

Ulven er kommet



Af Lene Krüger
Kommunikationschef
DLF-TRIFOLIUM A/S

"Markedet kunne lægge den Danske Bank ned på 10 dage. Det er noget, vi troede, aldrig kunne ske. Og det helt utrolige er, at ingen brancher går forbi. Heller ikke vores. Derfor er det godt, at vi har en ledelse, der har gjort sig mange tanker om krisen og har ageret, så vi fortsat kan være en sund virksomhed," sagde bestyrelsesformanden til delegeretmøderne øst og vest for Storebælt.

Beskytte bundlinien

Markedet har oplevet en væsentlig reduktion af salget på ca. 25-30 pct.

"Vores store udfordring i dette regnskabsår har været at beskytte bundlinien," sagde adm. direktør Truels Damsgaard. "Men vi regner med, at vi kan holde resultatet før renter og skat på nogenlunde samme niveau som sidste år."

Forbrugsnedgangen og den deraf følgende omsætningsreduktion skyldes ikke tab af markedsandele. Tværtimod. DLF-TRIFOLIUM har for øjeblikket den højeste eksportandel ud af Danmark nogensinde.

"Vi kunne have frygtet at tabe markedsandele på grund af vores fokus på at opnå høje priser, men det har absolut ikke været tilfældet. Vi har i år en eksportandel på knap 90 pct. Det tal har aldrig været højere," sagde salgs- og marketingdirektør Søren Halbye.

Sådan lød formand Benny Kirkebække Christensens første ord, idet han henviste til finanskrisen, da han indledte DLF AmbAs delegeretmøder i henholdsvis Køge og Kolding den 9. og 10. juni

Reducere udlæg

De bugnende lagre pga. forbrugsnedgangen bliver den helt store udfordring i de kommende år.

"Det store lager og den kommende høst bliver en stor driftsmæssig opgave at håndtere. Vi skal jo sikre os, at frøet anvendes, mens kvaliteten fortsat er i top," sagde Truels Damsgaard.

Der ligger også en udfordring i at gætte på fremtidens forbrug af kløver- og græsfrø. Det kan være næsten umuligt, så længe hele verden står på standby.

"Vi vil jo fortsat gerne producere græsfrø og helst til et fornuftigt prisniveau. Derfor bliver vi desværre nok nødt til at reducere arealerne pga. det manglende forbrug og de meget store lagre," sagde Benny Kirkebække Christensen.

Også Truels Damsgaard talte om at reducere udlæg for 2010.

"Som også formanden sagde i sin åbningstale, så bliver vi nødt til at gå i forvejen, for vores danske og udenlandske kolleger har knapt så travlt. De lægger sig i læ af os og venter på, hvad vi gør. Vi har alle et medansvar, og så er det træls at se, at vores kolleger ikke føler sådan. Men vi håber, at de tager sig sammen og får reduceret arealer, for det har de også brug for," sagde han.

Høje afregningspriser

Ved møderne præsenterede DLF-TRIFOLIUM igen rekordhøje afregningspriser, der ligger 3-4 pct. over december terminsbetalingerne.

"Som I kan se, så viser DB1 for høst 2008 af kløver- og græsfrø, at så godt som alle arter slår hvede med flere længder. Det håber vi, I er tilfredse med," sagde Truels Damsgaard.

På spørgsmål fra salen om, hvorvidt man vil tære på egenkapitalen for at kunne holde de høje afregningspriser til avlerne – selv i tider hvor salgspriserne er for nedadgående – svarede Benny Kirkebække Christensen, at det er markedsmekanismen, der afgør priserne.

"Pr. 30. juni har vi en pæn soliditet, men den 1. januar ser det helt anderledes ud med terminsafregninger og fulde lagre. Vi vil derfor gøre det bedst mulige for jer og for virksomheden, som vi altid har gjort," sagde han.

150 ambassadører

Også økonomidirektør Morten Andersen havde et indlæg til de to delegeretmøder. Her talte han bl.a. om risikostyring, den finansielle kontrol og præsenterede koncernens økonomi- og IT funktioner.

På sædvanlig vis var DLFs delegerede desuden meget aktive under fremlæggelsen af de forskellige indlæg, og der blev løbende stillet opfølgende spørgsmål. De to delegeretmøder spændte sig over hele dagen, og eftermiddagene tilbragte de godt 120 fremmødte delegerede med at arbejde i grupper. Her diskuterede man bl.a. hvilke forhold, der er de vigtigste for et succesfuldt andelsselskab.



Gruppediskussion øst for Storebælt



....og her vest for Storebælt