

# Hver femte sæk med græs- og kløverfrø i hele verden kommer fra DLF

"Vi har i 2003/04 stort set haft rygvind hele året igennem." Det sagde formanden for DLF AmbA, Benny Kirkebække Christensen, da han først i november aflagde beretning på selskabets generalforsamling i Nyborg. Han talte om "rekordernes år på praktisk talt alle virkefelter".

Omsætningen steg fra 1.625 til 2.075 millioner kroner. De to milliarder blev rundet kun fem år efter, omsætningen første gang nåede én milliard kroner.

DLF står i dag for 87 pct. af Danmarks eksport af græs- og kløverfrø og har en markedsandel i EU på 45 pct. På globalt plan er markedsandelen 20 pct. Hver femte sæk med græs- og kløverfrø i hele verden kommer fra DLF!

## På alle kontinenter, på nær Antarktis

Gennem datterselskabet DLF-Trifolium A/S ejes Cebeco Seeds Group i Holland, og koncernen har selskaber i en række vest- og centraleuropæiske lande, i USA, Kina og

Moskva - og fra 1. november også i New Zealand. Handelsmæssigt er DLF i dag til stede på alle kontinenter - på nær Antarktis.

## Resultat efter skat på 39 millioner kroner, bogført egenkapital på 410 millioner kroner

Adm. direktør Aksel Nissen kunne fortælle generalforsamlingen om et koncernsalg på 123.000 tons frø mod 105.000 tons året før. Han fremlagde et regnskab med et resultat efter skat på 39 millioner kroner mod 26 millioner året før. Samtidig er den bogførte egenkapital steget fra 368 til 410 millioner kroner.

Ledelsen betegnede resultatet som meget tilfredsstillende. "Vi har et selskab i god kondition og med en sund kapitalmæssig styrke," lød det.

## Bedste landmands-afregning nogen sinde

Formand og direktør glædede sig over, at også DLFs frøavlere har haft et godt år

med en gennemsnitlig indtægt på 10.734 kroner pr. hektar - det største beløb nogensinde.

\*\*\*

Ovenstående er den korte udgave af en lang historie. På de næste 16 sider refereres generalforsamlingens forløb og begebenheder mere detaljeret. God læselyst!

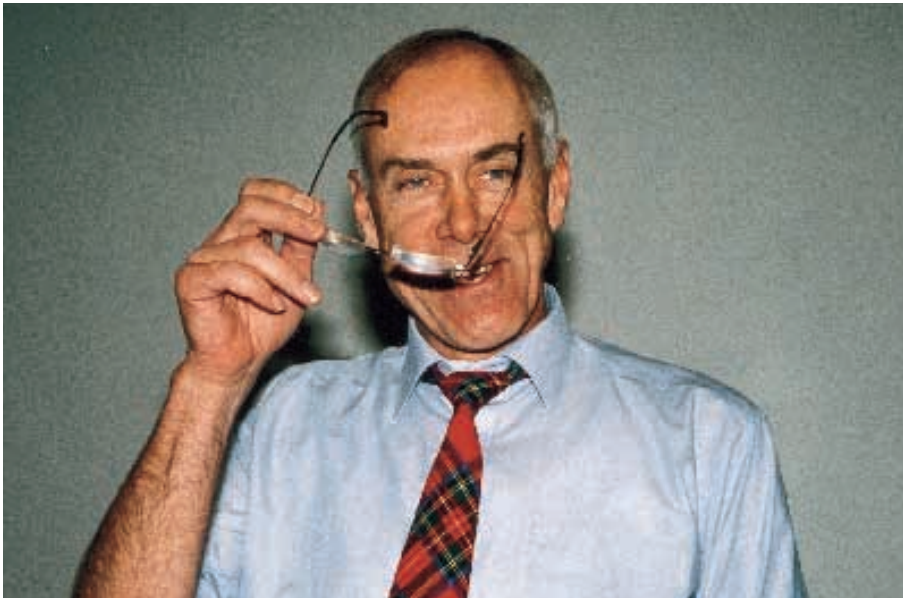
## Indhold:

<b>Bestyrelsens beretning ved formanden</b>	<b>02 - 09</b>
<b>Regnskabet 2003/04</b>	<b>10 - 11</b>
<b>Indlæg ved landbohøjskolens rektor</b>	<b>12 - 13</b>
<b>Generalforsamlingens debat</b>	<b>14 - 16</b>



GENVALG. Bestyrelsen for DLF AmbA blev - ligesom selskabets revisorer Ernst & Young samt RSM-plus - genvalgt på generalforsamlingen i Nyborg i november. På et efterfølgende møde er dette billede af selskabets bestyrelse 2004/05 taget. Fra venstre ses Jørgen Elkjær, Poul Jensen, Poul Skov Jensen, Christian Høegh Andersen, Poul-Erik Mogensen, Flemming Fuglede Jørgensen, Mogens Worre-Jensen, Benny Kirkebække Christensen (formand) og Niels Peder Christiansen (næstformand).

# Rygvind og rekorder



Bestyrelse og direktion finder resultatet meget tilfredsstillende, sagde Benny Kirkebække Christensen.

I min beretning til generalforsamlingen for et år siden blev der udtrykt forventning om et resultat for 2003/04 på niveau med resultatet for 2002/03 i DLF AmbA, nemlig cirka 25 millioner kroner. Det regnskab, som direktør Aksel Nissen fremlægger i dag, viser et overskud på 37 millioner kroner efter skat, hvilket er det bedste resultat i vort selskabs 98-årige historie.

Vi har i DLF i 2003/04 stort set haft rygvind hele året igennem. Vi har benyttet de gunstige vilkår til at opsøge heldet og har formået at høste gode resultater på alle områder. Jeg er taknemmelig for i dag at kunne berette om rekordernes år på praktisk talt alle vore virkefelter.

## Rundede to milliarder kroner fem år efter den første

- Omsætningen blev øget fra 1.625 millioner kroner til 2.075 millioner kroner. Vi rundede de to milliarder – kun fem år efter, at vi rundede den første milliard.
- Moderselskabet DLF-Trifolium øgede eksporten med 33 pct. til 74.200 tons. 19 pct. skyldes fusioneringen af Wiboltt ind i moderselskabet og 14 pct. skyldes organisk vækst.
- Vor andel af den danske frøeksport steg fra 75 til 87 pct.
- I alt solgte vi på koncernniveau knap 123.000 tons frø mod 105.000 tons året før.
- Vort salg af blandinger steg på koncernniveau fra 25.600 til 28.400 tons. Heraf tegnede DLF-TRIFOLIUM sig for 14.500

tons mod 12.300 tons året før.

- Med et øget blandings salg holder vi en større del af værdiforøgelsen på egne hænder og skaber samtidig et tættere samarbejdsforhold med vore kunder.
- Udbetalingen til avlerne blev også den største målt pr. hektar nogensinde fra noget dansk frøelskab, nemlig 10.734 kroner i gennemsnit inklusive EU-tilskuddet. Det er cirka 800 kroner mere end den gennemsnitlige udbetaling fra de øvrige danske frøfirmaer. På denne

## Generalforsamling 2004



## Bestyrelsens beretning

baggrund er der særlig grund til glæde over vort selskabs succes.

- DLF – et dansk andelsselskab med godt 4.300 medlemmer – er i dag verdens største kløver- og græsfrøfirma med en global markedsandel på 20 pct. Hver femte sæk med frø i hele verden kommer fra DLF!

## Cebeco lever op til forventningerne

Sidste år kunne vi fortælle om overtagelsen af Cebeco Seeds Group og vore forventninger til samkøringen af dette store hollandske selskab med DLF. Vi gik beslutsomt, men også ydmygt, ind i dette arbejde. Der er jo desværre historier nok om danske virksomheder, som har brændt fingrene på selskabsopkøb i udlandet.

I dag kan jeg sige, at overtagelsen af Cebeco Seeds Group til fulde lever op til vore forventninger – og lidt til.

## Indledning

- Omsætning steg fra 1.625 mio. kr. til 2.075 mio. kr.
- Eksport øget med 33% til 74.200 tons
- Andel af dansk frøeksport steg fra 75% til 87%
- Salg af frø på koncernniveau 123.000 tons
- Salg af blandinger på koncernniveau steg fra 25.600 til 28.400 tons
- Udbetaling til avlerne 10.734 kr. i gennemsnit
- Det er ca. 800 kr. mere end de øvrige firmaer
- 4.300 medlemmer, verdensmarkedsandel på 20%

# DLF et selskab i god kondition og med sund kapitalmæssig styrke

Nettoomsætningen i 2003/04 på 2.075 millioner kroner er 28 pct. større end året før. En hovedårsag hertil er, at Cebeco Seeds Group i 2003/04 tæller med i alle 12 måneder.

Til trods for aktivitetsudvidelsen har vi kunnet holde vore nettorenteudgifter på samme niveau som i fjor, nemlig 28 millioner kroner.

Resultatet af ordinær drift blev på 59 millioner kroner mod 44 millioner kroner året før, og resultatet efter skat blev på 39 millioner kroner mod 26 millioner året før. Efter skat og minoritetsinteresser er der 37 millioner kroner tilbage mod 24 millioner kroner året før.

## Vore produkter efterspørges

Balancen er faldet fra 1.198 til 1.165 millio-

ner kroner. Heraf er 549 millioner kroner anlægsaktiver mod 542 millioner året før. Omsætningsaktiverne er reduceret fra 656 til 616 millioner kroner. Det afspejler, der har været stor efterspørgsel efter vore produkter.

DLF AmbAs egenkapital er øget fra 368 til 410 millioner kroner og udgør nu 35,2 af balancen mod 30,8 pct. året før. Vore aktiver er vurderet så forsigtigt, som årsregnskabsloven tillader.

I bestyrelse og direktion finder vi resultatet meget tilfredsstillende. Vi har et selskab i god kondition og med en sund kapitalmæssig styrke.

## Øgede investeringer

Vi har i 2003/04 i koncernen investeret 62,3

millioner kroner, heraf 43 millioner kroner i Danmark. Hovedposterne i de danske investeringer er følgende

- 22,5 millioner kroner i en ny hal i Nr. Alslev
- 3,4 millioner kroner i kartonmaskiner til småpakninger i Odense
- 1,8 millioner kroner på Dansk Planteformædling
- 1,5 millioner kroner i udskiftning af trucks
- 1,5 millioner kroner i IT

Til trods for, vi handler med både mindre og større virksomheder i alle verdensdele, har vi i det forløbne år ikke måttet hensætte til tab på debitorer. Det er meget tilfredsstillende.

## 5.693 DLF-medlemmer har 60 mio kr. på navn

Medlemmernes driftsfond blev i 2003/04 øget fra 54,9 til 60,3 millioner kroner. Det svarer til 14,6 pct. af DLFs egenkapital.

Hen over året er der til medlemmer, som er ophørt med at drive landbrug, udbetalt 800.000 kroner. Bestyrelsen har besluttet at udbetale 10,7 millioner kroner til medlemmerne fra driftsfondshenlæggelser, der er ældre end seks år.

I forbindelse med afregningen af 2003-høsten er der til driftsfonden tilbageholdt 2,0 pct. af bruttoafregningsbeløbet for kløver- og græsfrø samt ærter – i alt 10,7 millioner kroner.

Endelig foreslår bestyrelsen, at der fra reservefonden til driftsfonden overføres 6,2 millioner kroner til fordeling i henhold til det enkelte medlems omsætning med DLF i de seneste seks år.

Ved regnskabsårets udløb 30. juni hav-



Poul Jensen og Poul-Erik Mogensen, begge medlemmer af bestyrelsen, i samtale med Claus Wiese.

de 5.693 landmænd driftsfondsindestående i DLF AmbA sammenlignet med 5.414 året før. 4.303 landmænd havde 1. oktober i år tegnet frøavlskontrakt med DLF.

## Behov for at justere forholdet med AmbA og A/S

DLF AmbA er hovedaktionær i DLF-Trifolium A/S. DLF AmbA køber frø hos medlemmerne og sælger det videre til DLF-Trifolium. Afregningen går fra aktieselskabet over andelsselskabet til avlerne, der også har deres indestående i DLF AmbA. Disse medlemskonti er i det seneste par år blevet forrentet med 10 pct.

Det forhold, at aktieselskabet DLF-Trifolium køber og afregner frø gennem andelsselskabet DLF AmbA har bragt os i skattemyndighederne søgelys. Vi står med nogle udfordringer af organisations-teknisk art, som kan komme til at påvirke den model, vi benytter vedrørende udbetaling af overskud via driftsfond samt forretningen af driftsfondsmidlerne.

Vi kan i dag ikke sige, hvilke specifikke ændringer, der kan blive tale om. Det er klart, at vi nok skal have justeret nogle ting allerede i indeværende regnskabsår.

# Større Cebeco-aktivitet end budgetteret

## Generalforsamling 2004



### Bestyrelsens beretning

Cebeco Seeds Group nåede i sit første hele år under DLF-ejerskab en omsætning på 500 millioner kroner og et resultat på 13,6 millioner kroner. Det er vi meget tilfredse med. Cebeco Seeds Groups salg af græsfrø blev på 25.600 tons, 2.600 tons mere end budgetteret. I en selvstændig division forrestår Cebeco Seeds Group forædling og salg af korn og ærter og hør samt salg af raps og majs. Denne aktivitet bidrog i det forløbne år med 2,6 millioner kroner før renter og skat. Resultatet blev nået til trods for nedgang i licensindtægter fra salget af Ritmo-hvede især i Tyskland. Selskabet arbejder ihærdigt på at udvikle ny sorter til de forskellige markeder. I DLF kender vi lidt til forædling og véd godt, det ikke er enhver lodseddelt, der giver gevinst. Vi er dog fortrøstningsfulde også vedrørende denne del af Cebeco Seeds Group, som har afdelinger i Holland, Belgien, Tyskland, Frankrig og Tjekkiet samt et repræsentationskontor i Polen.

I USA og UK er Cebeco Seeds Groups virksomheder i det forløbne år fusionerede med DLFs datterselskaber, ligesom de to selskabers repræsentationskontorer i Kina er blevet slået sammen.

### 45 pct. markedsandel i UK

Ved regnskabsårets begyndelse overtog DLF-Perryfields i England alle aktier i Cebeco Seed Innovations med dattervirksomheden Oliver Bros. Vi benyttede lejligheden til at flytte fra vort gamle lager nær London og rykke ind hos Oliver Bros. Indtil sidste sommer havde en gruppe engelske aktionærer 14 pct. af aktierne i DLF-

Perryfields. Vi har købt også denne aktiepost. Samlingen af alle vore aktiviteter i UK er fulgt op med en ændring af navn til DLF-Trifolium Ltd., som er et 100 pct. DLF-ejet selskab.

Omsætningen blev på 303 millioner kroner og resultatet på 8,8 millioner kroner. Vi solgte i det forløbne år på de britiske øer 13.700 tons frø. Jeg er stolt af at kunne fortælle, vi har en markedsandel på 45 pct. i UK og 25 pct. i Irland.

Vi har to afsætningskanaler til landbruget i England, dels gennem engrosselskaber, der forsyner detailforretninger, og dels direkte til landmænd. I begge tilfælde sælger vi under egne mærker. Det gælder også for vort salg af plænegræsser i England.

### Fremgang i Frankrig, sort bundlinje i USA

Top Green i Frankrig øgede salget af frø med 12,7 pct. til 9.400 tons. Omsætningen blev på 135 millioner kroner. Det gav et resultat på 3,4 millioner kroner. DLFs ejerandel af Top Green er 50 pct. Coop Limagrain ejer den anden halvdel.

I USA fusionerede vi pr. 1. juni 2003 Cebeco International Seeds Inc. og DLF-Jenks under navnet DLF International Seeds med domicil på Cebecos gamle adresse i Halsey, Oregon. Samtidig er vore minoritetsengagementer i to distributionsselskaber i USA ophørt. Vi omsatte i USA for 217 millioner kroner. Resultatet blev på 1,8 millioner kroner, hvilket er mindre end ventet. Men vi glæder os over, at bundlinjen er sort.

### Globale strukturfordele i Kina

Efter sammenlægningen af DLFs og Cebeco Seeds Groups kontorer i Kina står vi godt

rustet til at få vores del af det stigende marked i verdens mest folkerige land. Vi nåede i det forløbne år en afsætning på 4.500 tons frø og en omsætning på små 40 millioner kroner med et pænt resultat til følge. Vi sælger i Kina frø fra både Danmark og USA. Amerikansk frø kan være med på grund af den lave dollarkurs, og fordi bl.a. strandsvingel fra USA er en konkurrencedygtig vare. Her ser vi fordelene i vor globale struktur.

### Moskva-kontoret styrker salgsarbejdet

I december 2003 etablerede vi salgskontor i Moskva for at underbygge vort salg i Østeuropa, Ukraine, Hviderusland og Rusland. Kontoret er bemanded med en dansk leder, en russisk produktchef og en sekretær. Den koordinerede indsats på de nævnte markeder har bidraget til en salgsfremgang på 20 pct. til 8.600 tons i 2003/04. Vi har i det forløbne år med succes introduceret plænegræs – Turf-line i kartoner – i Øst- og Centraleuropa.

### Større blandingsalg og ny markeder

I det gamle EU med 15 medlemmer har DLF fastholdt sin markedsandel, som nu udbygges, idet der på disse markeder sælges flere frøblandinger med større dækningsbidrag. Samtidig kan vor merproduktion i Danmark afsættes på ny markeder, bl.a. i Østeuropa. Vi har gode sorter, der passer til jordbund og klima her, og dem afsætter vi under egne mærker.

DLFs kontor i Hannover tæller fire medarbejdere, som til leverance ud af Danmark betjener markederne i Tyskland,



Opmærksomme miner, men også tid til et smil fra Birthe Kjærsgaard. Til højre Peter Krog-Meyer.



Et gæstebord - fra venstre ses Frøsalgets formand og direktør, hhv Kurt Jørgensen og Per Korsgaard, Henrik Høegh, Dansk Landbrug, direktør Jørn Kristian Jensen, Nordea, og Jørgen Damgaard, formand for den lokale andel.

Svejts, Østrig, Benelux og Polen. Salget over Hannover blev øget med 12 pct. til godt 19.000 tons.

### Omstillinger i Prodana

Prodana Seeds har i det forløbne år solgt 1.000 tons mod 1.200 tons året før. Afsætningen til det professionelle marked blev øget. Vi lancerede vort eget brand "Den Rigtige" til detailmarkedet, men nåede ikke i år ét en afsætning svarende til det tidligere engrossalg til dette segment. Introduktionen giver imidlertid forventning om fremtidig vækst.

Prodanas salg af maskiner til anlæg og pleje af grønne områder er blevet oprioriteret med en tredobling af salget til følge. Færdiggræs, gødning og sprøjtesåning er andre områder med pæne salgsmomente.

Konsumfrømarkedet er præget af få, store koncentrationer på kundesiden. Vort salg af konsumfrø sker gennem Scanseed, som er en del af Prodana.

Prodana Frø i Sverige er blevet opnormeret fra én til to medarbejdere. Selskabet har svært ved at slå igennem i Sverige. Prodana Seeds følger udviklingen tæt.

DanÆrt, som vi gennem Prodana ejer ligeligt sammen med DLG, er afhængig af ordrer fra nødhjælpsorganisationer. I det forløbne år måtte vi notere tilbagegang i både omsætning og resultat, bl.a. som følge af konkurrence fra Canada. Lige nu kører DanÆrt på højtryk, en situation, som vi forventer vil vare i hvert fald året ud.

Samlet omsatte Prodana for 80 millio-

ner kroner mod 92 millioner året før. Resultatet blev på 1,2 millioner kroner mod 1,0 millioner kroner året før.

### Flot Danespo-resultat

Sammen med DLG ejer vi på 50 : 50 basis også Danespo Holding, der har to tredjedele ejerandele i spisekartoffelselskaberne VK Kartoffler og Lammefjordens Kartoffelcentral samt ejer 80 pct. af Danespo A/S.

Omsætningen i Danespo A/S, som arbejder med læggekartofler til eksport og spisekartofler, blev i 2003/04 på 194 millioner kroner mod 181 millioner året før. Resultatet blev øget fra 2,3 til 5,1 millioner kroner før skat – et rigtig flot resultat.

Danespo Holding omsatte for 332 millioner kroner og fik også et flot resultat, nemlig ligeledes 5,1 millioner kroner, men efter skat.

### Ny Scanola-ejerstruktur

DLF har haft en aktiepost på godt 20 pct. i Scanola, som fik et 2003 resultat på 149.000 kroner. Virksomheden har i en årrække baseret sin eksistens på en lønforarbejdningsaftale med Cargill. Aftalen gav mulighed for at foretage fornuftige afskrivninger. Det lykkedes ved aftaleudløb ikke at forlænge samarbejdet med Cargill. Det har ført til en ny ejerstruktur i Scanola. Godt 2.000 landmænd, AP Pension og Olieselskabet Danmark er købt ud. Samtidig har DLF og Landsforeningen den lokale andel nedskrevet deres aktier til nul, hvilket for DLF har medført et regnskabsmæssigt tab på 3,6 millioner kroner. Selskabet ejes og dri-

ves nu alene af DLF og lokalforeningerne. Vi er kede af, at Århussegnens Andel med 10-15 pct. af den rapsmængde, som Scanola har brug for, har valgt at stå udenfor samarbejdet. Ejerne har forpligtet sig til at levere frø til selskabet og til at aftage de rapskager, der er tilbage efter olieproduktionen. Som følge af et gunstigt marked i andet halvår venter Scanola at få et pænt overskud i 2004.

### Nyt DLF-selskab på New Zealand

Jeg begyndte min omtale af vore tilknyttede selskaber med beretningen om et fantastisk første helt år for Cebeco Seeds Group som del af DLF-koncernen. Jeg vil afrunde afsnittet med at fortælle, vi i DLF ikke agter at hvile på laurbærene. Vi har her i efteråret oprettet et nyt selskab, DLF Seeds Ltd. New Zealand. Vor tidligere medarbejder Claus Ikkær er – efter i fem år at have været bortforpagtet til Danske Pelsauktioner – vendt tilbage til DLF og bliver direktør for New Zealand-kontoret, som åbnede i går 1. november. Han begynder med ingenting. Vi er meget fortrøstningsfulde og tror, han vil mangedoble omsætningen dernede...

New Zealand har en frøproduktion på cirka 15.000 tons græsfrø og 3.500 tons kløverfrø. Godt halvdelen bruges på hjemmemarkedet. Der ligger andre interessante markeder i regionen, bl.a. i de australske stater Tasmanien og Victoria.

Seks-syv selskaber deles om produktion og salg på New Zealand. Vi vil gerne have et samarbejde med et eller flere af dem. Det er samtidig målet at etablere afprøvning af DLF-sorter på New Zealand, at følge markedet i regionen, at lave lønsom trading og forestå salg til USA og Kina fra New Zealand.

# Nu 45 pct. af EUs frøproduktion



Fra venstre DLFs næstformand Niels Peder Christiansen, Kaj Tholstrup Madsen, Arne Gårdrup, Bjarne Olsen og Morten Alfartsen.

I Danmark høstede vi i 2003 4.300 hektar med kløverfrø, en fremgang på 13 pct. fra året før. Der blev høstet 79.300 hektar med græsfrø, en stigning på 23 pct. I det samlede EU steg kløverfrøarealet med 19 pct. og græsfrøarealet med 20 pct.

Den danske 2003-høst blev god, både hvad kvantitet og kvalitet angår.

DLFs frøproduktion i Danmark udgør 40 pct. af EUs samlede frøproduktion. Når vor produktion i Holland medregnes, øges EU-andelen til 45 pct.

## Alt gik op i højere enhed

DLF modtog til behandling i Danmark i 2003/04 92.000 tons kløver- og græsfrø. Heraf blev der produceret 77.600 tons færdigvarer. Der blev fra vore lagre eksporteret 82.300 tons kløver- og græsfrø.

Logistik, produktion og salg gik op i en højere enhed – i takt med, laboratorierne leverede analyser. DLF kunne levere alle bestilte varer til tiden – med tilfredse kunder til følge.

Et billede herpå er en tilfældig fredag på en af vore produktionsafdelinger, hvor medarbejderne læssede 18 store lastbiler med varer til praktisk talt hele verden.

## Fuld kapacitetsudnyttelse

Alle vore afdelinger kørte med fuld capaci-

tetsudnyttelse, hvilket er utrolig vigtigt med henblik på at holde én-hedsomkostningerne i ave.

Globalt set solgte vi 123.000 tons kløver- og græsfrø. Vi fik afsat hele høsten.

Den gode høst kvalitet var medvirkende årsag til, at det gennemsnitlige rensesvind faldt fra 18 pct. i tre-års perioden 1999-2002 til 16 pct. i 2003. Især hundegræs og strandsvingel bidrog hertil, men også rødsvingel, engsvingel og stivbladet svingel havde rensesvind under normalen. Til gengæld blev der i hvidkløver og især i rødkløver noteret højere svindprocenter end i de foregående år.

## 87 pct. af Danmarks frøeksport

DLF-TRIFOLIUM stod i 2003/04 for 87 pct. af Danmarks frøeksport. Det europæiske marked var for andet år i træk ganske fornuftigt med god efterspørgsel efter de tilbudte mængder.

På det danske marked solgte vi cirka 5.000 tons og havde endnu engang et godt samarbejde med vore distributører inden for grovvarerhandelen samt med Frøsalget i Brørup.

På seks år er antallet af danske mælkeproducenter faldet fra godt 11.000 til i dag godt 6.000, og alle venter minimum yderligere en halvering af dette antal over nogle

## Generalforsamling 2004



## Bestyrelsens beretning

år. Det er DLFs opgave fremdeles at være den naturlige leverandør til disse større landbrug, som altid vil efterspørge de bedste varer.



Der lyttes. Øverst ses Jørgen Jacobsen (forrest) og Kaj Tholstrup Madsen. Herunder ses landskonsulent Christian Haldrup, Skejby.



# Stadig flere og bedre sorter, som dækker behovet på alle markeder

Også i det forløbne år har vi i DLF koncentreret os om forædling. En stadig forbedring af vore græsser og en løbende lancering af ny sorter er både en afgørende konkurrenceparameter her-og-nu og nøglen til fremtiden. Til understregning af denne holdning vil jeg nævne et par eksempler:

- I det forløbne år lykkedes det for os at få vor første sort af plænestrandsvingel med et lovende udbyttepotentiale godkendt i Tyskland. Vi venter, den kan erstatte flere amerikanske licenssorter i vort sortiment med direkte positiv bundlinjeeffekt til følge.
- Vort program for fodergræsser har flere sorter, som kan overleve under barske vinterforhold i Østeuropa. Det giver optimisme med tanke for fremtiden på dette væsentlige marked.
- Vi står sortsmæssigt godt rustet, både når det gælder foder- og plænegræsser på det amerikanske marked.
- Vi arbejder på at kunne tilbyde endnu flere gode sorter, som på konkurrencedygtig vis imødekommer dyrkningskravene også på den sydlige halvkugle.

## Stærkere forædling for færre penge

Cebeco Seeds Group og DLF-TRIFOLIUM har tilsammen brugt 45 millioner kroner på græs- og kløverforædling årligt. En samkøring af de to forædlingsprogrammer vil pr. 1. juli 2006 have reduceret beløbet til 39 millioner kroner, som anvendes på vore forædlingsstationer i Danmark, Holland, Frankrig og USA. Endvidere har vi et samarbejde med den irske statsforædling.

Det er 10 år siden, vi etablerede os i Tjekkiet – sammen med IØ-Fonden og nogle tjekkiske frøfolk. Vi har øget vor andel i stationen og ejer i dag 65 pct. af aktierne i Tjekkiet, mens IØ-Fonden har 28 pct.

## Nu 135 sortslistninger

Overtagelsen af Cebeco Seeds Group har ved samkøringen af overlappende programmer på samme tid styrket forædlingsarbejdet og medført besparelser.

Kombineret med overtagelsen af Cebeco Seeds Group har vi øget antallet af sortslistninger i kløver- og græsfrø fra 88 til nu 135, heraf 63 i fodergræs og 72 i plænegræs. Samkøringen af de to selskaber har styrket vor globale position. Vi kan tilbyde såvel græsser som kløver til praktisk talt alle forhold i tempererede klimazoner.

eksistens mellem økologiske, konventionelle og GMO-afgrøder, men undtager raps, græs og kløver. Begrundelsen er, at disse GMO-afgrøder endnu ikke er klar til markedsføring. Loven foreskriver erstatningspligt, hvis en GMO-afgrøde skader andenmands avl, og der skal indbetales et dyrkningsbidrag på 100 kroner pr. hektar til en kompensationsfond. Det er også bestemt, at enhver på internettet skal kunne se, hvor der dyrkes GMO-afgrøder.

## Samarbejde med Risø

I DLF arbejder vi i sammen med Risø på at udvikle højværdigræsser. Vi har fundet et gen, som er i stand til at hindre blomstring og stængeldannelse. Fra en sådan mark eller plæne sker der af gode grunde ikke pollenspredning! Men kunsten er at påvirke de planter, der skal bruges til den nødvendige frøproduktion, så de blomstrer. Det kan ske ved f.eks. at sprøjte med ethanol. De første resultater viser

## Forskning og udvikling

- Kløver- og græsforædling
  - DLF-TRIFOLIUM og Cebeco : 45 mio. DKK
  - Samkøring – juli 2006 : 39 mio. DKK
- Tjekkiet
  - 10 år siden etablering
  - Ejer i dag 65% af aktierne
  - IØ-fonden 28%
- 135 sortslistninger
  - 63 sortslistninger i fodergræs
  - 72 sortslisninger i plænegræs



## Danmark parat til GMO

EU har i det forløbne år formuleret regler for GMO-sporbarhed og mærkning af varer fremstillet af GMO-afgrøder. Hermed er moratoriet, som blev vedtaget i 1999 med bl.a. Danmarks stemme, bortfaldet. Der er imidlertid i ministerrådet hverken flertal for generelt at give tilladelse til dyrkning af GMO-afgrøder eller for at sige nej. I denne situation er det op til Kommissionen at træffe beslutning fra sag til sag.

Der er åbnet for import af en GMO-majs til forarbejdning og konsum i EU. En række ansøgninger ligger i Kommissionen, nogle af dem vedrører også dyrkning af GMO-afgrøder i EU.

Danmark har som det første EU-land vedtaget en lov om dyrkning af genetisk modificerede planter. Den bygger på sam-

imidlertid, at denne teknologi virker svagere i græsser end i andre planter. Vi arbejder nu på en optimering af ethanol-anvendelsen og håber at have et resultat i løbet af et års tid.

På et andet felt beretter DLF/Risø-forskningen om meget positive resultater. Ved at indsætte gener fra andre planter i rajgræs er der opnået markant højere indhold af sukker i planterne, helt op til 54 pct. af tørvægten.

# Vil hente EU-tabet hjem til avlerne

Det altoverskyggende branchepolitiske emne i beretningsåret har været reformen af den fælles EU-landbrugspolitik. Først kom Kommissionen med et forslag om samtidig afkobling af produktionsstøtten til frø og arealstøtten til bl.a. korn, altså den alternative afgrøde for frøavlere. Noget uventet nåede ministerrådet frem til en idé om, at det enkelte land kunne vælge mellem Kommissionens forslag eller en model med uændret frøstøtte – samtidig med afkobling af hektarstøtten til korn og andre afgrøder. Der blev lavet en juridisk tekst, som fjernede muligheden for at opnå dobbeltstøtte, konkurrenceforvridning og spekulativ flytning af avlen medlemslande imellem.

Danmark frakobler støtten og får for fremtiden reformstøtten til planteavl udbetalt som en enhedsstøtte pr. hektar til hele det dyrkede areal. Reformen træder i kraft til nytår, om mindre end to måneder. DLFs frøavlere kan som følge af afkoblingen miste op til 35 millioner kroner. Vi har som målsætning i DLF at hente det tabte

hjem til vore avlere, og det tror vi – som tingene ser ud i dag – også på, at vi kan. Det skal ske gennem

- Højere salgspriser for vore gode og anerkendte kvalitetsprodukter.
- Tilbud til vore avlere om bedre, mere højtydende sorter og dermed et bedre afkast pr. hektar.

## Forsvarer dansk frøproduktion

DLFs bestyrelse og direktion har som målsætning at sikre avlerne et økonomisk udbytte pr. hektar, så vi til enhver tid minimum kan matche konkurrerende afgrøder. For blot få måneder siden var det en udfordring, men med den nuværende lave kornpris er kornavl ingen konkurrent. Vi har imidlertid set, at tingene hurtigt kan skifte. Ingen her skal være i tvivl om, at DLF som andelselskab vil forsvare frøproduktionen i Danmark.

Også for at kunne tilfredsstille frøinteressenter rundt omkring DLF har vi indvilget i forøgelse af promilleafgiftssatsen fra 0,3 til 0,4 til frøforsøg, som forestås af Flakke-

# Nu eksporteres det meste økologiske frø

Sidste år måtte jeg for første gang melde om tilbagegang i salget af økologisk frø i Danmark. I det forløbne år har vi til det danske marked afsat 533 tons mod 613 året før og 739 tons i 2001/02, vort hidtil største år på dette felt. Samtidig øgede vi eksporten til 684 tons økologisk frø mod 342 tons året før. Det bevirkede et totalt salg af økologisk frø på 1.217 tons mod 955 tons året før.

Vi har økologisk frø på lager og kan i dag forsyne hele det europæiske marked med dette specialsortiment. Fra 1. januar i år har alle EU-lande skullet have en database, så enhver køber har kunnet se, hvor det var muligt at få de ønskede varer. Der kan ikke gives dispensation til brug af konventionelt frø, så længe de efterspurgte økologiske varer kan købes i noget EU-

land. Vi har i flere år efterlyst denne opstramning af reglerne og glæder os over, at der er blevet lyttet til os.

## Skærpede miljøkrav

Vandmiljøplan III foreskriver en halvering af landbrugets fosforoverskud målt på tallene i 2001/02. Samtidig skal kvælstofudledningen frem til 2015 reduceres med yderligere 13 pct. Der vil være øget adgang til, at dokumenterbare udbytter kan medregnes, når den samlede optimale kvælstofmængde for en ejendom fastsættes. Det har positiv betydning for frøbranchen. Det har også afgørende betydning, at den enkelte landmand fortsat kan disponere den samlede kvotetildeling mellem sine afgrøder ud fra driftsøkonomiske overvejelser.

Generalforsamling  
2004



Bestyrelsens beretning

bjerg og Skejby. Der iværksættes et fem-årigt forsøgsarbejde, som vi vil følge nøje. Vi tror følgelig på store og mærkbare resultater.

# EUs udvidelse giver flere fordele end



Pr. 1. maj i år blev EU udvidet til 25 medlemslande, og fællesskabet er nu verdens største økonomi med USA på andenpladsen med 90 pct. af det fælles-europæiske bruttonationalprodukt. Det er sjovt og tankevækkende her på dagen for det amerikanske præsidentvalg at kunne konstatere, at USA er blevet lillebror.

Flere af de ny medlemslande, nemlig Polen og de baltiske lande samt Tjekkiet og Ungarn, var før Berlinmurens fald betydende frøproducenter. Under markedsøkonomiske forhold siden da er avlen reduceret endog meget stærkt og udgør nu

# Sikkerhed, også når det gælder afregning



Finn Hansen og Poul Erik Hansen.

## Giver DLF og ulemper



Finn Rud Larsen,  
Poul Rasmussen,  
Lars Lassen og Peter Bay  
følger med i stoffet.

12,7 pct. af den samlede frøproduktion i EU med 25 medlemslande. Mens EU med 15 medlemslande før murens fald importerede 20.000 tons frø fra Østeuropa årligt, er der nu balance i samhandlen mellem de 15 gamle EU-lande og de 10 ny.

I DLF venter vi ikke nogen grundlæggende ændring af konkurrencemønstret, selvom de ny medlemslande over nogle år implementerer den fælles landbrugspolitik, herunder støtten. Dansk frøavl kan konkurrere på lige vilkår. Vi tror, udvidelsen giver os flere fordele end ulemper.

Til nytår bliver Cebeco Seeds Group koblet på DLFs Navision-system. Det betyder både administrativ effektivisering og et bedre rapporteringssystem til glæde for ledelsen. Næste mål er at få UK-forretningen med. I løbet af et par år skal hovedparten af vore virksomheder i alle dele af verden være inkorporeret i systemet.

For en virksomhed som DLF med fangarme ud over praktisk talt hele kloden er IT-sikkerhed noget fundamentalt og helt afgørende. Bestyrelsen har pålagt revisionen at rapportere løbende fra hele virksomheden. Vi har revisionens ord for, at selskabet har en god IT-sikkerhed.

Nu og da får vi i frøbranchen en debat om afregning af frøpartier på basis af råvareprøver. Mange avlere vil nok være skeptiske overfor en afregning baseret alene på en råvareprøve – uanset hvor uvildig prøvetageren må være. Det er nævnt, at det vil give mulighed for at køre partier

sammen i større partier med lager- og håndteringsbesparelser til følge. Der er dog meromkostninger i form af ekstra analyser samt ekstra prøverensninger, som skal kompenseres gennem rationaliseringer. Sådanne rationaliseringer kan gennemføres, men vil kræve omlægninger i produktionsprocessen samt en mere fleksibelt indtagning af frø. Der forudsættes også en metode til tidlig bestemmelse af den forventede renvarekvalitet på baggrund af vurdering af råvarepartierne.

Vi er i gang med et forstudie, der skal afklare, om vi ved hjælp af moderne billed- og computerteknik kan udvikle et visionsbaseret analyseapparat, bl.a. til en sådan sikker kvalitetsbestemmelse. Når og hvis vi tror på, at et sådant system kan give besparelser og synergier – så den lagkage, vi alle skal dele, bliver større – da kommer sagen på dagsordenen.

## Mindre bundlinje næste år

Træerne vokser ikke ind i himlen, og allerede nu kan jeg sige, at bestyrelsens beretning til næste års generalforsamling vil tage udgangspunkt i en mere besværlig høst end den, vi havde i 2003. Vi kan allerede nu se, at driftsresultatet for 2004/05 bliver lavere end i det regnskab, der fremlægges i dag.

Ikke blot blev 2004-høsten besværlig. Udbytte blev også 10 pct. mindre end ventet, og en række arter har reduceret spireevne. Der var en overgang frygt for, at dæksæden efter den megen regn i sommer havde skadet udlægget. Foreløbig ser det dog rimeligt ud. Med mindre den forestående vinter får negativ indflydelse på frømarkerne, er der udsigt til en frøhøst til DLF på 74.000 hektar næste år mod 73.000 hektar i år, hvoraf 2.200 hektar var økologisk frø. Det kan give en 2005-høst på 84.000 tons, hvilket vil være en ny dansk DLF-rekord. Det vil der også være brug for, da vi må forudse en lagerreduktion i indeværende år.

### Fremtiden vil stille endnu større krav

Det har været meget tilfredsstillende for

mig at aflægge beretning for det forgangne år – et år, der på næsten alle områder har overrasket positivt. I bestyrelsen er vi glade for resultaterne – og ikke mindst for, at resultaterne af købet af Cebeco har været så tilfredsstillende. Vi føler os overbeviste om, at DLF aldrig har stået stærkere. Til gengæld tror vi også, at fremtiden vil stille endnu større krav til os.

Vi har i dag et meget stort kapitalberedskab. Vi vil, om fornødent, bruge dette beredskab til at sikre, at frøavlens også i de kommende år vil være konkurrencedygtig i forhold til andre afgrøder. Jeg vil takke for avlernes tillid og opbakning og sige: Bliv ved! DLF vil ikke svigte jeres tillid.

Årets flotte resultat er skabt af en dygtig og loyal medarbejderstab med en særdeles dygtig ledelse med Aksel Nissen i spidsen. Tak for de flotte resultater igen i år! Mange tak til mine bestyrelseskolleger for et særdeles godt samarbejde i det forløbne år!

# Endnu engang applaus for det bedste regnskab nogensinde

## Viser flaget på alle kontinenter på nær Antarktis



*Adm. direktør Aksel Nissen kunne i sin regnskabsforelæggelse melde om fremgang på de fleste af koncernens mange arbejdsfelter i Danmark og ud over verden.*

Også i år kunne adm. direktør Aksel Nissen forelægge det bedste regnskab nogensinde for DLFs generalforsamling, og avlernes valgte repræsentanter kvitterede endnu engang med applaus.

I forbindelse med gennemgangen af tallene tog Nissen forsamlingen med på en græs- og kløverfrø-rejse kloden rundt. Vesteuropa tegner sig for cirka 70 pct. af koncernens salg, men afsætningen til resten af verden steg med 18 pct. og betyder stadig mere for DLF. Der gror DLF-græs i Østeuropa og Rusland, i Nord- og Sydamerika i Kina og Asien i øvrigt samt i Afrika – og næste år er New Zealand samt

Australien med i opgørelsen. DLF viser flaget på alle kontinenter – på nær Antarktis.

### En tredjedel til landbruget, to tredjedele til andre formål

Produktion af frø sker i landbruget, men kun en tredjedel af salget er til landbrugsformål. Resten går til plæner og parker, golf- og andre sportsbaner, vejskråninger etc.

Aksel Nissen glædede sig over, at avlere til DLF i gennemsnit, inklusive EU-tilskud, har fået 10.734 kroner pr. hektar frø af 2003-høst, hvilket er cirka 800 kroner mere end gennemsnittet af afregningen fra de øvrige danske frøfirmaer, ligeledes inkl. tilskud fra EU.

Bag evnen til at betale frøavleren bedst ligger en fortsat rationalisering i selskabet. I det forløbne år er omkostningsprocenten

## DLF-koncernens hovedtal ( i 1.000 kroner )

### RESULTATOPGØRELSE 1. juli – 30. juni

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	2.074.554	1.624.609
Vareforbrug	1.306.793	990.893
<b>Dækningsbidrag</b>	<b>767.761</b>	<b>633.716</b>
Variable salgs- og prod.omkostninger	169.052	157.560
Øvrige eksterne udgifter	178.288	123.424
<b>Bruttoresultat</b>	<b>420.421</b>	<b>352.732</b>
Personaleomkostninger	282.040	226.483
Afskrivninger	51.040	45.149
Sekundære indtægter	0	22.975
Sekundære omkostninger	0	31.565
<b>EBIT, res. før finansielle poster m.v.</b>	<b>87.341</b>	<b>72.510</b>
Indt. kapitaland. fra tilkn. virksomh.	- 2.796	- 897
Finansielle indtægter	3.670	3.226
Finansielle omkostninger	29.571	30.285
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>58.644</b>	<b>44.554</b>
Skat af årets resultat	20.048	18.225
Koncernresultat	38.596	26.329
Minoritetsinteresseres andel	1.671	1.998
<b>DLF AmbAs andel i resultat</b>	<b>36.925</b>	<b>24.331</b>

### BALANCE, aktiver pr. 30. juni

	2003/04	2002/03
Immaterielle anlægsaktiver	13.880	18.394
Materielle anlægsaktiver	518.417	504.802
Finansielle anlægsaktiver	16.669	19.034
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>548.966</b>	<b>542.230</b>
Varebeholdninger	267.203	296.785
Tilgodehavender	334.931	323.671
Likvide beholdninger	13.524	35.008
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>615.658</b>	<b>655.464</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.164.624</b>	<b>1.197.694</b>

### BALANCE, passiver pr. 30. juni

	2003/04	2002/03
<b>Egenkapital</b>	<b>409.621</b>	<b>368.333</b>
Minoritetsinteresser	20.247	25.865
Hensættelser	95.675	96.217
Langfristede gældsforpligtelser	327.098	309.857
Kortfristede gældsforpligtelser	311.983	397.422
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>639.081</b>	<b>707.279</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>1.164.624</b>	<b>1.197.694</b>

## Generalforsamling 2004



### Regnskab

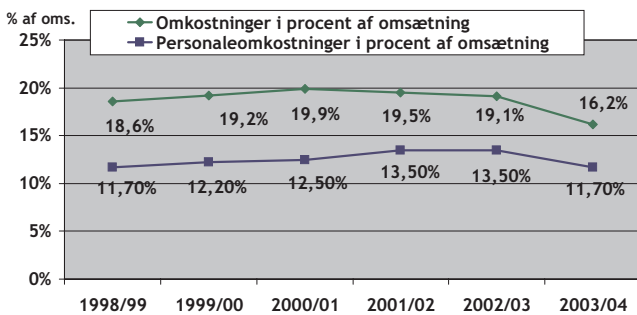


faldet fra 19,1 til 16,2 pct. af omsætningen og personaleomkostningerne fra 13,5 pct. 11,7 pct. De totale produktionsomkostninger faldt fra 2,70 til 2,11 kroner pr. kg. frø. De flotte tal må tilskrives både stigende effektivitet og en nem 2003-høst.

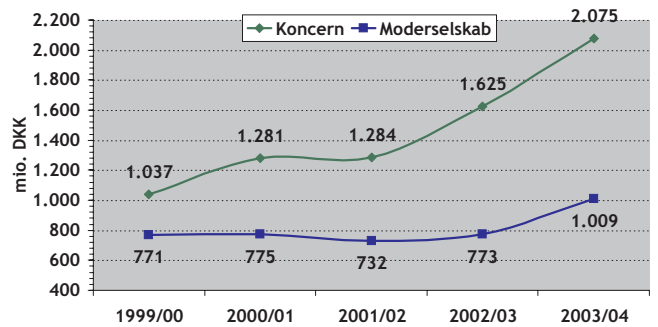
Af den samlede koncernomsætning på 2.075 millioner kroner ligger 1.009 millioner i moderselskabet DLF-Trifolium A/S, resten i datterselskaber og tilknyttede selskaber.

Regnskabsgennemgangen følges, øverst af DLGs formand Niels Skadhauge, salgsdirektør i DLF-Trifolium Truels Damsgaard og statsaut. revisor Michael Bach, RSM plus, herunder af Torben Feldthausen og Erling Hemmingsen.

### Udvikling i nøgletal i procent af omsætning DLF-TRIFOLIUM A/S

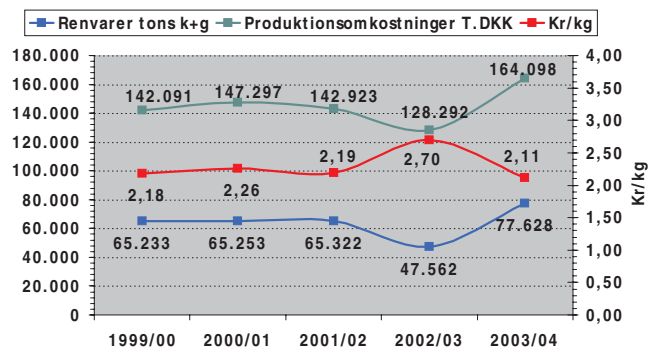


### DLF-TRIFOLIUM Nettoomsætning

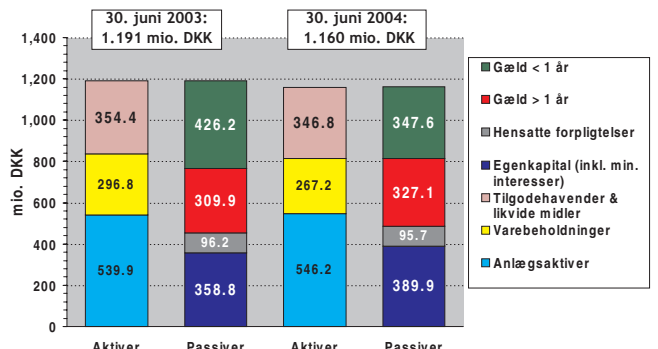


### Moderselskab

Totale produktionsomkostninger  
og tons kløver- og græsfrø



### DLF-TRIFOLIUM koncern Balance pr. 30. juni



## Landbohøjskolens førstemand:

# Befolkningen sætter landbruget væsentlig højere, end I selv tror

Landbruget er ikke det miskrediterede erhverv, I gør det til. Det er noget, nogle af jer selv tror. Den nuværende Axelborg-ledelse har gennem efterhånden mange år på fremragende vis fortalt nuanceret om tingene, som de er. Landbruget har åbnet sig og vedstår sig tidens krav, når det gælder produktionsforhold på marker og i stalde. Resultatet er, at erhvervet i dag faktisk har væsentlig højere anseelse i befolkningen, end I selv tror.

Sådan sagde rektor Per Holten-Andersen, Landbohøjskolen, i en diskussion med delegerede på Dansk Landbrugs Frøelskabs, DLF AmbAs, generalforsamling i Nyborg tidligere i november.

Rektor svarede på spørgsmål fra flere landmænd om, hvad landbruget kan gøre for at forbedre sit image. Han tilføjede, at der omkring enkeltsager i den offentlige debat i ethvert erhverv altid vil være kritik, nogle gange berettiget. Også i sådanne situationer har landbruget forstået kravet om åbenhed og behovet for at tage afstand fra fejl i egne rækker. Det har højnet erhvervets anseelse.

### KVL fokuserer på jordbruget og dets følgeindustrier

Holten-Andersen anførte, at KVL gennem 70'erne og 80'erne havde behov for at markere, at Landbohøjskolen var hele samfundets universitet. I dag er det KVLs politik som selvstændigt universitet at fokusere på jordbrugets og dets følgeindustriers behov for forskning, uddannelse og formidling. Det er berettigelsen som selvstændigt universitet at betjene sektoren bedst muligt - og samtidig løse opgaven i et samfundsperspektiv.

Debatten fulgte efter et indlæg om Planteproduktionens fremtidige muligheder i Danmark i et globalt perspektiv. Per Holten-Andersen nævnte, at Danmarks kun 15.000 år gamle landbrugsjord - ført hertil med isen fra Sverige - hører til de 11 pct. af klodens jord, der egner sig godt til planteavl. Resten er for tørt, for vådt, for tyndt, har kemiske problemer eller døjer med permafrost.

Det blev fremhævet, at dansk jordbrugsforskning internationalt er i front. Videnskabelige arbejder om såvel land-

brug generelt som plante- og animalske undersøgelser er citeret globalt på linje med det bedste af anden dansk forskning.

Rektor dokumenterede, at landbruget - til trods for en halvering af forbruget af indkøbt kvælstof og en reduktion fra 7.000 til 3.000 tons pesticider målt som virksomt stof - stadig øger høstudbytterne.

### Behov for ny grøn revolution

Det blev nævnt, at verdens befolkning er vokset fra 300 millioner mennesker år 0 til én milliard i 1850 og seks milliarder i dag. Forventningen er cirka 10 milliarder i 2050, men mere pessimistiske prognoser angiver, at tallet kan meget vel blive højere, sagde Holten-Andersen. Han omtalte elementerne i den første grønne revolution - bl.a. forskning, forædling, vanding, gødskning, pesticidanvendelse, mekanisering og inddragelse af mere jord - som årsager til, det har været muligt at skaffe mad til klodens hastigt voksende befolkning i perioden 1960-1990.

Der skal fortsat skaffes mere mad - i de næste 50 år lige så meget som i de foregående 10.000 år sammenlagt! Men nu er der ikke mere jord, tværtimod! Vi véd, arealer bliver taget ind til andre formål. At klare denne globale og sikkerhedspolitiske megaudfordring kræver den anden grønne revolution med bl.a. disse elementer:

- Fortsættelse af den konventionelle planteforædling og udnyttelse af bioteknologiens muligheder.
- Bedre udnyttelse af N og P i planterne samt ny teknologi til præcis placering af såvel natur- som handelsgødning på marken samt en tilsvarende optimal pesticidudnyttelse.
- Implementering af genteknologi i primærproduktionen - for at lave rene, sunde og sikre fødevarer.

### Vilje til fortsat GMO-forskning

KVLs rektor betonedede, at GMO-teknologiens udbredelse til fødevarerproduktion i Danmark og resten af EU vil tage tid, fordi en bred befolkningsaccept er forudsætningen. KVL har forestået GMO-forskning i 15-20 år - for at kunne være med, når ti-



*Per Holten-Andersen: Landbruget har forstået kravet om åbenhed og behovet for at tage afstand fra fejl i egne rækker.*

den er inde. Landbohøjskolen holder ved og reducerer ikke den offentligt betalte forskningsindsats pga aktuel GMO-modstand. Der er vilje til at investere mange år endnu for at være i besiddelse af forskningsmæssig kompetence, når anvendelsesmulighederne viser sig i fremtiden. Forskningsmæssig GMO-viden kan i mellemtiden anvendes til industriel råvareproduktion, bioenergi, medicinproduktion m.v. Målet er bl.a. at flytte så meget som muligt af værdiforøgelsen fra industriproduktionen til planteavlen. Det skal ske etisk forsvarligt og sikkert.

Holten-Andersen omtalte behov for en dansk proteinproduktion, f.eks. ved udvikling af en klimatilpasset sojabønne, og for planter, der bedre udnytter næringsstofferne end de kendte afgrøder. Der skal også nås en bedre foderudnyttelse i stal-

dene og sygdomsforebyggelse hos husdyrene. Sideløbende må der satses på dyrkning af energigrøder samt på planter, som er skræddersyede råvarer til industri- og medicinproduktion. Danmark har gode muligheder for at være med, fordi vi har god jord, et godt uddannelsessystem, en uafhængig konsulenttjeneste og erfaringer med ressourceoptimering. Det gør en forskel i det globale spil.

Det danske landbrugsuniversitetets førstemand løftede i samme åndedrag en advarende pegefinger: De genteknologiske muligheder kan også være en trussel! Måske er der i fremtiden slet ikke brug for jord for at producere planter og fødevarer...

**Om økologi, naturparker og samspil med erhvervslivet**

Indlægget gav anledning til mange flere spørgsmål end de nævnte i indledningen. I svarene sagde rektor Per Holten-Andersen bl.a.:

- Jeg ser ikke en stor fremtid for økologi andet end som nicheproduktion. Vi skal forene det bedste fra den konventionelle og den økologiske produktionsform i mainstream.
- Der skal være plads til naturparker, også i Danmark – også selvom nogle berørte landmænd ikke kan lide det. Vi har plads til det, og befolkningen ønsker det. Vi må lave det sådan, at naturproduktion bliver en lønsom niche for de involverede landmænd.
- Det er nødvendigt med stadig mere kontakt mellem KVL og erhvervslivet. En vej kan være, at en andel af alle kandidat- og PhD-specialer skal skrives uden for universitetet.
- Ethvert levende erhverv har behov for innovation og engagerede udøvere. Det er et problem, at dansk skovbrug praktisk talt er tømt for mennesker med tid,

engagement og evne til at tilføre erhvervet innovation. Det må ikke ske for landbruget. Afsluttende erklærede Holten-Andersen sig parat til at stille op på møder, både for at fortælle om Landbohøjskolen tilbud til potentielle studerende og deres forældre samt om KVLs tilbud til landbruget og samfundet – og for at nå de politiske beslutningstagere! Det sidste er der også behov for.

Marts 2000

# Tidsskrift for Frøavl

Temablade fra DLF AmbA

## GMO nøgternt set

Genmodificerede planter:

- Mindre sprøjtning
- Reduceret gødsning
- Fordele for grundvandet
- Fremmer økologien
- Større udbytte til gavn for landmanden
- Bedre, sundere og billigere fødevarer til gavn for forbrugerne
- Eneste vej til at afværge global hungersnød

År nul var der 300 millioner mennesker på jorden. I 1850 en milliard. 100 år senere var der 2,5 milliarder og efter endnu 50 år, i dag, flere end seks milliarder. FN vurderer, vi om yderligere 50 år har rundet de ti milliarder mennesker på jorden. Om 20 år skal vi dyrke 40 pct. mere kød end i dag og producere 10 pct. mere korn end i dag. Ved brug af GMO-teknologien klarer vi nemmere udfordringen. Samtidig får vi mere sikre fødevarer og skåner miljøet. Vi kan minimere brug af herbicid og sprøjtning – og i mange situationer helt undlade begge dele. De to majsbeninger på billedet har år til fødder ingen af dem er sprøjtede. Planten til venstre er genmodificeret med henblik på at undgå insektangreb. Det er den til højre ikke.

Et bidrag til den saglige debat – også om sikkerhed

*KVLs rektor brugte i sit powerpoint-program forsiden af et DLF-temablade om GMO nøgternt set for dels at illustrere klodens befolkningsudvikling fra 300 millioner mennesker i år 0 til seks milliarder i dag og måske flere end 10 milliarder i 2050, dels for at illustrere genteknologiens potentiale.*

# Spørgsmål: Hvor stor skal egenkapitalen være?

## Svar: Så stor, at DLF også i fremtiden kan betale højere priser end konkurrenterne



Thor Gunnar Kofoed

Frøavlereforeningernes formand, Thor Gunnar Kofoed, åbnede debatten på DLF AmbAs generalforsamling med en tak til formand og adm. direktør for to både gode og fyldige beretninger, hvorefter han mindede om, at branchens situation for blot et år siden var kaotisk pga usikkerheden omkring EU-reformerne. Fra dansk side var der ingen tvivl om, at afkoblingsmodellen var den rigtige. At være bundet til en pose penge pr. land er kortsigtet for et erhverv, der vil udvikle sig og øge produktionen. Bl.a. Frankrig har valgt delvis fortsat kobling, fordi landbruget dér primært tænker i korn. Allerede nu er der tvivl om tusinder af hektarer med frø.

Kofoed glædede sig over DLFs beretningstilsagn om at arbejde for, selskabets frøavlere ikke mister de 35 millioner kroner, som reformen alt andet lige vil koste i mindre frøstøtte. Det er afgørende, at frøpriserne holdes oppe – uanset udviklingen i kornprisen. Han føjede til, at dansk frøavl står afsindigt stærkt, men fortsat må tilpasse sig – bl.a. ved at udvikle et nyt kontraktssystem. Omkring økologi gælder det, at debatten er stor, men markedet lille. Vi har allerede i dag den produktion, der er basis for at afsætte.

### 2.300 hektar pr. konsulent

Morten Alfartsen, Skibby, hæftede sig ved direktør Aksel Nissens oplysning om, at DLFs konsulenter i gennemsnit passer



Morten Alfartsen

2.300 hektar med frø – eller dobbelt så meget som øvrige selskabers konsulenter. Han ville gerne vide, om DLFs markedsføringsindsats overfor avlerne er stor nok til at fastholde den store markedsandel. Han havde bemærket sig, at et konkurrerende firma hver måned annoncerer i LandbrugsAvisen.

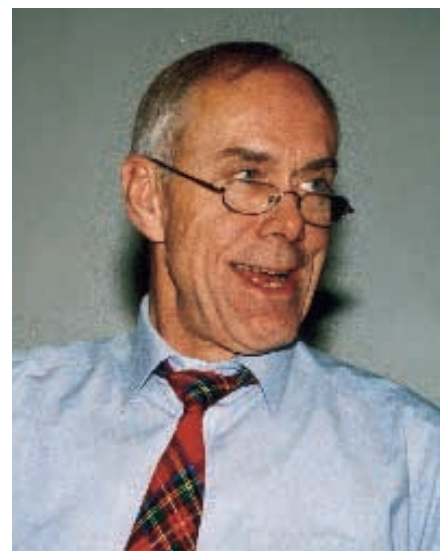


Bjarne Hansen

Bjarne Hansen, Vemmelev, takkede for et flot regnskab og spurgte: Hvor stor skal DLFs egenkapital være? Måske kunne der komme lidt mere ud til avlerne? Hvad kan

DLF, som øvrige Scanola-ejerne ikke kan? Er det en god idé at fremavle hvidkløver i New Zealand, når danske landmænd kan gøre det? Burde der ikke have været et stærkere afsnit om DLF og fremtiden i formandens beretning?

Jørgen Jacobsen, Ringsted, hæftede sig ved, der var udbetalt 30 millioner kroner for 2003-høsten udover basisafregningen. Det er i princippet en bonusudlodning på produktionen og ikke penge til driftsfonden, hvilket kunne have tilgodeset avlen over seks år og dermed det længerevarende tilknytningsforhold avler og selskab imellem. Hvorfor den valgte fremgangsmåde?



Benny Kirkebække Christensen

### Udnytte sortsmaterialet bedst muligt

Bestyrelsens formand, Benny Kirkebække Christensen, takkede Thor Gunnar Kofoed for de fremførte betragtninger om EU-støtteomlægningen og føjede til, at det danske valg om afkobling også bidrager til at bevare værdien af den enkelte frøavlsbedrift. DLF er, sagde formanden, interesseret i en ny kontrakt, hvis der totalt set er penge heri for frøavl. Den dag, det kan dokumenteres – samtidig med, at de fornødne værktøjer er udviklet og afregningen kan ske sikkert, er det tid at tage stilling.

Kirkebække glædede sig over, at DLFs konsulenter er effektive og kan overkomme store arealer. Han havde noteret

sig Morten Alfartsens bemærkninger om markedsføring.

DLFs idé med at etablere sig i New Zealand er ikke primært at fremavle hvidkløver her. Det er som altid holdningen først og fremmest at avle frø i Danmark, men der kan være sorter, som egner sig bedre under andre forhold, og så tager selskabet den forretning med. Det er vor opgave at udnytte sortsmaterialet bedst muligt.

### Behov for fortsat konsolidering

Hvis DLF vil kapsle sig selv ind, er den egenkapital, der nu er skabt, stor nok. Men skal selskabet afleveres til næste generation i god kondition, må DLF til stadighed både omkostningstilpasses, udvikles og vokse – og det kræver fortsat konsolidering. Egenkapitalvæksten i det forløbne år blev større end beregnet, bl.a. fordi der var anlagt for forsigtige betragtninger vedrørende samkøringen med Cebeco. Der er ikke samme behov for en tilsvarende konsolidering i de kommende år, men bestemte for fortsat at øge egenkapitalen, så DLF kan være med, når globaliseringen pludselig byder på ny muligheder. Det kan være relevant at købe ikke blot andre frøfirmaer, men også distributionsselskaber, lød det.

Formanden fortalte, at selskaberne bag det nykonstruerede Scanola har forpligtet sig til hhv at lavere rapsfrø og aftage kager fra oliemøllen i Århus. DLF har fastholdt et ejerskab i Scanola og har deltaget aktivt i etableringen af det nye selskab. Begrundelsen herfor er at gavne planteavlern.

DLFs udbetaling af 30 millioner i ekstrabetaling direkte til avlerne frem for at kanalisere pengene over medlemmernes andelskonti fik disse ord med på vejen: -Vi havde en oplagt mulighed for at tilgodese vore avlere. Samtidig har vi, som nævnt i beretningen, tekniske overvejelser ved-

rørende selskabsformen. Når DLF-Trifolium A/S lønner DLF AmbA for det arbejde – bl. a. kontrakttegning og afregning – som andelsselskabet udfører, kan det føre til en uhensigtsmæssig beskatning af hele DLF-koncernen. Det er fastslået i Landsskatte retten.

### Hvidkløver i New Zealand

Henrik Nordgaard, Næstved, fandt DLFs nyhedsmails slidte, for lange og nogle gange overfladiske. Han så gerne en ops tramning og efterlyste korte, hurtige meddelelser, også på SMS. Det kan andre. Den ny teknologi bør også tages i brug vedrørende oplysninger om den enkelte avlers frøpartier. Sukkerfabrikkerne bruger kun én dag på at modtage og analysere et parti roer. Dagen efter leverancen kan avleren ved at bruge sit password og nettet se sin afregning. Nordgaard ønskede hurtig besked om datoer for de kommende avlermøder og spurgte afsluttende til, om DLF er indstillet på at forhandle kontrakt med Danske Frøavlere.



Peter Tillisch

Peter Tillisch, Vordingborg, ville vide, om gennemførte fusioner med andre danske selskaber og lukning af afdelinger har medført faldende omsætning. Som supplement til adm. direktør Aksel Nissens detaljerede regnskabsforelæggelse ville han gerne have oplyst bundlinjen for aktiviteterne i Kina. Tillisch ville også gerne vide, hvordan DLFs lånekapital er skruet sammen.

Bjarne Hansen, Vemmelev, kunne fortsat ikke se noget nyttigt for DLFs avlere i, at selskabet laver hvidkløver i New Zealand. Der er udsigt til afvikling af sukkerproduktionen herhjemme, hvilket giver plads for store hvidkløverarealer i hvert fald på Lolland. Det bør i det mindste be-



Henrik Nordgaard

## Generalforsamling 2004



### Debat

styrelsen kunne forstå. –Det kan vi også, svarede Benny Kirkebække. Og vi vil fremdeles i Danmark dyrke det, vi er gode til, og vi er glade for, at du vil lave hvidkløver. Det er der meget brug for. Men er der sorter/arter, hvor vi i Danmark ikke kan konkurrere, vil det da være fornuftigt at udnytte gématerialet andre steder.

### DLFs bedste markedsføring er afregningsprisen

Aksel Nissen sagde til Henrik Nordgaard og Bjarne Hansen, at den bedste PR for DLF er afregningsprisen, hvilket han havde forstået, da også er noteret. Direktøren oplyste, at der arbejdes på en ny,



Aksel Nissen

forbedret hjemmeside, som snart frigives. Han føjede til, det ikke vil være muligt at oplyse afregningen for et parti dagen efter leverancen, hvis DLF skal have mulighed for fortsat optimal og rational produktion.

Når det er tid at lave en evt. ny frøkon-

trakt, vil det være Frøhandlerforeningen, som forhandler på vegne af DLF og Danmarks øvrige frøelskaber, sagde direktøren, som til Tillisch svarede, at Kina-kontoret er en afdeling under moderselskabet, hvorfor der ikke udarbejdes et selvstændigt regnskab. Omkostningerne ved at drive Kina-kontoret er på 1,2 millioner kroner. DLFs overtagelse af andre selskaber med efterfølgende afdelingsrationaliseringer har ikke kostet markedsandele, tværtimod! blev det oplyst.

Nissen fortalte, at der fra en række daterselskaber sker udlodning af overskud til DLF. Det sker, når og hvor det enkelte selskabs egenkapital kan bære det – og når der er tiltro til, der vil blive oparbejdet ny positive resultater.

Direktøren afrundede debatten om hvidkløver i New Zealand: -Det drejer sig om en enkelt sort, der har helt specifikke krav til jord og klima. Gå hjem og så hvidkløver flest mulige steder i Danmark. Vi har brug for det hele!

Om DLFs gældsposter lød det: Cirka en tredjedel løber længere end 20 år, en tredjedel mindre – men her kan lånene typisk forlænges. Den sidste tredjedel er dag-til-dag penge.



Jørn Pedersen

### Godt score!

Jørn Pedersen, Vejen, rettede en stor tak til bestyrelse og direktion. -Det er godt scoret at købe en stor hollandsk virksomhed og så følge op med regnskaber som dem, vi har set for 2002/03 og 2003/04. Jeg håber, I kan finde andre virksomheder og gøre noget lignende til glæde for os avlere. Jørn Pedersen ville vide, om den gamle Wiboltt-afdeling i Skodborg skal sælges – og hvad dollaren betyder for DLFs fremtid?



Fra venstre ses Mogens Jakobsen, Mogens Hvid og Alfred Larsen.



Kaj Tholstrup Madsen

Kaj Tholstrup Madsen, Ringsted, ønskede oplyst, om DLF – ligesom Danish Crown – har overvejelser om at relatere en større del af egenkapitalen til det enkelte medlem.

Kirkebække Christensen sagde, at bestyrelsen naturligvis følger forholdene i andre selskaber, men at der ikke ville blive udstedt løfter om en større andel af formuen på navn. Ingen har betalt for at blive medlem af DLF, og det tilbud til unge landmænd er værd at fastholde – og kan i øvrigt også bidrage til en stadig voksende frøbranche.

Der ér opbygget betydelige værdier i DLF, og det er nødvendigt for at kunne aflevere en tidstilpasset virksomhed til næste generation. I modsætning til tidligere, er det i dag DLF og ikke især nogle

hollandske selskaber, der ejer sorterne. Det sikrer andelshaverne dyrkningsretten og dermed en aflønning fra det fællesejede selskab, der også med baggrund i en god soliditet kan sikre den største udbetaling pr. hektar også i fremtiden.

### Dollar-kurser betyder meget

Aksel Nissen fortalte, at Skodborg-afdelingen ikke er til salg. Her satses på blanding af frø, opsækning og lagring, mens DLF på andre afdelinger optimerer renseprocessen. Skodborg ligger godt for leverancer sydpå. Dollarkursen betyder meget for DLF. Falder den til 5,50, får vi øget konkurrence fra USA og Canada især i Sydamerika og Fjernøsten, men også i Europa. Det betyder noget for et selskab som DLF, der eksporterer 95 pct. af produktionen.