



TIDSSKRIFT FOR Frøavl

DECEMBER 2014-JANUAR 2015 | NR. 3 | 103. ÅRGANG



Generalforsamling 2014

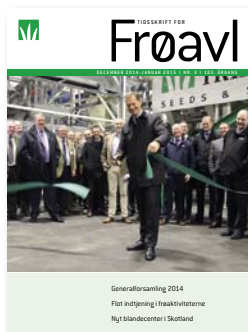
Flot indtjening i frøaktiviteterne

Nyt blandecenter i Skotland



Indhold

- 3** Lederen
- 4** Bestyrelsens beretning
- 13** Foredrag efter generalforsamlingen
- 14** Regnskabsgennemgang
- 15** Regnskabsberetning
- 16** Referat af debatten
- 18** Nyt blande- og distributionscenter
- 19** Nyt om navne



Adm. direktør Truels Damsgaard klippede den grønne snor over ved åbningen af den nye afdeling i Edinburgh, der skal producere fodergræsblandinger til Storbritannien, se side 18

Medlemsblad for DLF AmbA

Udgiver: DLF AmbA · Oplag: 5.100 stk.

Grafisk produktion: lisbeth.eilenberger.dk · Tryk: GraphicCo A/S

Artiklerne må gengives med kildeangivelse

Tidsskrift for Frøavl: ISSN:0106-8369, (online) 2246-0632



Redaktion

Stig Oddershede (ansvarshavende) · so@dlf.dk

Tlf.: 4633 0371 · Fax: 4632 0830 · Mobil: 4030 3248

Hovedkontor: Ny Østergade 9, 4000 Roskilde, Tel: 46 330 300, www.dlf.dk

Redaktionsudvalg

Proprietær Søren Wibholm Just

Gårdejer Anders Frandsen

Gårdejer Lars Erik Garder

Proprietær Henrik Kreutzfeldt

Avlschef Erling Christoffersen · DLF-TRIFOLIUM A/S

Planteavlskonsulent Lars Møller-Christensen · Vestjysk Landboforening

Specialkonsulent Barthold Feidenhans'l · Videncenter for Landbrug



Christian Høegh-Andersen
Bestyrelsesformand

Sikring af global førerposition

Det er med stor tilfredshed, at vi stadig kan kalde os global markedsleder i et marked præget af uro. Placeringen er opnået gennem årtiers strategiske arbejde med forædling og udvikling af frøgivende sorter, som vore avlere har dyrket i tillid til, at vores firma har sikret afsætningen til slutbrugerne. Denne indsats skal fortsættes, så vi kan sætte dagsordenen og være forrest i udviklingen af nye produkter.

Vi har de seneste to år haft høje udbytter i rajgræs, som dels skyldes gode vækstbetingelser, men også at vi avlere har taget den nyeste viden omkring gødskning, vækstregulering og svampebekæmpelse i brug ude i marken og dermed skabt betingelserne for et højere udbyttepotentiale. Som landmand er det jo altid en fornøjelse at høste en større bunke frø end forventet. Det er dejligt at se, at vores investerede forskningsmidler skaber forsøgsresultater, der direkte kan omsættes i rådgivningen til bedre udbytter og højere frøkvalitet. Dette er med til at sikre, at vi fortsat kan tegne frø og skabe et stabilt råvaregrundlag til afsætning.

På afsætningssiden har vi haft et tilfredsstillende eftersårssalg. Vi følger situationen i Rusland tæt og håber, at vi også i fremtiden kan forsyne dette marked med græs på trods af rublens fald. Vi glæder

os over, at Storbritannien igen er tilbage med en god afsætning, og at vi igen drager nytte af vores globale tilstedeværelse til at få skubbet frøet ud.

For frøet sælger ikke sig selv. Vores kunder udfordrer hele tiden vores salgsorganisation med nye kvalitetskrav og helst til lavere pris. Derfor investerer vi hele tiden i produktudvikling og forædling af nye kvalitetssorter for at imødekomme kundernes behov samt distancere os til vore konkurrenter. Vi har i Danmark og i vores datterselskaber gennem en årrække fået skabt en stærk forskningsenhed med meget kompetente forskere, rådgivere og ansatte, som sikrer udvikling af frø af høj kvalitet til salgsorganisationen.

Vi har som selskab og ejere et stort ansvar for, at disse kompetencer videreudvikles for at sikre, at vi også fremadrettet forbliver en global markedsleder.

Vi glæder os til at møde jer på de kommende avlermøder, hvor vi vil give jer en dybere vurdering af markedet, fortælle om frøpriser og udlægsplaner samt give jer et indblik i den nyeste viden inden for frøavl.

Vi ser frem til en god dialog om vores selskabs virke. Vel mødt!

” Det er dejligt at se, at vores investerede forskningsmidler skaber forsøgsresultater, der direkte kan omsættes i rådgivningen til bedre udbytter og højere frøkvalitet ”

Særdeles tilfredsstillende regnskab

I sin første beretning til DLF AmbAs generalforsamling den 28. oktober 2014 fortalte Christian Høegh-Andersen først om landbrugets udvikling som eksporterhverv og herunder om den strategiske udvikling i DLF gennem de seneste 25 år. Herefter berettede han om selskabets virksomhed i det forløbne år. Vi gengiver i det følgende beretningen, opdelt i afsnit:



Det er med glæde, at jeg i dag på vegne af bestyrelsen vil aflægge beretning til DLFs generalforsamling for regnskabsåret 2013/14.

Vi har i Dansk Landbrugs Frøelskab i år skabt et resultat, som bestyrelsen betegner som særdeles tilfredsstillende i en tid med økonomisk og storpolitisk krise i Europa, og et politisk Christiansborg, som på ingen måde er præget af travlhed i forhold til at levere rimelige rammevilkår til gavn for danske bønder.

overtagelse den 28. februar 2014, og i kølvandet er sidenhen fulgt sanktioner fra begge sider. Situationen er fastlåst, og i DLF håber vi, at der snart findes en mindelig løsning på konflikten i Ukraine, så alle parter kan vende tilbage til hverdagen med tag over hovedet og samhandel over grænserne. Vi følger selvfølgelig situationen tæt og støtter op om vores organisation i Rusland.

Den tredjestørste fødevareklynge i verden

Ifølge FN vil verdensbefolkningen stige til 9,6 milliarder i 2050, fra de 7,2 milliarder som vi er i dag. Det vil sige, at ca. en tredjedel flere munde skal mættes i fremtiden på et produktionsareal, der ifølge FAO kun vil være fem pct. større. Dette vil alt andet lige betyde, at der skal produceres mere pr. arealenhed end tidligere, også i Danmark, for at imødegå kommende globale fødevarekriser.

Den danske fødevareklynge er den tredjestørste i verden målt på antal beskæftigede. Fødevareklyngen er kendetegnet ved at være organiseret i andelsselskaber, som omfatter hele værdikæden fra det primære jordbrug til forarbejdningsvirksomheder og producenter af ingredienser, teknologi og udstyr. Vi har i Danmark en effektiv, stærk og globalt orienteret landbrugs- og fødevaresektor. Denne position er skabt gennem årtiers langsigtet satsning på forskning og udvikling i de danske landbrug og landbrugsandelsselskaber.

Den politiske krise mellem Rusland og Europa

Den 23. november 2013 skrottede den prorussiske Viktor Janukovitj i Kiev samarbejdsaftalen med EU til fordel for en låne- og handelsaftale med Rusland. Dette var starten på konflikten, som førte til Krims

Fra lokal produktion til eksporterhverv

Fra slutningen af 1800-tallet, hvor andelsselskaberne dannedes og frem til midten af det 20. århundrede beroede landbrugenes dyrkning af markerne stadig på dyregødning samt trækkraft af dyr. Efter anden verdenskrig fortrængte traktoren hesten, samtidig med, at importerede gødningsstoffer udgjorde en stadig større del af det samlede forbrug. I 1946 rådede Danmark over 653.000 heste; i 1966 var der 45.000 tilbage. Landbrugserhvervet tog del i den teknologiske udvikling, som fandt sted i perioden. Samtidig steg brugen af handelsgødning fra at udgøre ca. fem pct. af den samlede gødningsmængde umiddelbart før 2. verdenskrig til 60 pct. omkring 1970. I samme periode faldt antallet af landbrugsbedrifter fra ca. 200.000 til ca. 140.000. Selvejet var også et væsentligt incitament for landmændene til at producere mere, hvilket også gavnede eksporten.

Eksporten blev tredoblet i perioden fra 1950 til 1970. Husdyrproduktionen steg kraftigt i denne periode, fordi man via kunstgødning, planteværn og forædling kunne producere mere foder til det stigende antal husdyr. Storbritannien, der var relativt afhængig af import, aftog næsten halvdelen af eksporten i 1950'erne, så adgang til dette marked var vigtig.

Hektarudbyttet i 1930-erne blev næsten fordoblet til 5.000 foderenheder pr. ha frem til 1970. I forbindelse med tilpasningen til en skærpet international konkurrence på fødevaremarkedet i slutningen af 60'erne og indtrædelsen i Det Europæiske Fællesmarked i

starten af 70'erne skete der en yderligere kraftig strukturudvikling i landbruget.

Femdobling af eksporten på 20 år

Fra 1970 til 1990 blev eksporten femdoblet. Øget frihandel og strukturudvikling i andelssektoren til store, internationale operatører og fødevarelokomotiver er nærliggende forklaringer på denne udvikling. Men med til forklaringen hører også, at oliekriserne skabte en stigende inflation, så en del af udviklingen i eksporten skyldes prisstigninger. Oliekrise skabte også et nyt eksportmarked i Mellemøsten for fjerkræ- og mejeriprodukter.

Andelsselskaber fulgte udviklingen

Andelsselskaberne fulgte således naturligt transformationen af det danske landbrug fra slutningen af 1800-tallet. De bevægede sig væk fra lavteknologisk produktion og salg af korn, foranlediget af meget lave priser på korn, hovedsageligt fra USA, og over mod en mere teknisk og organisatorisk krævende animalsk forarbejdet produktion. Gennem forædlingen af landbrugsprodukterne skabte man en international handel, som lagde grunden til de andelsselskaber, vi har i dag. Strukturudviklingen og skabelse af konkurrenceevne har fulgt andelsselskaberne gennem perioden, startende med eksport til nærmarkeder, siden til fjerne markeder efterfulgt af direkte investeringer og produktion i udlandet.

Strategisk udvikling i DLF

Også DLF har gennemgået en begivenhedsrig udvikling fra 90'erne og frem til i dag. Efter dannelsen af DLF i 1988 blev 90'erne præget af en klar strategisk satsning på planteværn og forædling, forskning og udvikling. En solid produktionsbase hos de danske frøavlere og en stærk sortsortefølge som resultat af en målrettet forskning i bedre sorter var grundlaget for, at virksomheden også kunne udvikle en succesfuld markedsførings- og salgsindsats på flere kontinenter. Udviklingen mod en mere international virksomhed tog fart, da DLF etablerede en strategisk alliance med Limagrain i Frankrig. Aftalen betød, at DLF overtog Limagrains græsforædling, sortsortefølge og engrosforretningen. Til gengæld skulle DLF producere græsfrø til Limagrain og sørge for et velegnet sortprogram til Limagrains fodergræsforretning. Det tillidsfulde samarbejde mellem de to koncerner har nu kørt i snart 30 år. Det er ikke mindst skabt af god kemi og gode relationer mellem de nordeuropæiske og sydeuropæiske medarbejdere. En af de personligheder, der har stået i spidsen for samarbejdet, sidder her i dag. Jean-Pierre Lantenois har gennem en årrække stået i spidsen for DLF France, som tidligere hed Top Green, og denne virksomhed har ansvaret for vores franske plænegræsforretning.

Konsolidering af den europæiske frøindustri

Internationaliseringen fortsatte i 0'erne, hvor DLF overtog frøaktiviteterne i de hollandske virksomheder Cebeco og Advanta. I denne periode skete der en større konsolidering af den europæiske frøindu-

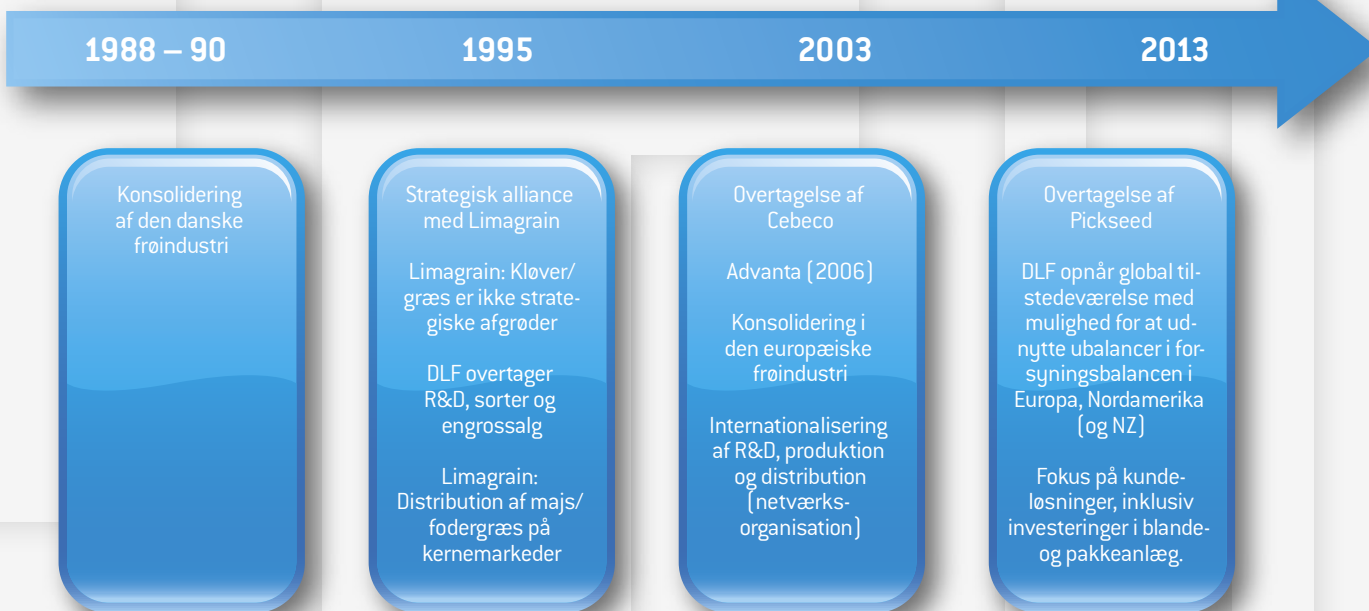
stri, og DLF fik en meget stærk position i Europa. For DLF-koncernen fik den bredere internationale adgang en stor betydning for opbygningen af et stærkt internationalt netværkssamarbejde inden for forædling, produktion og distribution.

Global struktur giver globale muligheder

Nu er vi midt i et nyt årti, og med overtagelsen af Pickseed i Canada og USA har vores engagement og forretning på det nordamerikanske kontinent udviklet sig ganske betydeligt. Vi er godt etableret i de betydeligste produktions- og forbrugsområder for vores produkter. Vi har indrettet vores produktion med lave enhedsomkostninger og stor kapacitet, og virksomheden har evnen til at tilpasse og forny produktsortimentet til kunderne, hvad enten de befinder sig i Rio eller Sankt Petersborg.

Som global aktør har ikke mindst de to seneste sæsoner vist, at vi har været i stand til at udnytte og udfylde de huller eller salgsmuligheder, der er opstået på det nordamerikanske eller det europæiske marked. I denne strategiske rejse frem til, hvor vi står i dag, har vore avlere, vore delegerede, bestyrelsen, ledelsen og medarbejdere alle haft en vigtig rolle og et stort ansvar.

Strategiske milepæle i DLF



Landbrugs- og fødevarerektorens betydning

Landbrugs- og fødevarerektorens betydning for det danske samfund er alment kendt i dag med en eksport af rene landbrugsvarer i 2013 på 75 milliarder kroner. Der er gennem tiden opbygget en lang tradition for samarbejde mellem erhverv og myndigheder. Vi har i sektoren stærke kompetencer og et stærkt produktionsgrundlag til at imødegå den stigende globale efterspørgsel på mad og skabe vækst og beskæftigelse til gavn for det danske samfund.

Landbrugserhvervets udfordringer og retssikkerhed

Jeg vil i det følgende belyse nogle af de store udfordringer, vi som danske råvareleverandører står over for i dag for at kunne lykkes med at skabe denne vækst. Dette i erkendelse af, at vi som erhverv igennem de sidste 25 år er blevet gevaldigt udfordret konkurrencemæssigt, ikke mindst som følge af politisk bestemte rammevilkår. Som ét grelt eksempel annekterer danske folketingspolitikere som en anden statsmagt frugtbar dansk landbrugsjord til offentlig naturgrund, i daglig tale randzoner, ledsaget af påskud om kompensation i det hellige miljø navn.

Vi landmænd og jordbesiddere følger den danske grundlov, der beskriver ejendomsretten som ukrænkelig. Grundloven er ledsaget af en sætning, som siger, at en ejendom kan inddrages ifølge lov og mod fuldstændig erstatning i tilfælde, hvor almenvellet kræver det.

Arrogance fra Christiansborg

I Vandmiljøplan III fra 2004 var randzonernes primære formål at fjerne fosfor. I forbindelse med ophævelsen af brakkravet i 2008 blev dette formål ændret af politikerne til fjernelse af kvælstof. Udgangspunktet var konfiskation af 50.000 ha frugtbar landbrugsjord legitimeret gennem miljøhensyn, som beviseligt ikke er til stede og oven i købet med offentlig adgang.

Den 1. august 2014 trådte loven i kraft – dog med en reduktion af randzonearealet på 50 pct. Dette ændrer ikke ved, at det stadig er tyveri ved højlys dag. Ydermere hænger vi som landmænd på ansvaret ifølge ministeren, desuagtet at kortmaterialet med randzonerne er totalt mangelfuldt.

Randzonesagen er et godt udtryk for den arrogance, som det danske folketing i ly af almenvellet byder os som borgere. De tilsidesætter fuldstændigt opretholdelsen af borgernes retssikkerhed og det grundlæggende samfundsprincip, der tilskrives den private ejendomsret en ukrænkelig værdi. Skaber denne opførsel tillid?

Svaret er enkelt: Nej.

” Vi har i sektoren stærke kompetencer og et stærkt produktionsgrundlag til at imødegå den stigende globale efterspørgsel på mad og skabe vækst og beskæftigelse ”

Holdeplads for selvscenesættende ministre

Hvorom alting er, så er landbrugets vilkår i Danmark blevet stadigt ringere end hos kollegerne i vores nabolande, og vores erhverv har fået den tvivlsomme fornøjelse at være holdeplads for selvscenesættende ministre.

Vi har siden oktober 2011 haft tre forskellige fødevarerministre og to miljøministre. Er det værdigt over for et fødevarerhverv, som bidrager med over 25 pct. af landets eksportindtægter?

Jeg betragter det som en katastrofe.

I august 2013 fik Karen Hækkerup fødevarerministerposten. Hun blev ikke længe på posten, men hun anerkendte vores erhvervs vigtighed for det danske samfund og de udfordringer, vi stadig har i dag. Jeg vil gerne herfra ønske Karen Hækkerup tillykke med direktørjobbet i Landbrug & Fødevarer – vi ser i DLF frem til et godt samarbejde.



Thue Axelsen, Kolind og Lasse H. Eriksen, Hevring fra Østjyllandskredsen



Henrik Nordgaard Hansen, Næstved og Peter Bagge Hansen, Møn

Karen Hækkerup blev efterfulgt af Dan Jørgensen, der som siddende minister ikke har bidraget med meget andet end at miskreditere det erhverv, han er ansvarlig for.

Større politisk fokus på restriktioner end på vækst

Skaber det arbejdspladser på danske landbrug, at vi bliver mistænkeliggjort som miljøsyndere og bakteriebomber? Nej selvfølgelig ikke – men den siddende fødevareminister og miljøminister har mere travlt med at

- hæve bødetakster på §3-områder og kemikalielagre,
- kræve sprøjteforbudszoner omkring vandboringer på ikke mindre end 300 meter uden at kende vandområdet,
- og stoppe for besøgsdage på svinebrug, end at skabe vækst i vores erhverv.

Realiteterne er, at det er et fåtal af danske landmænd, der enten uforvarende eller med vilje trodses eller overtræder den danske overambitiøse overimplementering af al lovgivning.

Vi må erkende, at det er det negative billede, som vores nuværende fødevareminister og miljøminister forsøger at skabe – i stedet for at bakke op om vores erhverv. Deres eneste våben er kontrol og mere kontrol. Herved søger de at fremstå handlekraftige i medierne, og sikre sig plads i disse til gavn for deres egen karriere.

Hverdagen er vendt tilbage

Alt imens overskrifterne i medierne taler deres eget sprog:

- Danmarks radio 15. september: §Svinebønder lider under russisk importstop
- Børsen 22. september: Mælkeproducenter på dødskurs
- Økonomisk uvejr rammer landbruget. Tungt lastet med gæld sejler de danske landmænd nu ind i en økonomisk storm. Mange bedrifter har knap kunnet holdes flydende under de seneste års højkonjunktur. Nu bliver det alvor:

Sådan lød avisoverskriften i Jyllandsposten den 2. oktober 2014.

Alvoren – eller hverdagen – som jeg kalder det, er vendt tilbage. Vi husker som landmænd utroligt kort. Det er ikke mere end fem år siden, at vore råvarepriser var på niveau med i dag. Dengang var det som følge af finanskrisen, der resulterede i et kraftigt fald i efterspørgslen. I dag er prisfaldet et resultat af et for stort råvareudbud som følge af to gode høstår på den nordlige halvkugle. Råvarepriserne vil blive ved med at svinge, det er en helt naturlig del af landmandslivet, selvom jeg medgiver, at det er sjovest, når de er høje. Produktionsvilkårene er derimod politisk bestemt. På gødningsområdet er vi trængt helt i knæ gennem det danske gødningsregime, hvor politikere i 25 år har ført en overbudspolitik til stor skade for landets indtjening. Vi høster som konsekvens heraf lave kornudbytter af ringe kvalitet, som kun kan bruges til dyrefoder.

Fødevareminister med fortyndingseffekten

Fødevareministeren har svaret på vores kvalitetsproblem, som han så fint fremførte ved samrådet i Folketinget den 1. oktober:

”Det skyldes, at landbruget selv har valgt en fortyndingsstrategi med kornsorter, der gror hurtigt, og som har et højt kerneudbytte i forhold til den gødning, det får. Landbruget har altså selv truffet en beslutning om højt udbytte frem for højt proteinindhold. Økologerne

”Som landmænd og producenter bliver vi nødt til at have en sort bundlinje gennem varesalg på hylderne, ligegyldigt hvilke holdninger fødevareministeren og andre meningsdannere måtte have ”

har valgt en anden vej – de kan godt holde et højt proteinindhold ved at vælge hvedesorter, der er egnet til det. Det kan altså lade sig gøre, hvis det er proteinindholdet, der prioriteres. Men jeg anerkender, at det i givet fald sker med mindre udbytte,” sagde Dan Jørgensen. Nu er det jo sådan, at på de kommercielle markeder konkurrerer vi på pris med kolleger, der både har højt udbytte og højt proteinindhold. Men det er tydeligvis ikke fødevareministerens problem.

Tyveri af promilleafgifter ved højlys dag

Fødevareministerens nylige forsøg på at tage magten over landbrugets fonde er igen forsøg på tyveri ved højlys dag. Promilleafgiftsfondens overordnede formål er at styrke landbrugets og fødevaresektorens udviklingsmuligheder og konkurrenceevne, blandt andet ved at yde bidrag til produktudvikling og planteformidlingsforskning. Siden aftalen om grøn vækst i 2009 vil landbruget i år netto bidrage med 395 millioner kroner til den danske afgiftsskasse efter tilbageførslen af 250 millioner kroner til fondene, i alt svimlende 645 millioner kroner. Disse penge tages direkte fra konventionelle danske planteavlernes bundlinje. Jeg er sikker på, at Dan Jørgensen og Danmarks Naturfredningsforening ved at tage magten i promilleafgiftsfondene har til hensigt at allokere promilleafgiftsmidlerne over til at understøtte de lave udbytter hos økologerne, så den statsfinansierede økologiske Morten Korch idyl kan fortsætte, ligegyldigt om der er afsætning for produkterne eller ej.

Jeg har intet imod økologi, men jeg har dog en klar holdning til, at afsætningen skal foregå på kommercielle vilkår og ikke med danske skattekrone inddrevet som pesticidafgifter fra konventionelle landmandskolleger.

Sort bundlinje nødvendig

Vores fødevareminister kender tilsyneladende ikke til andet end O'ernes opblæste samfundsøkonomiske velstand sammen med den forbrugskultur, hvor individer og politikere giver udtryk for at være blevet mere etisk og politisk bevidste. Som landmænd og producenter bliver vi nødt til at have en sort bundlinje gennem varesalg på hylderne, ligegyldigt hvilke holdninger fødevareministeren og andre meningsdannere måtte have.

Danmark er stadig et fantastisk landbrugsland, og det har vi pligt til at udnytte som samfund – vi har ganske enkelt ikke råd til at lade være.

Værktøjerne er klar – eksekveringen mangler

Fornuftige rammevilkår nødvendige for at fastholde positionen som verdens største græsfrøselskab

Ældrekvoten, som er et mål for, hvor mange ældre der skal forsørges af borgere i den arbejdsdygtige alder stiger, så vi får brug for at skabe større skattegrundlag.

I 2004 lå kvoten på 23 pct., i 2014 på 28 pct., og den forventes at være på 43 pct. i 2040.

Regeringen har haft øget vækst og skabelse af arbejdspladser på dagsordenen gennem længere tid, men det er for størstedelen blevet liggende i rapporterne. Det er nu 1½ år siden, Natur- og Landbrugskommissionens rapport udkom med overskriften om et paradigmeskifte i dansk miljøregulering.

Politikerne var hurtige med oprettelsen af Den Danske Naturfond samt ændringer af landbrugsloven, og de har gennem vækstfonden skabt nye muligheder for kapitaltilførsel. Paradigmeskiftet har vi stadig til gode.

I februar 2014 publicerede Mini Task Force Planteproduktion en rapport med anbefalinger om veje til ny vækst for dansk planteproduktion med det klare mål at øge det fysiske udbytte og kvaliteten af afgrøderne samt optimere landmandens indtjening.

Rapporterne og værktøjerne ligger klar, men vi mangler eksekvering fra politikerne. Vi har med god grund som virksomhed og som avlere store forventninger til, at de danske politikere begynder at levere fornuftige rammevilkår, så vi også fremadrettet kan fastholde vores position som verdens største græsfrøselskab – og at vi som landmænd kan levere gode kvalitetsråvarer til vore virksomheder.

Udnyt potentialet i landbruget

Historien viser, at overdreven statskontrol og statstvang fører til udbredt mistillid og økonomisk stagnation, hvorimod oplevet borgerfrihed og tillid fører til velsmurte samfund, også i økonomisk henseende. Lad os dog udnytte vores landbrugspotentiale og alle de gode innovative kræfter, der med afsæt i andelstanken i vort land har skabt verdens tredjestørste fødevareklynge til gavn for hele vores samfund i stedet for at lade den undergå en statskontrolleret død.

Vi kan simpelthen ikke tillade os at sige nej til en yderligere eksport på mellem 30 og 50 milliarder årligt og skabelsen af op til 25.000 arbejdspladser, som angivet i regeringens vækstteam for fødevarer.

Vi har et landbrugserhverv, som hører til i den absolutte elite – både hvad angår lav miljøpåvirkning, høj fødevarekvalitet og dyrevelfærd. Det er et erhverv, der er værd at kæmpe for til gavn for kommende generationer af danskere.

Lad os tage kampen op! I DLF er vi klar!

” Vi har store forventninger til, at de danske politikere begynder at levere fornuftige rammevilkår ”



Medarbejdere, gæster og avlere i god debat, før generalforsamlingen gik i gang



Fra venstre: Preben Rasmussen, Uffe W. Nielsen, Lars Hansen og Lars Korsholm Hansen fra Stevns

Selskabets virksomhed i 2013/14

Nu vil jeg gå over til at berette om selskabets virksomhed i det forløbne år. Dette beretningsafsnit suppleres af Truels Damsgaards orientering om regnskabet.

Omsætningsstigning på 28 pct.

Vi aflægger i år et regnskab, der viser en omsætningsstigning på 28 pct., hvor købet af Pickseed for klart størstedelens vedkommende har været den væsentligste faktor. At akkvisitionen i Nordamerika i den grad, fra året, har bidraget til resultatet på bundlinjen, betragter vi som særdeles tilfredsstillende. Ligeledes vil jeg fremhæve Jensen Seeds, som endnu en gang har leveret et flot resultat som følge af en stor avl, og Prodana Seeds, der har haft en god salgsvækst i Danmark og en markant fremgang i Sverige.

Bruttoafregningspris 14.500 kr.

Vi har i beretningsåret igen leveret historisk høje afregningspriser med en bruttoafregningspris på 14.500 kr. pr. ha. Via DLF Amba er der til avlerne udbetalt 900 millioner kroner mod 799 millioner året før, altså 100 millioner mere end året før fordelt på godt 63.250 ha. Vi må igen konstatere, at vi lever op til selskabets formål om at fremme medlemmernes interesser ved at give en lønende afregning for deres frø.

Driftsfonden

3.558 danske landmænd med driftsfondsindestående

Driftsfonden var ved årets start på 145,3 millioner kroner. Der er i beretningsåret udbetalt 2,0 mio. kr. til medlemmer, der er udtrådt af selskabet, og der er udbetalt 27,6 mio. kr. til medlemmer med driftsfondsindestående ældre end seks år. Der er ordinært henlagt 18 millioner kroner, svarende til 12 pct. af bruttoafregningsbeløbet i kløver, græs og ærter ved afregningen høst 2013 på de personlige driftsfondsonti. Bestyrelsen stiller forslag om, at der fra ekstra reservefond, altså ikke fordelt egenkapital, overføres 7,2 millioner kr. fra ekstra reservefond til driftsfond, som herefter vil være på 140,9 millioner svarende til 14,8 pct. af egenkapitalen.

Pr. 30. juni 2014 havde 3.558 danske landmænd et personligt driftsfondsindestående i DLF AmbA mod 3.719 året før.

27 ha pr. avler

2.442 avlere havde tegnet frøavlskontrakt med selskabet pr. 1. oktober 2014 mod 2.615 året før. Strukturudviklingen fortsætter også inden for avlerkredsen med færre avlere, som producerer på et stigende areal. I dag høstes på 27 ha pr. avler mod 13,9 ha i 1995, altså godt en fordobling pr. avler i perioden. Samme udvikling ses i høstpartierne.

Omsætning på 3.325 millioner kr.

Regnskabet viser en omsætning på 3.325 millioner kroner, 725 millioner mere end året før. Vi har sluttet regnskabet med et større koncernresultat end året før på 96 millioner mod 83 millioner, hvilket er bedre end det forventede, og det skyldes en stærk indsats i alle vore selskaber. Af resultatet stammer 93 millioner fra døtrene, som leverer et afkast svarende til 12,5 pct. efter skat målt på bogført værdi. Minoritetsinteresser har fået godt 5 millioner, tilbage til DLF AmbA er der 90 millioner.

Soliditetsgrad på 46 pct.

Balancen er øget fra 1.697 til 2.065 millioner kroner og egenkapitalen fra 875 til 950 millioner kroner, hvilket svarer til en soliditetsgrad på 46 pct.

Konklusionen er, at vi i året både har leveret historisk høje bruttoafregningspriser pr. ha og samtidigt styrket virksomheden til fremtiden, drevet af stærk indsats i vore selskaber og knaphed på frø i Nordamerika. Bestyrelsen i DLF Amba betegner, som nævnt i min indledning, årets resultat som særdeles tilfredsstillende.



Fra venstre: Michael Mølgaard, Jens Clausen, Henrik Hjaltekin og Anders Frandsen fra Nord- og Midtsjælland

Markedsudvikling

Frøsæsonen viste, hvor stærk en virksomhed vi har gennem vores globale tilstedeværelse. Sæsonen var især i det sydlige Europa stadig præget af lav aktivitet, England var ramt af svagt forårssalg, men generelt gik frøforbruget i Europa frem mod et normalt niveau. Det lykkedes for vores organisation at få omsat en del af den større mængde frø fra høst 2013 om end til lidt lavere priser. Markedet i Rusland udviklede sig mængdemæssigt mere positivt end frygtet, dog til lavere priser som følge af rublens fald. På det nordamerikanske marked var det forsyningsknaphed, som prægede markedet, hvilket resulterede i eksport fra EU til Nordamerika og Kina i et fornuftigt prisniveau.

Høståret 2013

Vinteren forud for høst 2013 var meget normal, men overgangen mellem vinter og forår var atypisk. Mange af de tidlige frøgræsmarker blev gødet til normalt tidspunkt i begyndelsen af marts, men derefter blev det koldt, og i slutningen af marts blev afgrøderne trykket

af barfrost. I begyndelsen af april var mange marker brune og frostskaadede; først fra midten af april kom der vækst i græsfrøet. Derfor tegnede det til en sen høst, men godt med nedbør i maj, og en rigtig god vækstperiode i maj og juni viste sig at give bonus. Juli og august måned gav et stabilt høstvejr, så høsten 2013 forløb fint.

Gennemsnitsudbyttet blev på 1.455 kg/ha, hvilket svarer til index 116 i forhold til fem års gennemsnit. Indekset blev især løftet af en stor rajgræshøst i region øst. Vi kunne glæde os over en flot høst af god kvalitet med undtagelse af rødsvingel, der led under barfrosten. Frøhøsten 2014 er igen over gennemsnittet, dog med en stor spredning i udbyttelniveau og kvalitet som følge af stor variation i nedbørsmængderne i de forskellige landsdele.

Salgsmæssigt starter vi sæsonen 2014/15 med øgede lagre. Vi satser endnu en gang på, at vores organisation udviser godt købmandskab og sikrer gode priser til vore avlere.

Investeringer

Vi har i det forløbne år som altid lavet driftsoptimeringer og vedligeholdelse af vore anlæg. Dette for at sikre, at vi kan imødegå kundernes ønsker om hurtig ekspedition af varer. Derudover fylder implementeringen af den fælles IT-plattform en hel del i budgettet, som vi forventer vil være fuldt implementeret i løbet af de næste to år. IT-systemerne vil sikre effektive processer, information og kommunikation i vores globale virksomhed.

Blandeanlæg i Skotland

Anlægget i Skotland er nu helt på plads og klar til produktion. Anlægget har kapacitet til at producere mere end 3.000 forskellige græsfrøblandinger. Anlægget vil producere i størrelsesordenen 5.000 tons kløver- og græsfrøblandinger til landbruget i Storbritannien, og vi forventer at producere og udlevere over 13.000 ordrer på årsbasis til kunderne. Vi fortsætter arbejdet med at forædle vores produkter til kunderne og dermed skabe merværdi i hele kæden.



Forskning og udvikling

Da vi for et år siden blev kåret som Nichemestre i Danmarks Eksportkanon med betegnelsen "Verdensmestre i græs", var det jo ikke helt tilfældigt. Vi er siden 1989 gået fra at være lokal producent af tempererede kløver- og græsfrø til at være global markedsleder. Vi har nogle af de stærkeste brands på markedet og råder over et stærkt sortsprogram med egne salgsselskaber i de betydeligste lande i den tempererede klimazone, hvor der forbruges kløver og græs.

Genomisk selektion

– et banebrydende projekt for planteforædlingen

På forskningsområdet har vi gennem de seneste fire år nået en milepæl gennem genomisk selektion. Genomisk selektion er en udvælgelsesmetode, der baserer sig på det genetiske potentiale, der ligger gemt i planternes arvmasse (genomet). Kort fortalt består genomisk selektion i at udvælge nyt forædlingsmateriale på baggrund af planternes DNA-kode frem for deres forsøgsdata. For at kunne gøre det, var det nødvendigt først at klarlægge sammenhængen mellem DNA-mønstre og afgrødeegenskaber.

I denne proces har DLF-TRIFOLIUM kunnet udnytte frø og forsøgsdata fra flere tusinde forædlingslinjer, som firmaet har lavet de sidste 15 år, kombineret med nye detaljerede forsøgsdata fra marken og laboratoriet fra de sidste fire år.

Processen er nu nået så langt, at forædlerne kan beregne plantens genetiske potentiale for en given egenskab og således begynde at udvælge de planter, der har den største forædlingsværdi. Det giver nogle helt nye perspektiver og vil kunne afhjælpe nogle af de be-

grænsninger, der ligger i de nuværende forædlingssystemer. Genomisk selektion-projektet er udført i tæt samarbejde med forskere ved Aarhus Universitet, som har bidraget med fremstillingen af DNA-markører og med udviklingen af den matematiske model. I modellen indgår der mere end 5.000 milliarder datapunkter, så der skal lidt mere end en bærbar pc til for at køre beregningerne i mål. Her benytter vi os af den computerkraft og viden, Aarhus Universitet har til rådighed. Vores mål med dette redskab er at kunne afkorte forædlingstiden med ca. tre år fra de nuværende 10-11 år. Vi forventer også markante fremskridt i egenskaber som foderudbytte, frøudbytte, sygdomsresistens og kvalitet. Genomisk selektion i rajgræs er på mange måder blevet et banebrydende projekt for fremtidens planteforædling i Danmark, og det er i den henseende glædeligt at konstatere, at de øvrige forædlingsafgrøder (hvede, byg, kartoffel) nu følger trop og kan drage stor nytte af den ekspertise, som rajgræsprojektet har genereret til glæde for vore kolleger hos Nordic Seed, Sejet Planteforædling og LKF Vandel.

Dyrevenlige endofytter

Koncernens forædlingsaktiviteter omfatter også nye dyrevenlige endofytter, som er svampe, der vokser inde i græsset og udskiller stoffer, der beskytter græsset mod insektangreb uden at genere græssende dyr. I beretningsåret blev DLF nyeste dyrevenlige endofytssorter markedsført i USA, Australien og New Zealand. Vi har i dag forædlings- og teststeder i fem verdensdele. Vores globale tilstedeværelse muliggør en grundig afprøvning af forædlingsmateriale under forskellige klimatiske og dyrkningsmæssige betingelser. ►





Brancheutvalget for Frø og Frøsektionen

Vi har et fortrinligt samarbejde med Brancheudvalget for Frø og Frøsektionen under Landbrug & Fødevarer. Det er her, vi koordinerer branchens arbejde vedrørende bl.a. pesticidafgifter, kvælstofbegrænsninger, Frøafgiftsfonden, EU-lovgivning og forholdet til NaturErhvervstyrelsen.

Den nye frølov

Oplægget til den nye frølov blev i foråret 2014 forkastet af Europa Parlamentet og sendt tilbage til ny behandling. Det ny parlament skal finde sine fødder, og det forventes, at der sker en videreudvikling i sagen til foråret.

Sortsafprøvningen

Tak for samarbejdet til NaturErhvervstyrelsen i certificerings- og sortsafprøvningsmæssige sammenhænge. Vi er glade for den gode dialog og videreudvikling af vores certificeringssystem i Danmark.

Det er dog en stor gang malurt i bærgeret, at I ikke ønsker at køre den danske sortsafprøvning på Tystofte videre i jeres regi. Sortsafprøvningen har kørt forbilledligt og været med til at trække internationale firmaers afprøvning til Danmark.

Lige nu arbejdes der på at stifte en privat erhvervsdrivende fond – 'Tystofte Fonden', i samarbejde med NaturErhvervstyrelsen, Landbrug & Fødevarer og branchen. Vi regner med, at I vil gøre jeres yderste for, at vi sammen får skabt Tystofte Fonden til at være det bedste sortsafprøvningssted i Europa!

Frøsektionen

Tak for samarbejdet til Frøsektionen i Landbrug & Fødevarer. Thor – du slås utrætteligt på alle fronter for branchen – om det så er Bruxelles, Christiansborg eller NAER, så sikrer du, at dansk frøavl er på beslutningstageres nethinder. Du sover som altid på albuerne for frøet – og det sætter vi stor pris på i DLF. Tak for det.

Forventningerne til det indeværende år

Salgsmæssigt begynder vi regnskabsåret med øgede lagre. Vi sætter vor lid til, at vore dygtige salgsfolk i DLF formår at få solgt den store mængde på det globale marked.

Prismæssigt ventes et større pres på markedet på grund af de øgede lagre. Vi budgetterer som altid realistisk.

Afrunding

Tak til DLFs 816 medarbejdere for en engageret og stærk indsats igen i år. I kan godt være stolte over den indsats, I leverer i hverdagen til gavn for os ejere.

Tak til alle DLFs dygtige avlere, som sikrer råvaregrundlaget. Tak for et godt samarbejde.

Tak til alle jer delegerede, tak for opbakningen og samarbejdet – vi ser frem til, at vi sammen med jer skal forme DLF til fremtiden.

Tak til direktionen med dig i spidsen Truels. Tak for endnu en ihærdig indsats, hvor I sammen med de lokale ledere har fået Pickseed på plads i koncernen og samtidig leveret et solidt regnskabsresultat skabt på alle niveauer. Tak for det – det skaber jo forventninger til fremtiden.

Sidst vil jeg gerne udtrykke en stor tak til bestyrelsen for godt og loyalt samarbejde i det forgangne år. ■

Konkurrenceevne er fint, eksportevne afgørende

Konkurrenceevne er fint, men eksportevne er afgørende. Det var hovedessensen i det foredrag, som professor ved Aarhus Universitet, Philipp Schröder, havde med til DLFs delegerede i forlængelse af generalforsamlingen i Nyborg i oktober under overskriften "Findes der en opskrift på eksportsucces?"

Danmark er koblet på den globale økonomi. Det er udgangspunktet for vores succes, fastslog professoren, som konstaterede, at vi i Danmark hverken laver biler eller mobiltelefoner, at en dansk arbejder får 20 pct. mere i løn end kollegerne i Tyskland og Sverige – og er mindre effektiv end dem. Alligevel har Danmark år efter år overskud på handelsbalancen. Vi eksporterer 50 pct. af det BNP, som også omfatter værdien af børnehavepædagogens arbejde.

Stærkt eksport-dna

Philipp Schröder og hans kolleger på Tuborg Research Center for Globalisation and Firms i Aarhus har haft adgang til 250.000 danske virksomheders data, som gennem kæmpe datakraft og sofistikeret software er fravristet et væld af nyttig viden. Den øste han af i Nyborg. Vi har et stærkt eksport-dna, lød det. Her er lidt af fortællingen om hvorfor:

100 virksomheder står for 50 pct. af Danmarks eksport, 10 pct. af vore eksporterende virksomheder tegner sig for 92 pct. af salget over grænserne. Eksportevne har fem deloverskrifter, sagde Schröder:

#1: Omkostningskontrol

Man skal ikke lade sig forblænde. Told anses for en barriere, men betyder sjældent ret meget. Viden om eksportmarkedet er til gengæld afgørende. Man skal evne at tilpasse organisationen til markedets forhold, kende dets jura og regler. Det er ofte sådan, at når et produkt koster en krone at producere i Danmark, skal man bruge to og en halv krone på at klare eksporten. Men er salgsprisen til det, hvad så? Ikke alle evner det. For små virksomheder kan eksport være farligt. Halvdelen af første eksporten fra en ny eksportvirksomhed fører aldrig til eksportopgave nr. to.

#2: Mennesker

Mennesker og ekspertise betyder alt. Styrken her rummer også evnen og vejen til at vælge de rette markeder – og droppe de små.

#3: Produktivitet

Den der eksporterer, opper sig. Datamængden har afsløret, at eksportører hjemme i Danmark er 30 pct. mere effektive end de kolleger, der ikke eksporterer. Generelt vokster eksportvirksomheder mere end de kolleger, der holder sig til hjemmemarkedet.

#4: Netværk

Eksportvirksomheder er generelt også de dygtigste til at importere og til at lave B2B-løsninger med kunder. Skal et nyt hotel indrettes, kan det være en fordel, hvis to vidt forskellige virksomheder sammen tilbyder såvel tæppe- som IT-leverancerne. I det hele taget fremmer en bred adgang til specialister internationaliseringsevnen.



”Plans are nothing; planning is everything”

Eisenhower

#5: Innovation

Succes som eksportør hænger sammen med høj prioritering af F&U samt et konstant arbejde med produktfornyelse og produktdifferentiering. Alt kan produktdifferentieres. Et bevis herpå er, at Danmark i sommermånederne hver måned importerer tre millioner liter vand på flaske – og tilsvarende eksporterer tre millioner liter vand.

Philipp Schröder afrundede med en fire-punkts anbefaling til DLF vedrørende fortsat udvikling og vækst som eksportør:

- 1) Evolution – løbende tilpasning af virksomheden.
- 2) Bevare et højt vidensniveau og hele tiden øge det.
- 3) Være fleksibel vedrørende løsning af kunders problemer.
- 4) Se mulighederne i at sælge ”gamle” produkter på nye markeder – og nye produkter på gamle markeder.

Og så er det vigtigt løbende at spørge sig selv og andre i ledelsen om, hvorvidt tingene gøres okay. Som Eisenhower sagde: ”Plans are nothing; planning is everything.” ■

DLF-koncernens hovedtal

RESULTATOPGØRELSE 1. juli 2013 – 30. juni 2014

	2013/14	2012/13
	tkr.	tkr.
Nettoomsætning	3.325.213	2.600.583
Vareforbrug	2.286.692	1.763.302
Dækningsbidrag	1.038.521	837.281
Andre eksterne omkostninger	460.726	376.774
Bruttoresultat	577.795	460.507
Personaleomkostninger	350.945	281.300
Afskrivninger	59.393	50.773
Resultat før finansielle poster m.v. (EBIT)	167.457	128.434
Indtægter af kapitalandele i		
tilknyttede virksomheder	281	296
Finansielle indtægter	5.571	4.389
Finansielle omkostninger	29.169	19.357
Resultat af ordinær drift	144.140	113.762
Skat af årets resultat	48.363	30.816
Koncernresultat	95.777	82.946
Minoritetsinteressers andel	-5.443	-4.564
DLF AmbAs andel i resultat	90.334	78.382

BALANCE, aktiver pr. 30. juni 2014

	2013/14	2012/13
	tkr.	tkr.
Immaterielle anlægsaktiver	59.145	29.906
Materielle anlægsaktiver	587.476	518.639
Finansielle anlægsaktiver	22.804	19.858
Anlægsaktiver i alt	669.425	568.403
Varebeholdninger	853.882	668.306
Tilgodehavender	535.356	458.764
Likvide beholdninger	5.904	1.848
Omsætningsaktiver i alt	1.395.142	1.128.918
Aktiver i alt	2.064.567	1.697.321

BALANCE, passiver pr. 30. juni 2014

Egenkapital	949.510	875.496
Minoritetsinteresser	55.447	51.328
Hensættelser	43.307	28.552
Langfristede gældsforpligtelser	455.021	255.703
Kortfristede gældsforpligtelser	561.282	486.242
Gældsforpligtelser i alt	1.016.303	741.945
Passiver i alt	2.064.567	1.697.321



Koncerndirektionen i DLF-TRIFOLIUM A/S fra venstre:
Søren Halbye, koncernsalgs- og marketingdirektør,
Gert van Straalen, adm. direktør i Innoseeds B.V.,
Truels Damsgaard, adm. direktør, og
Morten Andersen, økonomidirektør

Flot indtjening i frøaktiviteterne



Truels Damsgaard glædede sig over en solid fremgang i afsætningen på vækstmarkederne

Forud for gennemgangen af regnskabet's nøgletal fremhævede administrerende direktør Truels Damsgaard nogle af forudsætningerne for det stærke resultat. Et vellykket opkøb og integration af Pickseed-selskaberne i Canada og USA lagde grunden til en omsætning, der satte rekord med 3,325 mia. kr. i 2013/14, hvilket svarer til en vækst på 28 pct.

EBIT-resultatet udgjorde 167,5 mio. kr., og årets resultat blev 90,3 mio. kr. Driftsresultatet er det næstbedste hidtil i selskabets historie kun overgået af regnskabsåret 2011/12, der var begunstiget af betydelige konjunkturgevinster på varelageret.

Afsætning mere end fordoblet på vækstmarkederne

Mens koncernens afsætning i Vesteuropa for 10 år siden udgjorde 70 pct., tegner dette marked sig nu for 46 pct. Damsgaard oplyste, at koncernens afsætning steg med 33 pct. fra 2012/13 til 2013/14. Investeringerne i Nordamerika afspejles i regnskabet med en betydelig vækst på det nordamerikanske kontinent, men afsætningen er også steget i lande som Kina og New Zealand og bidrager til det flotte driftsresultat.

Koncernomsætningen uden for Europa er mere end fordoblet i 2013/14 og bidrager med godt 1,1 mia. kr. Det svarer til godt en tredjedel af koncernomsætningen. Til sammenligning har koncernens europæiske omsætning vist en svag stigning med tre pct.

"Det er meget tilfredsstillende at konstatere, at vores globale fokus resulterer i en omsætningsfremgang udenfor Europa," sagde Truels Damsgaard.

Inden Truels Damsgaard gennemgik regnskabet, som er vist i hovedtal på side 14, kommenterede han en række driftsmæssige forhold, bl.a.:

■ Koncernens ordre til fodbold-VM i Brasilien resulterede i en stor og positiv mediebevågenhed – det giver et rygstød til medarbejdere, kunder og distributører, og øger kendskabet til græs i offentligheden

■ Driftsresultatet er det næstbedste nogensinde, afregningsprisen til avlerne var på et højt niveau for tredje år i træk, og udbetalingen til avlerne pr. ha blev i gennemsnit den bedste nogensinde

■ Græsfrøproduktionen i EU 28 forventes i 2014 at nå 225.000 tons eller samme niveau som året før. Dette skal holdes op mod et forbrug i EU på ca. 200.000 tons. Den store produktion er drevet af høje danske frøudbytter i 2013 og 14. Nettoeksporten ud af EU hjælper, men lageret øges alligevel betydeligt

■ DLF-TRIFOLIUM koncernen afsatte tæt på 160.000 tons i 2013/14. Salget fordeler sig med ca. 1/3 til fodersegmentet og 2/3 til plænesegmentet

■ Afsætningen i Vesteuropa steg med fire pct. i forhold til året før. Der var pæne vækstrater i Norden, Benelux og Italien, mens der var en mindre stigning i UK og et lille forbrugsfald i Tyskland, som er det største marked i Europa

■ Koncernen gennemførte en rekordafsætning til Kina, både mængde- og prismæssigt. Afsætningen til Kina steg med 43 pct. fra 2012/13 til 2013/14

■ I New Zealand har koncernens foderroeprogram bevist et betydeligt vækspotentiale. Hovedparten af roerne anvendes primært til vinterafgræsning af malkekvæg. Lancering af nye græssorter med koncernens egne endofytter har medvirket til et øget salg på hjemmemarkedet

■ I indøværende år fokuserer ledelsen på at få frølageret reguleret på plads. En merhøst i både 2013 og 2014 betyder, at produktionen skal være mindre i både 2015 og 2016. Efter tre år med et højt prisniveau skal priserne nu forsøges landet fornuftigt, vel vidende at to store høstår i streg giver omkostnings- og lagermæssige udfordringer

■ EUs frølovgivning skal under behandling i det nye parlament. Der skal gøres en brancheindsats for at få landet den fornuftigt.

■ Lucernefrø og havefrøopformering har strategisk fokus i koncernen, og der satses på udvikling af øgede aktiviteter i disse afgrøder

■ Årsrapport med regnskabet kan læses på www.dlf.dk ■

Den lagte linje var og er rigtig



Thor Gunnar Kofoed, formand for Landbrug & Fødevarers Frøsektion

Thor Gunnar Kofoed, formand for Landbrug & Fødevarers Frøsektion, åbnede debatten på DLF AmbA's generalforsamling i Nyborg i oktober med en tak til såvel formand som direktør for fantastisk gode beretninger. Der faldt en mønt af til Christian Høegh Andersen for en god debut.

"Jeg er enig i dine politiske betragtninger og kommer til at tænke på, at din forgænger for to år siden om Mette Gjernskov som fødevareminister sagde, at nu kunne det ikke blive meget værre. Men det kunne det! Kofoed hæftede sig ved en oplysning fra adm. direktør Truels Damsgaard om, at DLFs globale vækst over en kort årrække har reduceret salget i Europa fra 70 til 46 pct. af koncernomsætningen – vel at mærke uden tab af markedsandel på det europæiske hjemmemarked, tværtimod! Frøsektionens formand glædede sig over, at danske frøavlere fastholder ejendomsretten til selskabet, og at der fortsat sættes på produktion i Danmark. "DLF er en fantastisk god andelsvirksomhed," lød det. Der blev mindet om, der var taget nogle strategiske satsninger i de seneste 25 år, og at det undervejs havde affødt kritik. Men den lagte linje var og er rigtig og bærer frugt til gavn for medlemmerne.

Bornholmerjysk

Thor Gunnar Kofoed ville gerne vide, hvor stor udbyttefremgang DLFs avlere har præsteret, siden selskabet for 20 år siden satsede på egen forædling. Han forventede, at en ny EU-frøaftale færdigforhandles og vedtages af EU-parlamentet i første halvår 2015 under lettisk formandskab. Det var han tryk ved, idet Letlands landbrugsminister som gammel frøavler ved, hvad der er behov for. Frøsektionsformanden så fordele ved afviklingen af den statslige sortsafprøvning og etablering af en brancheafprøvning på Tystofte. Her er Danmark i front i EU. Alle øvrige lande må følge efter, men langt fra alle vil etablere egen afprøvning. "Hvor der er afprøvning, er der også produktion," lød det.

Indlægget blev afrundet på bornholmerjysk: "Vi avlere er stolte af DLF. Jeg har ikke viden om, at særlig mange selskaber her i verden gør det bedre."



En byge af spørgsmål

Også Peter Tillisch, Rosenfeldt, takkede for gode beretninger, der sammen med den trykte årsrapport tegner et fyldestgørende billede af DLF. Han kippede med flaget for selskabets 816 medarbejdere samt et fantastisk resultat og noterede sig, at New Zealand efter nogle indkøringsår nu også er på rette spor. Tillisch fandt meldingen om faldende enhedsomkostninger stærk – og stillede en række spørgsmål:

- Vi er gode, men er vi de bedste? Måler vi os mod andre selskaber, og foreligger der resultater, så vi i procenter kan se stillingen? Hvis vi er bedst, kan vi så øge forspringet endnu mere? Hvis vi ikke er bedst, hvordan kan vi så indhente og passere den bedste?
- Er USA tilbagesående på græs i forhold til DLF? Hvordan er mulighederne for vækst i USA? Hvor sårbare er vi i Rusland? Er DLFs IT-plattform på plads?
- Kan ledelsen give os specifik information om en fornuftig landing af årets frøpriser?
- Hvad med, i lyset af den positive omtale af DLF-græs under EM-og VM-kampe, at udlodde f.eks. 10 fribilletter til os avlere eller formidle et salg med rabat?



Vil altid satse på F&U

Christian Høegh svarede Tillisch, at det med gratis eller rabat på fodboldbilletter ikke lige er DLFs spidskompetence. Han takkede for de pæne ord om beretningen og sagde til Kofoed, at DLF altid vil satse på forædling og udvikling og dermed højere udbytter end konkurrenterne.

Truels Damsgaard fortalte, at DLF naturligvis følger markedet og nævnte, at tre-fire af de store globale spillere har regnskaber, som "siger noget". Det er svært præcist at afgøre, hvor DLF ligger i feltet, men "ud fra tallene klarer vi os godt". Der blev mindet om, at DLF er det eneste store selskab, der har som formål at tilgodese avlerne over afregningen. Lige nu har DLF – som andre – betydelige beløb bundet i lagre. Selskabet vil udvikle sig, men korn og majs er ikke områder, DLF skal ind i.

Lidt af en cowboybranche

Frøhandel i USA, hvor DLF vækster lige nu, blev betegnet som lidt af en cowboybranche. F.eks. er der ingen certificeringskrav her. "Er det at være foran eller bagefter," lød det retorisk med en tilføjelse om, at DLF også i USA vil kombinere yderligere vækst med et ansvarligt bundlinjesyn. Selskabets ny Navision IT-plattform implementeres world wide over to år.

DLF sælger 5.-6.000 tons frø i Rusland – en mængde, der ikke uden problemer kan afsættes andre steder i et marked med lagre, der er større end året før. Rusland har ikke lukket for import af frø og har et behov for kvalitetsfrø. Den politiske udvikling følges nøje.

Det er for tidligt at være konkret omkring afregningspriser. Faktisk er det noget af en udfordring at finde de rette salgspriser. "Men kom til

avlermøderne i december, her vil vi være konkrete,” lød det. Damsgaard nævnte, at det især er rajgræs, der er presset.



Leverer år efter år

Hans Bonde Hansen, Holgershåb, var yderst tilfreds med, at DLF leverer år efter år. Super! Han fandt det godt gået, at Pickseed allerede et år efter købet er kørt ind i DLF-organisationen, og synergierne i Canada og USA høstet. Han ville godt vide, hvordan det kunne gå til, at der pludselig skulle betales en gammel skat på fem millioner kroner. Har nogen glemt noget?



Svært at læse revisors tekst

Bjarne Hansen, Kruusesminde, spurgte også til den ekstra skat og fandt årsrapportens oplysning om 3,8 millioner kroner til revisor for et stort beløb. Dele af revisors formulering af regnskabspraksis blev betegnet som uforståelig. Det kan ikke være rigtigt, man skal være ph.d. i økonomi for at kunne vurdere årsrapporten, lød det. Bjarne Hansen bad Truels Damsgaard hilse alle DLF's medarbejdere og sige tak for den indsats, der har ført til årsresultatet. Han glædede sig over, at verdens stærkeste frøfirma er et andelsselskab baseret på et kvalitetsprodukt, som laves af danske landmænd. Der blev spurgt til, hvordan resultatet fordeles på egenkapital, driftsfond og ekstraordinær driftsfond.

Ekstraordinær driftsfond er en rådighedskonto

Christian Høegh fortalte, at koncernens skatteforhold er komplicerede, fordi der betales skat både i AmbA-selskabet og aktieselskabet – en form for dobbeltskat, som selskabets ledelse er ved at få vurderet. SKATs gennemgang af regnskaberne havde ført til den ekstra eller forsinkede skat, hvilket måtte tages til efterretning. Reglerne siger, at driftsfonden ikke må forrentes, men der må godt overføres midler hertil fra årsresultatet. Årets overførsel på godt syv pct. svarer i øvrigt til en forrentning på fem pct. Overførsel til ekstraordinær reservefond er hensættelse til f.eks. køb af et selskab som canadiske Pickseed sidste år. Dette tiltag betød ekstra arbejde for revisor, hvilket indgår i udgiften på de 3,8 millioner kroner – et beløb,

der bliver mindre i indeværende regnskabsår, fordi bestyrelsen har haft revisionsopgaven i udbud – med hidtidig revisor som vinder.



Truels Damsgaard føjede til, at årsrapportens ord er præget af jura og jargon, og at revisor havde lyttet med og noteret sig Bjarne Hansens kritik. Der måtte dog være forståelse for, at revisor har en pligt til at beskrive selskabets økonomiske situation juridisk korrekt.

Godkendt med applaus

Bestyrelsens og administrerende direktørs beretninger, herunder årsrapporten og fordelingen af årets resultat på 90,3 millioner kroner med 7,2 millioner til driftsfonden og 83,1 millioner overført til ekstraordinær driftsfond, blev sammen med meddelelse af decharge til bestyrelse og direktion godkendt med applaus fra en enig generalforsamling.

Genvalg til alle

Flemming Rod Madsen, Lars Erik Garder, Anders Frandsen, Peter Bagge Hansen og Henrik Kreutzfeldt blev alle genvalgt til bestyrelsen uden modkandidater, mens Ernst & Young Danmark blev genvalgt som revisor for DLF AmbA.

På telttur til Amerika?

Inden formanden Christian Høegh-Andersen takkede selskabets næstformand Søren Wibholm Just for god ledelse af generalforsamlingen, nåede Peter Tillisch, Rosenfeldt, under dagsordenens sidste punkt, Eventuelt, at foreslå, at der laves en tur for alle delegerede til Nordamerika for at se DLF's nyeste erhvervelse, Pickseed. Det kan gøres til en rimelig pris, hvis hoteller spares, og alle sover i telte, lød det. Under Eventuelt kan alt drøftes, men intet besluttet. Det blev dog bemærket, at formand Christian Høegh ikke umiddelbart tilsluttede sig tanken. ■

”DLF er en fantastisk god andelsvirksomhed”



Formandskabet og direktør under debatten, fra venstre Søren Wibholm Just, Christian Høegh-Andersen og Truels Damsgaard



Stig Oddershede
Kommunikationschef

DLF åbner nyt blande- og distributionscenter i Skotland

DLF-TRIFOLIUM indviede i november et topmoderne blandingsanlæg lige udenfor Edinburgh, der er klar til at forsyne England, Wales, Skotland og Nordirland med frøblandinger til landbruget. Anlægget er den største investering af sin art i Storbritannien med kapacitet til at levere halvdelen af landbrugets behov for fodergræs



Frøtransporten til hver enkelt af de 48 renvaresiloer sker med luft

Med en investering på knap 30 mio. kr. er afdelingen i Edinburgh den største investering i produktionsanlæg til frøblandinger, der nogensinde er foretaget i Storbritannien. Den nye afdeling på 4.000m² skal producere alle de fodergræsblandinger, som virksomheden afsætter, og afdelingen har kapacitet til at levere op til halvdelen af de ca. 11.000 tons kløver- og græsfø, der årligt afsættes til landmænd i hele Storbritannien.

48 renvaresiloer til blandinger

Anlægget er specialdesignet til at producere de mange frøblandinger, der sælges i Storbritannien. Ikke mindre end 48 renvaresiloer har forbindelse til blandedanlægget, og frøet udportioneres i det blandingsforhold, det er programmeret til. Der går 12 minutter fra ordren er modtaget, til blanding, bejdsning, opsækning og mærkning er foretaget, og den færdige palle frø er klar.

Fra den nye afdeling i Edinburgh udleveres paller med fodergræsblandinger til hele Storbritannien

Anlægget er fra start sat op til 500 standardblandinger, men ud over det bliver der fremstillet op til 3.000 specialblandinger til kunder. Der vil blive afsendt omkring 13.500 forsendelser hvert år fra afdelingen i Edinburgh til hele Storbritannien.

Med kapacitet til at producere 5.000 tons frøblandinger, vil anlægget køre i døgndrift i perioder med spidsbelastning. Det er i foråret og sensommeren samt efteråret, hvor de fleste græsarealer bliver til sået.

Beliggenheden i Edinburgh er tæt på store vejforbindelser mod nord og syd, så ordrer afsendt kl. 17 kan via fragtbiler være fremme hos landmændene den følgende dag over hele Storbritannien.

”Ikke mange af vores konkurrenter viser et tilsvarende niveau af engagement i markedet”

Truels Damsgaard, administrerende direktør i DLF-TRIFOLIUM, stod for den officielle indvielse. ”Storbritannien og Irland er vores største fodergræsmarked næsteften Tyskland, og markedet vokser. Derfor har DLF-TRIFOLIUM investeret i dette nye anlæg. Der er ikke mange af vores konkurrenter, der viser et tilsvarende niveau af engagement i markedet.”



Tim Kerridge, salgsdirektør for DLF-TRIFOLIUM i UK, er enig i de gode fremtidsudsigter for fodergræs.

"Vi forventer, at foderafgrøderne vil spille en stadig større rolle inden for landbruget, eftersom kød- og mælkeproducenterne stræber efter at producere mere mælk og kød fra hjemmeavlet foder. De har lært, at oversåning af græsmarkerne med nye, højtydende kvalitetssorter af græs og kløver kan øge græsmarkernes produktivitet, samtidig med at produktionsomkostningerne bliver mindre. Derfor ser vi en stigende efterspørgsel på fodergræsfrø. Vores nye blandaafdeling vil give os mulighed for at imødekomme de meget specifik-

ke krav fra vores kunder. Og vi kan levere varen hurtigere og mere effektivt, end vi nogensinde har kunnet før."

DLF-TRIFOLIUM står for avl eller markedsføring af næsten halvdelen af det fodergræsfrø, der bliver afsat i Storbritannien, og koncernen har flere sorter på den anbefalede sortliste over kløver-og fodergræs end noget andet frøfirma. Sorterne fra DLF markedsføres under koncernens egne brands, Oliver Seeds, ForageMax og HF Seeds sammen med kundernes egne brands i hele landet. Alle disse brands bliver nu produceret på den nye afdeling i Edinburgh.



Tim Kerridge, salgsdirektør i DLF-TRIFOLIUM UK, fortalte om det nye "state of the art" blandaanlæg ved indvielsen



Der går 12 minutter, fra ordren er modtaget, til den er blandet og færdigpakket på det nye superanlæg

Nyt om Navne

RUNDE FØDELSSDAGE



50 år:

11. februar 2015

Afdelingsleder Thomas Jørgensen, Aakirkeby
Thomas Jørgensen kan fejre 50 års fødselsdag den 11. februar 2015. Han startede karrieren i DLF-TRIFOLIUM i 1991, hvor hans første arbejdsopgaver lå i blandaafdelingen i Roskilde. Efter to år på hovedkontoret blev han udnævnt til afdelingsleder på

DLF-TRIFOLIUMs afdeling i Aakirkeby, hvor han de seneste 21 år har stået i spidsen for DLF-TRIFOLIUMs bornholmske frøaktiviteter. Thomas er en af de medarbejdere i koncernen, som har den største viden om frø. Han rådgiver solskinsøens frøavlere om dyrkning af frø, og han står selv for markcertificeringen hos de omkring 150 avlere, der tilsammen dyrker godt 2.500 ha markfrø. Samtidig er han chef for renseafdelingen, som producerer i omegnen af 3.000 tons renavare. Han er enormt vellidt af både avlere og kolleger for sin store viden og sit yderst behagelige og rolige gemyt. Thomas er nok også en af de frøavlskonsulenter i Danmark, der har den bedste kondi, hvilket er bevist af adskillige stjernetider i kort- og langdistanceløb. Ved siden af sit store engagement i DLF-TRIFOLIUM passer Thomas sit eget landbrug sammen med familien på Dalegårdsvej lidt syd for Aakirkeby.

Anders Mondrup, avlsdirektør

50 år:

12. januar 2015

Salgskoordinator Morten Bohn Hansen, Højme

60 år:

25. december 2014

Lagerarbejder Søren Olesen, Hedensted

8. februar 2015

Lagerarbejder Benny Ole Hansen, Højme

JUBILÆUM

25 år:

2. januar 2015

Forædler Morten Greve Pedersen, Dansk Planteforædling, Store Heddinge

UDGIVERADRESSERET
MASKINEL MAGASINPOST



ID-NR. 42665

Frø til hele verden



- Professionel rådgivning til frøavlerne sikrer, at du opnår det bedste resultat
- Globalt salgsnet sikrer afsætning af dit frø til markedets bedste priser
- Frøavl til DLF-TRIFOLIUM giver det bedste resultat på bundlinjen!

Avlskontorer:

Vest tlf.: 66 17 02 30

Øst tlf.: 57 66 07 34

DLF-TRIFOLIUM • Ny Østergade 9 • DK-4000 Roskilde Tlf. 46 33 03 00 • Fax 46 32 08 30 • www.dlf.dk • dlf@dlf.dk

Afs.: DLF-TRIFOLIUM A/S, Ny Østergade 9, Postboks 59, 4000 Roskilde