får muligheden – fordi sælger ikke vil risikere den usikkerhed, der kan ligge i, at en potentiel køber ikke kan magte opgaven.

Det er imidlertid ikke nok at have den finansielle styrke. For at få muligheden for at handle skal vi også være ordentlige forretningsfolk, som beslutningstagerne i andre virksomheder har kollegial tillid til. Vi skal opføre os sådan i markedet, at det er os, man naturligt henvender sig til, når et generationsskifte eller en anden anledning gør en strukturkonsolidering hensigtsmæssig.

I bestyrelsen finder vi, at vores selskab har en sådan position. Det er der grund til også at takke avlerne, vore medlemmer for. Vi har i bestyrelse og ledelse over årene fået lov til at foretage en hensigtsmæssig og fremtidsvendt konsolidering af DLF-TRIFOLIUM. Der er, føler jeg, en udbredt forståelse for, at det er herved, vi i fællesskab bedst sikrer fremtidens frøafregningspris.

Når avlerne også er ejere, er det muligt på samme tid at få den rette afregningspris og at sikre sig fremtidens indkomst optimalt. Det ser vi i dag tydeligere end på noget tidligere tidspunkt. Midt i en krisetid med afsætningsproblemer har DLF både kunnet give avlerne den højeste afregning nogen sinde og har kunnet konsolidere selskabet med henblik på at være en stærk, aktiv partner i den strukturtilpasning, som alt tyder på, vil komme.

FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR – OG BAGGRUNDEN HERFOR

2010 bliver et dårligt år for frøbranchen. Vi står foran et vanskeligt afsætningsår, måske det vanskeligste år nogen sinde. 40 pct. af DLFs salg er landbrugsfrø, 60 pct. plænegræs. Vi rammes af, at der ikke bygges ret meget og ikke anlægges golfbaner og sportsanlæg i øvrigt. Det forhold, at hele verdens mejeribranche er i knæ, kommer os heller ikke til gode.

For DLF er der også styrkepositioner i situationen. Konkurrencemæssigt kan ikke ret mange, om nogen overhovedet, gøre det bedre end DLF-TRIFOLIUM. Vi frygter ikke de europæiske konkurrenter, de har ikke styrken. Det er vore sælgere, der kan og skal ud og skabe afsætning.

I branchen ligger vi med store lagre, ingen tvivl om det. Men i engros- og detaileddet vurderer vi, at lagrene er små.

I DLF kalkulerer vi derfor efter to år med tilbagegang med et stigende salg, men til lavere priser end i år. Vi forventer ud herfra en uændret koncernomsætning og et faldende dækningsbidrag.

Vores stramme omkostningsstyring fortsætter. Først i år slår den fulde effekt af den foretagne medarbejderreduktion igennem. Samtidig kan vi bogføre en betydelig engangsgevinst ved salg af jord og fast ejendom i Holland.

Alligevel venter vi et lavere resultat i 2009/10 end sidste år. Det nævnte understreger, at DLF også venter at have branchens bedste afregningspriser for frøhøsten 2009.

AFSLUTTENDE BEMÆRKNINGER

I bestyrelsen er vi stolte over at have ansvar for et selskab, der er så vel ledet som DLF-TRIFOLIUM. Vi har en yderst kompetent og engageret direktion med Truels Damsgaard i spidsen. Ikke blot er du Mr. Frø i Danmark, du er også Mr. Seed globalt. Der er ingen over og ingen ved siden af dig, når det gælder kendskab til frømarkedet og -branchen world wide. Sådan er det, og det må vore avlere gerne vide. Det nyder vi meget store fordele af i DLF. I tilgift har du også de kompetencer, som den øverste daglige leder skal have, når det gælder økonomi, ledelse og organisation.

Det er en fornøjelse og meget inspirerende at samarbejde med dig.

Meget afhænger af ledelsen, men alle hjul i en organisation skal køre. Det gør de i DLF. Der er grund til også at takke vore mange dygtige medarbejdere for den store indsats, som I præsterer i den travle hverdag hen over året.

DLFs avlere var ilde stedt uden selskabets medarbejdere – og omvendt! Det er frøet fra markerne, fra DLFs ejere, der skaber arbejdspladserne i koncernen. Tak også til jer for opbakning til DLF.

Sidst, men ikke mindst, vil jeg gerne takke bestyrelsen for et godt og tillidsfuldt samarbejde igen i det forløbne år. Tak!